Dag Heward-Mills

Qué significa convertirse en apacentador

Qué significa convertirse en apacentador

Dag Heward-Mills

A menos que se indique lo contrario, las escrituras citadas fueron tomadas de la Biblia, versión Reina Valera 1960.

Originalmente publicado por Parchment House 2014
Título original en inglés: ***What it means to become a Shepherd***
©Parchment House 2014

Primera Edición en español Parchment House 2014
©Dag Heward-Mills 2014

Traducción al español: Graciela Femat

Para mayor información sobre Dag Heward-Mills
Campaña de Jesús El Sanador
Escribe a: evangelista@daghewardmills.org
Sitio de web: www.daghewardmills.org.mx
Facebook: Obispo Dag Heward-Mills
Twitter: @DagHewardM

EBOOK ISBN:978-1-61395-771-4

Todos los derechos están reservados bajo la Ley Internacional de Derechos de Autor. Para usar o reproducir cualquier parte de este libro, debe solicitarse autorización escrita a la casa editorial, excepto para breves citas en análisis críticos o en artículos.

Contenido

Capítulo 1 - ¿Qué es un apacentador?
Capítulo 2 - Por qué puedes convertirte en apacentador
Capitulo 3 - Cómo llegar a ser apacentador
Capitulo 4 - Cómo descubrí el ministerio de apacentador
Capitulo 5 - Cuando compartes la carga
Capitulo 6 - Toma la carga espiritual
Capitulo 7 - Poimen
Capitulo 8 - Diferentes niveles de unción
Capitulo 9 - Quince características esenciales de apacentadores potenciales
Capitulo 10 - El ministerio: ¿trabajo o descanso?
Capitulo 11 - Siete ministerios de “poimen”
Capitulo 12 - Cómo desarrollar tu habilidad para predicar y enseñar
Capitulo 13 - Cómo ser buen apacentador
Capitulo 14 - Cómo convertirse en apacentador de tiempo completo

Capítulo 1

¿Qué es un apacentador?

Y al ver las multitudes, tuvo compasión de ellas; porque estaban desamparadas y DISPERSAS como ovejas que NO TIENEN PASTOR .

Mateo 9:36

No hay necesidad de entrar en controversia con la definición de qué es un apacentador. Un apacentador es una persona solícita y amorosa que guía ovejas. Un apacentador es alguien a quien Dios ha llamado para cuidar ovejas.

En la Biblia, a las personas que pertenecen a Dios se les llaman ovejas, y Él levanta hombres a los cuales llama apacentadores para que cuiden a estas ovejas. Dios no nos ve como un grupo de serpientes, lagartijas, gatos o perros. ¡No! Nos ve como un grupo de ovejas que necesitan amor, cuidado y guía.

Venid, adoremos y postrémonos;

Arrodillémonos delante de Jehová nuestro Hacedor.

Porque él es nuestro Dios;

NOSOTROS EL PUEBLO DE SU PRADO, Y OVEJAS DE SU MANO.

Salmos 95:6-7

Estoy escribiendo este libro porque tengo la firme certeza de que muchas personas pueden unirse para cuidar de las ovejas de Dios. Ya es hora de levantarnos y unirnos a la gran labor de cuidar al pueblo de Dios. Ser apacentador es una de las cosas más grandiosas de todos los tiempos porque nuestro Señor ama a las personas y las ve como ovejas que necesitan cuidado y guía. Ser apacentador es un trabajo en verdad grandioso. Por este motivo, este trabajo le fue designado al apóstol Pedro, la cabeza de la iglesia. ¡Recuerda! Jesús le dijo a Pedro que demostrara su amor apacentando y cuidando las ovejas. Pedro, ¿me amas? Si me amas, ¡apacienta mis ovejas!

Cuando hubieron comido, Jesús dijo a Simón Pedro: Simón, hijo de Jonás, ¿me amas más que éstos? Le respondió: Sí, Señor; tú sabes que te amo. El le dijo: Apacienta mis corderos. Volvió a decirle la segunda vez: Simón, hijo de Jonás, ¿me amas? Pedro le respondió: Sí, Señor; tú sabes que te amo. Le dijo: Pastorea mis ovejas. Le dijo la tercera vez: Simón, hijo de Jonás, ¿me amas? Pedro se entristeció de que le dijese la tercera vez: ¿Me amas? y le respondió: Señor, tú lo sabes todo; tú sabes que te amo. Jesús le dijo: Apacienta mis ovejas.

Juan 21:15-17

Hay dos categorías de personas en todas las iglesias: apacentadores y ovejas. O eres apacentador o eres oveja. Un apacentador básicamente es un pastor. Efectivamente, en muchos idiomas no hay una palabra diferente para “apacentador” y “pastor”. La palabra que se utiliza para apacentador es la misma que se utiliza para pastor. Yo prefiero utilizar la palabra “apacentador” porque ayuda a todos a comprender el trabajo que implica. Asimismo, prefiero utilizar el término “apacentador” porque es una definición más clara de lo que en realidad es un pastor. Ser apacentador significa que debes ver a las personas como ovejas y relacionarte con ellas como tales.

Hay muchas interpretaciones extrañas de la palabra “pastor” y cada quien tiene su propia idea de lo que un pastor debería ser o hacer. Sin embargo, cuando dices que eres apacentador, inmediatamente sabes que tu trabajo es cuidar de las ovejas. Es obvio que si eres apacentador no puedes cuidar de las personas que no tienen las características de una oveja, y no las puedes dirigir, guiar, enseñar o cuidar. En el idioma inglés, la palabra pastor comúnmente se utiliza con el significado de “hombre de Dios” o “representante de Dios”. Debido a esto, a los profetas, a los apóstoles, a los diáconos y a casi cualquier representante de Dios se les llama “pastor”. Por otro lado, un apacentador un tipo específico de obrero que tiene tiempo para cuidar, tiempo para amar, tiempo para apacentar y tiempo para reunir a las ovejas.

Observa en las Escrituras anteriormente citadas que las ovejas estaban dispersas porque no había apacentador. Las ovejas no se dispersan porque no haya profeta. Las ovejas no se dispersan

porque no haya evangelista o diácono. Las ovejas se dispersan porque no hay apacentador. Creo firmemente que muchas personas tienen el llamado para ser apacentadores. Muchas personas pueden dar su amor, su tiempo, su energía para cuidar de otra persona. Lo sé porque la mayoría de la gente se convierte en padre o madre, y tiene la habilidad natural para cuidar de sus hijos. Ser apacentador involucra tanto amor, cuidado y guía que las ovejas terminan llamando padre a sus apacentadores. Cuando alguien se levanta con la unción de apacentador, la gente se reúne a su alrededor porque todos necesitamos amor, cuidado y guía.

Aprende a utilizar la palabra “apacentador” cuando describas a los que estén cuidando al pueblo de Dios y los estén apacentando, porque esto es lo que son. Describirte como apacentador te ayuda a enfocarte en tu labor de apacentador. En la actualidad, muchas personas que deberían estar cuidando, amando y guiando ovejas, se han convertido en personas secularizadas más apropiadas para una universidad que para una iglesia.

Si vieras a un apacentador sentado tras el escritorio de un banco, inmediatamente le preguntarías: “¿En dónde dejaste a tus cabras y a tus ovejas? ¿Qué les sucede? ¿Quién las está cuidando? En la actualidad, muchos apacentadores han dejado sus cabras y se encuentran en los supuestos mercados haciendo algo completamente diferente a apacentar. Despreciaron el honor que se nos ha dado de cuidar al pueblo de Dios y de apacentarlo. No tires este libro. Apacentar es una tarea muy importante. Es la obra de Dios. Tómala en serio. Tú puedes convertirte en apacentador y cuidar de los hijos de Dios. ¡Tú también puedes hacer algo para Dios!

Hubo un tiempo en el que recibimos, pero ¡ya es tiempo de dar! Hubo un tiempo en el que recibimos enseñanzas, pero ¡ya es tiempo de enseñar! Hubo un tiempo en el que alguien nos dirigió, pero ¡ya es tiempo de dirigir a otros! Dedícate a esta noble labor de pastorear: amar, cuidar y enseñar a las personas. Esto es un honor. Incluso si eres laico, puedes llegar a ser apacentador. Muchos laicos tienen un ministerio. Tú puedes ser una de esas personas que tienen el honor de servir a Dios como apacentador.

Si estás en un ministerio de tiempo completo, piensa en ti mismo

como apacentador más que en hombre de Dios. Esto te ayudará a comprender mejor tu llamado. Muévete en los dones de Dios de amor, cuidado, guía y enseñanza, y serás un apacentador para el pueblo de Dios. Recuerda que Jesús ama muchísimo a sus ovejas. Por eso murió por nosotros. ¡Debemos importarle muchísimo! Cualquier persona que cuida de las ovejas de Dios se ha establecido directamente en el amor de Dios porque Jesús amó a esas ovejas y murió por ellas.

Capítulo 2

Por qué puedes convertirte en apacentador

En este capítulo, quiero mostrarte que hay muchas razones basadas en las Escrituras por las cuales creo que puedes ser apacentador. Creo que en un punto de tu desarrollo cristiano, puedes ser apacentador, por lo menos hasta cierto nivel. La Biblia enseña desde muchos ángulos sobre ser un ministro fructífero. La Palabra también nos enseña que “muchos” y no “pocos” están llamados a tener un ministerio.

> **Y él mismo dió unos, ciertamente apóstoles; y otros, profetas; y otros, evangelistas; y otros, pastores y doctores; Para perfección de los santos, para la obra del ministerio, para edificación del cuerpo de Cristo;**
>
> **Efesios 4:11-12 RVA**

La interpretación tradicional de estas Escrituras es que Dios dio a la iglesia cargos ministeriales especiales por tres razones:

1.Para perfeccionar a los santos

2.Para hacer la obra del ministerio

3.Para edificar al cuerpo de Cristo

Esto es verdad. Sin embargo, debemos estar conscientes de que los traductores de esta versión de la Biblia agregaron puntuación, lo cual a veces da una interpretación desafortunada del texto. Si quitas las comas de Efesios 4:12, obtienes un significado completamente diferente, el cual creo es más preciso. Quita los signos de puntuación en Efesios 4:12 y ve lo que el verso dice ahora.

> **Y él mismo dió unos, ciertamente apóstoles; y otros, profetas; y otros, evangelistas; y otros, pastores y doctores; Para perfección de los santos para la obra del ministerio para edificación del cuerpo de Cristo…**

Efesios 4:11-12

El versículo ahora está diciendo que Dios dio apóstoles, profetas, evangelistas, pastores y doctores "para perfección de los santos para la obra del ministerio".

En otras palabras, estos cargos ministeriales especiales se dan para perfeccionar a los santos comunes a fin de capacitarlos (a los santos) para hacer la obra del ministerio. ¿Qué significa esto? Simplemente significa que los santos comunes pueden hacer la obra del ministerio. También significa que la obra del ministerio no esta reservada únicamente para ciertos apóstoles y maestros, sino que los apacentadores también pueden cumplir satisfactoriamente con gran parte del ministerio.

Cuando interpretas Efesios 4:11-12 de esta manera, la responsabilidad del ministerio cae en todos nosotros y no solo en unas cuantas personas especiales. Este debe ser el caso porque la Biblia dice que ¡muchos son llamados! Dios nunca llamó a unos pocos a hacer Su obra. Dios siempre ha llamado a muchas más personas que las que han respondido.

Si tú fueras Dios y tuvieras que cumplir con una enorme tarea –la tarea de salvar al mundo entero, ¿llamarías a unos pocos y los enviarías? ¡Claro que no! Llamarías a tantos como fuera posible y los enviarías. Lamentablemente, pocas personas responden al llamado, por consiguiente, al final pocos son elegidos para servir en las viñas.

¿Es el llamado un gran problema?

Hemos hecho del llamado de Dios una experiencia mística que involucra escuchar voces, tener visiones, y tener experiencias espirituales espectaculares. Esta es una generalización errónea. Muchos son "llamados", pero muchos no han tenido visiones de Jesús. La Biblia nos enseña que somos "llamados" a ser santos.

> **…a todos los que estáis en Roma, amados de Dios, LLAMADOS A SER SANTOS…**
>
> **Romanos 1:7**

> **…a la iglesia de Dios que está en Corinto, a los**

santificados en Cristo Jesús, LLAMADOS A SER SANTOS…

1 Corintios 1:2

De acuerdo con Efesios 4:12, se espera que sean los santos quienes hagan la obra. Ahora seamos honestos. En nuestro llamado a ser santos, ¿cuántos de nosotros escuchamos voces sobrenaturales? ¿Cuántos de nosotros fuimos llamados a ser salvos entre truenos y relámpagos atemorizantes? ¿Cuántos de nosotros nos caímos en nuestro camino a Damasco? Muy pocos cristianos hemos tenido llamados tan dramáticos para volvernos a Dios.

Sin embargo, esto no quiere decir que no estemos llamados a ser cristianos. En la vida de todo cristiano nacido de nuevo hay un llamado sobrenatural para ser santos. Es posible que no sea espectacular pero sin duda es sobrenatural. **Si dices que eres cristiano, entonces recibiste un llamado al cual respondiste.** Te informo que sin tú saberlo, verdaderamente has escuchado un llamado divino y has respondido a él.

¿Cuál fue el llamado? Ese llamado simplemente fue una convicción que vino sobre ti respecto a la realidad de Jesucristo. Esa misma convicción te llevó a dar tu vida a Cristo, y te hizo un cristiano nacido-de-nuevo.

Algunas veces las personas que están buscando algo sensacional pierden la verdadera obra sobrenatural de Dios. **En la misma manera en que somos llamados a ser cristianos, Dios nos llamará a muchos de nosotros para estar a Su servicio en uno o en otro nivel.** Posiblemente no seas llamado para un ministerio imponente como el de Elías, pero ¡aun así es un llamado!

Mira el ministerio del profeta Samuel, quien estaba en el templo cuando recibió el llamado de Dios.

El joven Samuel ministraba a Jehová en presencia de Elí…

1 Samuel 3:1

Pero observa que Samuel no sabía en qué consistía el llamado de Dios. De hecho, pensó que era algo muy natural, la voz de un

hombre. Muchos son llamados, pero piensan que no son llamados porque lo sienten natural, como un pensamiento, una idea o incluso una convicción. En vista de que el llamado de Dios no es muy diferente a las cosas que nos rodean, muchos simplemente suponen que no han sido llamados.

El profeta Samuel fue con Elí, su padre en el ministerio, pensando que él lo estaba llamando. No pudo distinguir entre una voz humana natural y la voz sobrenatural de Dios. ¿Qué significa esto para nosotros?

Significa que muchas veces lo sobrenatural no es tan dramático como esperamos. Si fuera así de dramático, Samuel habría sabido inmediatamente que no estaba escuchando una voz humana.

> **JEHOVÁ LLAMÓ a Samuel; y él respondió: Heme aquí. Y corriendo luego a Elí, dijo: Heme aquí; ¿PARA QUÉ ME LLAMASTE? [Elías]**
>
> **1 Samuel 3:4-5**

Fue Elías (su pastor o padre en el ministerio) quien le ayudó a reconocer el llamado de Dios en su vida.

El pastor alérgico

He observado a muchos miembros de mi iglesia crecer en el Señor. He observado cuando Dios los llama y he visto cuántos de ellos no reconocieron el llamado de Dios en sus vidas. De hecho, algunos de mis mejores pastores alguna vez fueron alérgicos al tema de ser llamados al ministerio.

Cierto pastor no quería aceptar la posibilidad de que el llamado de Dios estaba allí, así que desarrolló una alergia hacia el tema, ¡y no quería tratar ese asunto conmigo para nada! Una vez me dijo: “Por favor, soy alérgico a este tema. No quiero hablar de convertirme en pastor. No quiero hablar de la idea de convertirme en misionero. Soy alérgico a este tema”. Para ser honesto, me sentí censurado y rechazado, y me aparté debido a las “alergias”. Pero el Espíritu Santo tomó el control, y en la actualidad él es un pastor exitoso con un ministerio de tiempo completo en obediencia al llamado de Dios en su vida. Como puedes ver, tú puedes ser llamado sin siquiera saberlo, tal como Samuel. Este hermano fue

llamado pero ni siquiera se daba cuenta.

El llamado es sobrenatural

El llamado a un ministerio pequeño sigue siendo un llamado. Sigue siendo sobrenatural. Posiblemente no sea impresionante en apariencia, pero sigue siendo un llamado. Yo no he experimentado truenos, relámpagos o voces celestiales que me llamen al ministerio, pero simplemente tengo un llamado como cualquier otro ministro.

> **Tras el terremoto vino un fuego, pero el Señor tampoco estaba en el fuego. Y después del fuego vino UN SUAVE MURMULLO.**
>
> **1 Reyes 19:11-12 NVI**

Dios habla frecuentemente por medio de este suave murmullo. Fue este suave murmullo de convicción lo que me llevó a empezar un ministerio. He tenido una convicción silenciosa. Esa convicción es la que he seguido hasta ahora.

Mantente abierto al llamado

Los pastores deberían motivar a sus miembros a mantenerse abiertos al llamado. Esto lanzará a muchos cristianos más a colaborar en un ministerio útil. **Este secreto de lanzar a muchos a colaborar en el ministerio es lo que provocará el crecimiento de la iglesia.** Un hombre puede hacer muy poco, pero muchas personas pueden hacer mucho. Un pastor posiblemente recuerde los nombres de solo ciento cincuenta personas de su iglesia.

¿Cómo puede pastorear a miles de personas de manera efectiva un hombre que ni siquiera sabe los nombres de la mayoría de la gente de su iglesia y no conoce sus problemas? Por este motivo, necesitamos la ayuda de muchos apacentadores.

Yo siempre estoy motivando a todos a estar abiertos al llamado al ministerio. De hecho, si le preguntas a mi congregación si son llamados o no, la mayoría de ellos responderá: “¡Creo que tengo el llamado!”. La Biblia dice que muchos son llamados, y dice no pocos.

Samuel permaneció en el templo y pudo escuchar el llamado de

Dios. **Los cristianos serios, los que pasan mucho tiempo en la iglesia haciendo la obra del ministerio, son propensos a escuchar el llamado de Dios.** También creo que los cristianos que pasan tiempo en clubes, fiestas, y cosas por el estilo, no escuchan la voz de Dios. Incluso si son llamados, no podrán escucharlo debido a las demás distracciones que tienen en sus vidas.

¿Quiénes están comisionados?

Todos nosotros citamos este famoso versículo bíblico cuando oramos.

> **…el Padre les dará todo lo que le pidan en mi nombre.**
> **Juan 15:16 b NVI**

Creemos que el Padre nos dará todo lo que le pidamos. De hecho, tenemos gran confianza en que esta porción de las Escrituras aplica a todos los cristianos, y no solo a los apóstoles. Sin embargo, ¿qué dice la primera parte de este versículo?

> **…YO LOS ESCOGÍ A USTEDES Y LOS COMISIONÉ para que vayan y den fruto, un fruto que perdure…**
> **Juan 15:16**

¿No es esta comisión y elección lo mismo que un llamado? ¡Claro que sí lo es! Si crees que Dios Padre escuchará todas nuestras oraciones, entonces debemos creer que Dios nos escogió y nos comisionó para que fuéramos y diéramos fruto. Esto no deja a nadie fuera, incluyéndote a ti. **Esto significa que médicos, abogados y empresarios cristianos también son ministros comisionados de quienes se espera den mucho fruto.** ¿De cuál fruto está hablando? El fruto de las almas que llevemos al Señor. El fruto de las personas que se establezcan en el Señor. ¿Quién hace esto? Un apacentador.

Si esperas que Dios dé respuesta a todas tus oraciones, primero debes dar mucho fruto. **Muchas personas se están colapsando y se están dispersando porque no hay suficientes apacentadores.** Hay muchos hombres de Dios triunfadores, pero no hay suficientes apacentadores.

Permite que ahora te muestre diez razones por las que pienso

que todo cristiano puede hacer la obra de un apacentador.

Por que todo cristiano puede convertirse en apacentador

1.Para convertirte en apacentador, todo lo que necesitas es un deseo.

La Biblia dice que si alguien tiene el deseo de convertirse en obispo, ha aspirado a algo noble. No nos desviemos de la palabra de Dios.

> **Se dice, y es verdad, que si alguno desea ser OBISPO, a noble función aspira.**
>
> **1 Timoteo 3:1**

Aquí la palabra nos está diciendo que para llegar a ser obispos, todo lo que necesitamos es un deseo. Dejemos claro que un obispo es simplemente un apacentador o pastor.

La palabra griega para bishop es episkopos, la cual significa supervisor del pueblo de Dios.

La visión del apóstol Pablo era conminar a más personas a hacer la obra de Dios. Por consiguiente le pidió a Timoteo que estuviera atento para encontrar personas que tuvieran el deseo de involucrarse en el ministerio. Después de ubicar personas que tuvieran el deseo de hacer la obra, Pablo dio instrucciones a Timoteo para que se asegurara de que fueran de reputación honorable. Todas las cualidades que Pablo le pidió a Timoteo que buscara tenían que ver con el carácter y no con el talento, la habilidad o la unción.

Pablo hacía que fuera muy fácil que cualquiera se convirtiera en apacentador. Todo lo que necesitabas era tener un deseo y un carácter incuestionable. Pastores, estén atentos para encontrar personas que tengan deseos de trabajar para la obra de Dios y que tengan un carácter honesto y fiel. **Si esto es lo que la Biblia nos enseña que busquemos, entonces no podemos ser más espirituales que Dios.**

Algunos de mis pastores más fructíferos no tienen apariencia de

ser talentosos o de estar ungidos. Pero debido a que Dios estaba buscando su fidelidad e integridad, ellos se han desarrollado y han tenido mucho éxito en su ministerio.

2.Convertirse en apacentador es una etapa natural de desarrollo.

> **PORQUE DEBIENDO SER YA MAESTROS, después de tanto tiempo, tenéis necesidad de que se os vuelva a enseñar cuáles son los primeros rudimentos de las palabras de Dios; y habéis llegado a ser tales que tenéis necesidad de leche, y no de alimento sólido.**
>
> **Hebreos 5:12**

Cuando Pablo escribió a los hebreos cristianos, dejó claro que estaba decepcionado por el hecho de que cuando ellos mismos debían haber sido maestros, todavía necesitaban enseñanza. Habla del tiempo en el que tú mismo necesitas ser maestro.

Hay un tiempo en la vida de todo cristiano en el que se debe tener la capacidad de enseñar. Esta es una etapa natural de desarrollo. Para poder enseñar no se requiere ninguna experiencia especial o espectacular con Dios. **La enseñanza es la principal obligación de un buen apacentador.** Enseñar es lo mismo que apacentar ovejas.

He descubierto que cuando los cristianos no se transforman en apacentadores, frecuentemente se convierten en algo malo. Llega el momento en el que algunos miembros de la iglesia saben exactamente lo que el pastor va a predicar. Saben cómo empezará el mensaje y cómo lo terminará. Escucharon ese mismo mensaje dos años antes. Terminan volviéndose criticones.

En el campo de la medicina, cuando una persona tiene más comida de la que necesita, la comida se convierte en grasa y la persona se vuelve obesa. La obesidad es una enfermedad peligrosa que puede matarte. Simplemente es la consecuencia de estar sobre-alimentado y hacer poco ejercicio. **Este es el problema de muchos cristianos; no tienen nada qué hacer con el conocimiento que les está siendo impartido domingo tras domingo.** Nunca utilizan el conocimiento que tienen. Nunca alimentan a nadie. Nunca ministran a nadie. ¡Entonces se

convierten en un peligro para ellos mismos!

Una señal peligrosa de la que deberías estar atento en tu propia vida es cuando te llenas de críticas. La gente que critica mucho generalmente no está involucrada en la obra de Dios.

Recuerdo a un amigo criticón. Tenía muchos comentarios que hacer sobre diferentes hombres de Dios. Sin embargo, él mismo no hacía mucho en el ministerio, más bien era una especie de comentador. ¡Cuídate de los cristianos comentadores! ¡Llenan tu mente de veneno!

Crezcamos de manera natural y empecemos a enseñar cuando necesitemos enseñar y a apacentar cuando necesitemos apacentar. Pastores, motiven a los miembros de su iglesia a convertirse en apacentadores para que alimenten a las ovejas que están a tu cargo. Permítanles convertirse en personas que resuelven problemas y ayuden a los débiles. ¡Todos pueden hacerlo!

Recuerdo a un médico colega mío cuya esposa ingresó al pabellón del hospital con trabajo de parto para dar a luz a su bebé. Lamentablemente, se permitió que la mujer estuviera en trabajo de parto demasiado tiempo por lo que el bebé tuvo sufrimiento respiratorio (falta de oxígeno). Finalmente los médicos tomaron la decisión de operar a la mujer, y dio a luz a un niño con daño cerebral. ¡Yo nunca vi a ese niño! Cerca de cinco o seis años después, conocí a una persona que había visitado a esa mujer y le pregunté sobre ese niño:

– ¿Cómo le va al niño?

–Ay pastor, dijo. –Es una historia patética. Este niño tiene seis años de edad y no puede hablar ni moverse. Se sienta en una silla y se defeca y se orina encima. Ya se está convirtiendo en un niño grande pero ¡no tiene control de ninguna de estas funciones en absoluto! –Es un espectáculo lamentable porque cuando un bebé hace suciedades ¡es bastante diferente a cuando un niño grande hace lo mismo! —añadió. – ¡Qué mortificación para los padres, y qué difícil para ellos lidiar con este problema! –prosiguió.

Cuando reflexioné en esta historia, el Espíritu del Señor me mostró lo mucho que la situación de este niño se parece a la de

muchos cristianos. Cuando deberían estar ejecutando ciertas funciones de manera natural, todavía necesitan que alguien los ande cargando, los alimente y los limpie. Espiritualmente, ¡también esto es una situación patética! Es una situación donde no hay crecimiento ni desarrollo.

Hace poco recibí la llamada de un joven a quien conocí hace cerca de siete años cuando él tenía solo diecinueve años de edad. En ese tiempo él era estudiante, pero no había tomado sus estudios con seriedad. Entonces le dije: "¡Tienes que tomar tus estudios con seriedad!". Incluso traté de ayudarlo a que continuara sus estudios y le hice esta promesa: "Pagaré cada uno de tus libros con tal de que vayas a la escuela".

Después de hacer esa promesa, no vi a este joven durante mucho tiempo. Simplemente sus estudios no le interesaban. La siguiente vez que lo vi fue en un funeral familiar. Cuando lo vi, me pregunté qué traería entre manos. Entonces no hablé con él, pero siete años después, salido de la nada, este joven me hizo una llamada.

–¡Hola!

–Sí –contesté. Él mencionó su nombre.

–Ah, ya veo. Ha pasado mucho tiempo. ¿En qué te puedo ayudar?

Era su cumpleaños y me contó su historia.

–Las cosas no son fáciles para mí ahora. Tengo veintiséis años y no tengo a nadie que me ayude ¬–dijo.

Ya veo –dije. ¿En qué te puedo ayudar?

–En vista de que no tengo quién me ayude ahora, quería pedirte si podrías comenzar a ayudarme, y si podría ir por dinero para mis gastos personales.

– ¡Dinero para gastos personales! –exclamé.

Él era un hombre de veintiséis años que no quería trabajar pero quería que yo le diera dinero regularmente para sus gastos personales. De lo que él no lograba darse cuenta era que hay un

tiempo en el que puedes recibir dinero para tus gastos personales y hay un tiempo en el que debes trabajar. En todo ámbito de la vida, se espera que te desarrolles y que crezcas para pasar a la siguiente etapa. Si no logras hacerlo, te convertirás en una aberración para la sociedad.

–Ven a verme a mi oficina –le dije a este joven.

–Ya se terminaron los días en que como niño recibes dinero para tus gastos –le dije cuando vino. – ¡Ahora debes trabajar! Nadie te va a dar dinero para tus gastos en esta etapa de tu vida. Podemos ayudarte para que vayas a la escuela o podemos ayudarte a conseguir trabajo, pero no puedes esperar que te asigne donativos regulares.

En cuanto a ti, debes desarrollarte para convertirte en maestro o apacentador que pastoree al pueblo de Dios. De acuerdo con Hebreos 5:12, se espera que te desarrolles y te conviertas en una persona que proporciona alimento. Si no logras hacerlo, te convertirás en un cristiano torpe, criticón, deforme y con retraso mental.

3.Hay una gran necesidad de apacentadores.

> **Y al ver las multitudes, tuvo compasión de ellas; porque estaban desamparadas y dispersas como ovejas que no tienen pastor.**
>
> **Mateo 9:36**

En esta escritura, Jesús aclara que las personas están desamparadas y están siendo asediadas porque no hay pastor.

Conforme iba creciendo como cristiano, aprendí mucho hablando con cristianos experimentados (los cuales eran como apacentadores para mí). Cada pregunta difícil que tenía, la dirigía a ellos. Eran personas muy accesibles con las que podía hablar. Cuando tenía preguntas difíciles como: "¿Quién creó a Dios?" "¿Por qué tuvo que morir Jesús? y "¿Quién fue la esposa de Caín?", siempre tenía a alguien a quien preguntar.

En la actualidad, en algunas de las iglesias grandes, los pastores son casi inaccesibles porque la realidad es que un hombre no puede atender las necesidades personales de

tantísimos miles de personas. Sí, puede predicarles a miles, pero no puede hablar personalmente con miles de personas. No puede responder preguntas y pasar tiempo con los miles de necesitados. Si lo intenta, es propenso a tener una crisis nerviosa.

Soy partidario de predicar a miles desde el púlpito, pero soy partidario de tener apacentadores locales que ministren uno-a-uno a las multitudes. Aunque yo predico a miles, todavía disfruto atender tantas necesidades personales del rebaño como sea posible.

Cuando decidas convertirte en apacentador, las vidas de ciertas personas cambiarán para siempre. Si no te conviertes en apacentador, quizá muchas vidas nunca se volverán estables en Cristo. Cuando tú, un cristiano común, decidas convertirte en apacentador (alguien con la palabra de Dios y soluciones), la gente empezará a reunirse a tu alrededor. Es entonces cuando les ministrarás Agua Viva.

4.El pueblo de Dios anda errante sin pastor.

> **Y andan errantes por falta de pastor, y son presa de todas las fieras del campo, y se han dispersado.**
>
> **Ezequiel 34:5**

Recuerdo que cuando estuve en la Escuela Achimota en Accra, Ghana no había confraternidad de Scripture Union (SU) [Unión Bíblica] en el recinto occidental. ¿Sabes?, la Escuela Achimota, por ser una de las escuelas más grandes de Ghana, tenía dos recintos, el oriental y el occidental.

Había una confraternidad de SU vibrante en el recinto oriental pero ninguna en el occidental. Entonces me atreví a empezar una confraternidad en el recinto occidental. Después de un tiempo, había una reunión de miembros de SU del recinto occidental en la sala de asambleas occidental. Esa confraternidad occidental de SU se volvió tan dinámica que incluso algunos del recinto oriental empezaron a ir al occidente para asistir a esas reuniones.

¿Qué estoy diciendo? Cuando no había apacentador, los miembros de SU (ovejas de Dios) de la parte occidental andaban errantes, pero cuando surgió un apacentador, el pueblo de Dios empezó a reunirse y recibió bendición.

El diablo quiere que andemos errantes porque sabe que puede adueñarse de las ovejas cuando están solas.

Cuando las ovejas están agrupadas, están más seguras ¡y el diablo lo sabe! Por este motivo, Satanás no quiere que seas apacentador. Satanás quiere que las ovejas anden errantes. El diablo quiere evitar que te conviertas en apacentador porque el apacentador es el que reunirá a las ovejas. Por este motivo, el diablo ha cegado los ojos de muchos pastores evitándoles ver entre la congregación a los apacentadores potenciales que podrían ayudar con la obra de manera considerable.

5.Conviértete en apacentador a fin de cumplir con la gran comisión.

Las últimas palabras de Jesús a sus discípulos en lo alto de una colina solitaria fueron **"Id, y haced discípulos a todas las naciones… enseñándoles…".**

Tradicionalmente, pensamos que la Gran Comisión es un mandamiento para evangelizadores. No obstante, cuando estudias las instrucciones de Nuestro Señor con mucha atención, te darás cuenta de que la Gran Comisión también es una comisión para apacentadores. Es una comisión pastoral. Es un mandato para que los apacentadores se movilicen para salir y enseñar la palabra de Dios. Amigo cristiano, es decisión nuestra salir y cumplir con la Gran Comisión.

El evangelizador tiene unción para predicar y llevar a las personas a Cristo. Esta fue la primer instrucción que Jesús le dio a Pedro: "Vengan, síganme… y los haré pescadores de hombres". Sus últimas palabras agregaron algo a las primeras: el elemento enseñanza.

Una vez leí sobre un evangelizador famoso que estaba llevando a cabo cruzadas descomunales en todas las ciudades del mundo. Un día este evangelizador regresó a una de las ciudades donde había llevado a cabo una cruzada e hizo una encuesta entre todas las personas que durante su última cruzada habían tomado la decisión de seguir a Cristo. El resultado de su encuesta fue aterrador. Mostró que seguían siendo cristianos solo el 5% de los convertidos en su última cruzada masiva.

No creo que el evangelizador estuviera muy feliz con esos resultados. Los resultados desafortunados lo condujeron a establecer un fuerte ministerio de seguimiento. ¿Sabes?, la sola predicación del evangelizador no cumple con la Gran Comisión. Hay necesidad de apacentadores que se levanten para terminar su obra.

Un líder de célula es un apacentador. Un pastor es un apacentador. Un obispo es un apacentador. Es el mismo ministerio operando en distintos niveles. Debes tomar la decisión de transformarte en apacentador para que puedas ayudar a cumplir con la Gran Comisión. Jesús dijo: "Vayan y enséñenles (a las ovejas) porque necesitan apacentadores". Después de haber recibido durante tantos años, ya es hora de dar.

Enseñar edifica a las personas. Enseñar edifica iglesias. Enseñar cumple con la Gran Comisión.

6.Conviértete en apacentador para que puedas obtener una posición honrosa.

Fui a la universidad en 1982 y me titulé como médico cirujano en 1989. El propósito de este título es ayudarme durante el resto de mi vida en la tierra. Muchos cristianos no saben de la existencia de una posición celestial. Puedo asegurarte que así como un título universitario te garantizará unos cuarenta años de vida confortable en la tierra, una posición celestial te garantizará una eternidad de confort y bendiciones.

No cometas un error, amigo. ¡Dios no está ciego! ¡Dios no es tonto! ¡A Dios no lo engañas! Cosecharás todo lo que siembres en la tierra.

Pablo dijo que si alguien ha servido bien como diácono (el cual es un ayudante de la iglesia o un apacentador), tendrá una posición honrosa en el cielo.

> **Pues los que han servido bien como diáconos obtienen para sí una POSICIÓN HONROSA y gran confianza en la fe que es en Cristo Jesús.**
>
> **1 Timoteo 3:13**

Dios quiere que todos nosotros tengamos esta posición honrosa. Algunos de ustedes quizá no tengan una posición en la tierra, pero

pueden obtener una en el cielo cuando ocupen la función de apacentador.

Si has sido un buen apacentador, puedes ser osado cuando pienses en ir al cielo. ¡Tu posición te ayudará allá arriba!

7.Conviértete en apacentador para que puedas combinar progreso material y espiritual.

Pero gran ganancia es la piedad acompañada de contentamiento…

1 Timoteo 6:6

Cuando estuve en la Escuela de Medicina recibí capacitación para convertirme en médico. Sin embargo, no solo me convertí en médico. Comencé una iglesia cuando estaba cursando el cuarto año, y cuando estuve facultado para obtener mi título médico, también era un experimentado ministro del evangelio. Así que tenía una posición material y una espiritual. ¡Tenía ambas! No tuve una sin la otra. No era un médico en bancarrota espiritual.

Yo era un médico que además era pastor. Muchos tienen una cosa pero no la otra. Haz un gran esfuerzo por tener ambas cosas y no solo una. Tener ambas es mayor bendición (gran ganancia). Esto es lo que la Biblia quiere decir con **piedad y contentamiento**. **En mi caso, la "piedad" fue convertirme en pastor y el "contentamiento" fue convertirme en médico.** ¡Tú también puedes tener esto! Puedes ser empresario y al mismo tiempo ministro de las ovejas de Dios. Puedes obtener todo el dinero que deseas, y al mismo tiempo cumplir con el ministerio de apacentador que Dios te dio.

La mayoría de los pastores de mi denominación son laicos. Trabajan intensamente en el mundo secular, y no hay nada de malo en eso. Algunos de ellos son millonarios, y aun así, al mismo tiempo pastorean las ovejas de Dios. ¿No es esto una bendición? ¿Qué más podrías pedir?

8.Conviértete en apacentador porque la gente tiene hambre de la verdad.

La gente tiene hambre en su espíritu que solo la palabra de Dios puede satisfacer.

…¿No apacientan los pastores a los rebaños?
Ezequiel 34:2

Recuerdo que cuando yo era un cristiano joven siempre tenía disertaciones sobre la Biblia con líderes cristianos. Eso me ayudó mucho en mi desarrollo espiritual. Hagámonos una pregunta: cuando el pastor predica sobre un tema, ¿cómo satisface al mismo tiempo las necesidades de mil personas distintas? Por este motivo, necesitamos apacentadores de todos los rangos que apacienten a las ovejas en cada uno de los niveles.

El ayuno desastroso

Algunas ovejas necesitan la atención que un determinado pastor quizá no pueda dar. Hay una necesidad para cada tipo de apacentador. Dios también necesita apacentadoras que hagan Su trabajo. Algunas veces un apacentador puede ensuciarse los pies cuando trata de ayudar a una mujer que está en el "lodo". Quizá una apacentadora sea más adecuada que un apacentador.

Recuerdo a una mujer que vino a las oficinas de la iglesia. Tenía un problema de fornicación y adulterio.

– ¿Qué has estado haciendo respecto a este problema? –le pregunté.

–El evangelizador fulano vino a nuestra iglesia a predicar y a ministrar liberación –dijo–. Posteriormente me llamó y me pidió que fuera a su iglesia para una liberación adicional.

– ¿Fuiste? –pregunté–.

–Sí –dijo–.

– ¿Qué te dijo en su iglesia? –indagué–.

Dijo que había discernido mediante el Espíritu que yo necesitaba consejería y liberación adicional. Así que, decidió ayunar conmigo siete días –replicó–.

– ¿Conseguiste tu liberación después de los siete días? –interrogué–.

– ¡Eso espero! –dijo–. Al final del ayuno de siete días, cuando

estábamos en su casa orando juntos, fornicamos. Sucedió varias veces –dijo a continuación–.

Por favor observa que el pastor fue tan amable que de hecho ayunó durante siete días con esta oveja que necesitaba consejos y liberación. No todos los pastores se aguantarían el hambre para ayudar a una oveja necesitada. Lamentablemente, su ayuda terminó en desastre. Quizá una pastora o apacentadora habría sido mejor persona para ayunar y aconsejar a esta oveja.

No cometas un error respecto a esto, el hambre que la gente tiene no es solo física, también es hambre espiritual. Incluso en Europa y Estados Unidos, esta misma hambre espiritual los conduce a ir tras el esoterismo y tras la brujería.

9.Conviértete en apacentador porque muchas personas tienen hambre espiritual.

Una vez que estuve en Ginebra, decidí asistir a un servicio de una iglesia en un edificio muy grande y viejo. Quería ver cómo les iba a las iglesias de ese lugar. En la iglesia había ocho hombres y mujeres de edad avanzada. Podías advertir que solo les quedaban unos cuantos años de vida. No había ningún joven en la iglesia. ¡El edificio de la iglesia estaba prácticamente vacío!

La mayoría de los suizos prácticamente ya dejaron de ir a la iglesia. Muchos de ellos ya no creen en Dios. No obstante, todavía tienen hambre espiritual ¬–una gran necesidad espiritual. No me sorprendió ver una gran tienda de ocultismo-brujería en esa misma calle, a pocas cuadras de ahí.

Suiza tiene un número muy elevado de ese tipo de cultos y actividades de brujería. Es obvia la razón por la cual los cultos falsos y la brujería se han multiplicado. ¡El vacío espiritual tiene que llenarse con algo!

En vista de que no hay apacentadores, el diablo está en un día de campo en dichos lugares. La Biblia dice en Mateo 9:36: "…tuvo compasión… porque estaban desamparadas… como ovejas que no tienen pastor.

10.Conviértete en apacentador porque la gente necesita que la visiten y la fortalezcan.

Algo que no puede reemplazarse con nada es una visita de tu pastor. Es una bendición que un apacentador vaya a tu casa. Recuerda, Jesús visitó la tierra únicamente tres años, y la tierra nunca más ha sido igual. La gente necesita que la visiten.

Una visita es diferente a una llamada telefónica. Una visita es diferente a una ministración poderosa de la Palabra de Dios en la iglesia. Las ovejas necesitan saber que no las han olvidado. Necesitan saber que alguien sabe dónde están. Dios necesita más apacentadores que vayan y fortalezcan a las ovejas. La Biblia dice que el amor nunca deja de ser. Cuando el pastor visita a las ovejas, ellas sienten que él las ama genuinamente.

Tú podrías ser un cristiano maduro y exitoso con mucho en su interior que puede fortalecer a otras personas. Date tiempo para ser un apacentador que visite a alguien.

…y las espantasteis, y no las habéis visitado…
Jeremías 23:2 RVA

En lugar de ver películas inútiles en la televisión y dormir doce horas, sal de tu casa y ministra a alguien. ¡Sé el apacentador que fuiste llamado a ser!

¿Sabes si eres llamado?

¿Sabes si eres llamado? Esta es una buena pregunta. **Yo no puedo saber si eres llamado al ver tu cara bonita.** Nadie puede saber si eres llamado al escucharte hablar. Conforme hagas la obra, tú empezarás a darte cuenta de los talentos y unción que hay en ti.

Creo en el llamado de un apacentador. Recuerda, Dios nos ha dado talentos a todos, sin embargo algunas personas sienten que lo que tienen es tan pequeño que no tiene importancia. Sin embargo, Dios te juzgará por no hacer nada; ¡no te juzgará solo porque seas inmoral o malvado, sino también porque no estés haciendo nada para ayudar en el Reino! Jesús muchas veces ilustró que no hacer nada en ciertas circunstancias equivale a ser malo.

Si no estás en una iglesia en la que se le permita a la gente levantarse y convertirse en apacentadores, quizá deberías cambiarte a donde puedas ser más fructífero.

Capítulo 3

Cómo llegar a ser apacentador

En este capítulo quiero puntualizar cinco condiciones importantes para que una persona de la iglesia se convierta en apacentador.

Cinco condiciones importantes para convertirte en apacentador

1.Un apacentador debe tener un deseo.

La primera condición es sencilla: *debes tener un deseo*.

Timoteo estaba pastoreando una iglesia grande y probablemente tenía la tarea de instruir a futuros pastores y líderes. Debió haber enviado un mensaje de auxilio al apóstol Pablo para que lo guiara en este asunto. Fue muy significativo que Pablo le contestara puntualizando con mucha claridad las condiciones para que cualquier persona de la iglesia de Timoteo se convirtiera en pastor.

> **Se dice, y es verdad, que si alguno DESEA ser obispo, a noble función ASPIRA.**
>
> **1 Timoteo 3:1 NVI**

Lo primero que dijo fue que si alguno tiene el deseo de trabajar para la obra de Dios, a noble función aspira. En otras palabras, es algo bueno que los miembros de la iglesia deseen y aspiren a convertirse en pastores.

Seamos honestos. **¿Por qué los miembros de la iglesia no habrían de aspirar al cargo de mayor rango posible dentro de la estructura de la iglesia? En la iglesia local, el cargo de mayor rango posible es el de pastor.**

Nunca tuve el deseo de lavar inodoros

Recuerdo hace años cuando caminaba por los corredores de

distintos hospitales, y no recuerdo haber tenido alguna vez el deseo de ser afanador, laboratorista, o siquiera técnico del hospital. Solo tenía el deseo de la mayor posición posible dentro del hospital, o sea la posición de médico. Cuando alguien entra a un banco, naturalmente aspiraría a convertirse en gerente del banco.

¿Cómo es que la gente de la iglesia no se les enseña a aspirar la posición más elevada dentro de la iglesia? Es bíblico desear el cargo más elevado de la iglesia.

No desees ser solo ujier. No desees solo cantar en el coro. ¡Desea ser pastor! Yo solía tocar la batería y el órgano en la iglesia, pero quería ir tan alto como pudiera. La posición más elevada en la iglesia no es la del organista. No estoy hablando de reemplazar al pastor principal. No estoy hablando de desplazar a quienes estén por encima de ti. Estoy hablando de elevarte a las posiciones fructíferas y de responsabilidad que hay en la iglesia.

Queridos ministros de Dios, si enseñan a su gente que pueden ser apacentadores, lo creerán y se levantarán cuando se presente la ocasión. Lo repito, no estoy hablando de que alguien deje su trabajo. Estoy hablando de convertirse en apacentador. La iglesia no tiene una cantidad infinita de dinero, y por consiguiente no puede emplear a un número infinito de personas. (En realidad, por este motivo muchas iglesias están en la quiebra; porque emplean a demasiada gente.)

¡Incluso el cobrador de impuestos se sorprendió!

Recientemente, cuando la oficina de impuestos investigó nuestra iglesia, se sorprendieron al descubrir que la iglesia tenía muy pocos empleados. Pidieron la lista de los pastores de la iglesia, y nosotros les dimos una lista larga. Sin embargo, no nos creían que la mayoría de nuestros pastores tenían empleos lucrativos en otro lugar.

Nuestro contador principal les dijo: “Este trabaja en un banco. Y este es oficial del ejército. Esta es enfermera…”. Pero seguían sin creernos. Nos prometieron investigar en los lugares de trabajo de todos estos pastores para verificar si estábamos diciendo la verdad.

Es lamentable que algunos pastores critiquen y propaguen

historias nocivas sobre sus iglesias filiales. Esto los mantiene en oscuridad. En lugar de aprender los secretos que han hecho grandes a otros, quieren destruir a sus hermanos.

Yo no critico otras iglesias. Creo que todas las iglesias tienen un papel que desempeñar. Aprendo de todas las iglesias exitosas que me rodean, incluyendo las de mi propia ciudad. Leo todos los libros escritos por los pastores de mi propia ciudad y aprendo de ellos en lugar de combatirlos. Si alguien tiene un secreto que yo no tenga, ¿por qué no habría de aprender de él?

Pastores, busquen hombres y mujeres que tengan un deseo genuino de trabajar para la obra de Dios. Como puedes ver, es sobrenatural que la gente tenga deseo o interés en el ministerio. Es posible que no sea una experiencia extraordinaria, pero en cierto sentido es una carga que Dios puso ahí. Yo creo que el deseo de participar en un ministerio es indicio de que en el interior hay un llamado divino.

2.Un apacentador debe tener un llamado divino.

Tu llamado debe ser divino porque el ministerio no es una institución humana. La Biblia aclara que necesitas tener un llamado divino para servir en ciertas funciones.

> **Y nadie toma para sí esta honra, sino el que es LLAMADO POR DIOS, como lo fue Aarón.**
>
> **Hebreos 5:4**

Cada vez que entrevisto personas que quieren participar en el ministerio, les pregunto si creen tener un llamado de Dios en sus vidas. **Sin la convicción de un llamado no puedes ser pastor.** Muchas personas ni siquiera saben lo que significa tener un llamado divino. ¡No saben si son llamados o no!

Creo que una de las principales manifestaciones de un llamado divino es un deseo y un interés sobrenatural en la obra del ministerio. Pablo tenía un interés sobrenatural por la salvación de todos los hombres, incluyendo a los judíos.

> **Hermanos, EL DESEO DE MI CORAZÓN y mi oración a Dios por ellos es para su salvación.**
>
> **Romanos 10:1 LBLA**

Pablo tenía este deseo en su interior, y fue este deseo lo que y una y otra vez se tradujo en un ministerio práctico. Amigo cristiano, no tomes el llamado de Dios a la ligera. **Podrías pagar con tu vida por desobedecer el llamado divino.**

Yo siempre he tenido el deseo de ayudar al pueblo de Dios y de evitar que las ovejas de Dios se aparten del redil. Uno de mis cantos favoritos empieza así: *"Padre, ayuda a tus hijos"*. Ese deseo en mí es una manifestación de un llamado divino para mi función pastoral.

El apacentador de dieciséis años

He sido apacentador o pastor desde que estaba en la escuela secundaria cuando tenía dieciséis años. Entonces no me hacía llamar "pastor", pero era fácil ver que estaba llamado para ser pastor. Hacía listas de los miembros de Scripture Union que estaban en esa confraternidad y oraba por ellos. Mencionaba cada uno de sus nombres y oraba por ellos todos los días. Tenía listas largas con nombres de más de cien personas. ¡Toma en cuenta que nadie me estaba pagando por hacerlo!

Cuando llegaban las vacaciones, dibujaba mapas de la ubicación de las casas de todos, y los visitaba. ¿Acaso no era ese un pastor de dieciséis años visitando a sus ovejas? ¡Por supuesto que lo era! **Como puedes ver, el deseo sobrenatural para hacer la obra de Dios generalmente es una manifestación de un llamado divino.** Tengo la certeza de que por esta razón Pablo le pidió a Timoteo que buscara el deseo, y ni siquiera mencionó el llamado. El deseo es una manifestación de un llamado divino.

Queridos pastores, busquen personas que tengan el deseo de trabajar para la obra. La mayoría de la gente no sabe qué es un llamado. Seguramente sí lo comprenden cuando tienen un deseo.

Quiero enfatizar aquí que es importante responder al llamado de Dios en tu vida. Si estuvieras en el piso de abajo y tu jefe te llamara desde arriba, ¿no correrías hacia él? ¿Qué crees que pasaría si ignoraras sus llamados cuando él sabía que podías escucharlo? Podrías perder tu trabajo. Es diferente si no sabes que has sido llamado. Pero si tú sí sabes que Dios te está llamando, y rehúsas responder, podrías estar poniendo en peligro tu misma vida.

3.Un apacentador debe comprometerse de buena voluntad.

> **…me es impuesta necesidad; y ¡ay de mí si no anunciare el evangelio! Por lo cual, SI LO HAGO DE BUENA VOLUNTAD, recompensa tendré; pero si de mala voluntad, la comisión me ha sido encomendada.**
>
> **1 Corintios 9:16, 17**

Debe haber un compromiso de buena voluntad para obedecer el llamado de Dios en tu vida. ¡Algunas personas saben que son llamadas! incluso tienen el deseo de trabajar para la obra, pero no ves ningún compromiso en ellos.

> **…Entonces respondí yo: Heme aquí, ENVÍAME A MÍ.**
>
> **Isaías 6:8**

Observa que Isaías no dijo; "Heme aquí, *ENVÍALO A ÉL*". Dijo: "Heme aquí, envíame a mí". Esta es la verdadera señal del compromiso de cualquier cristiano.

¿Piloto o pastor?

Por ejemplo, siempre he tenido deseos de ser piloto y volar un avión. Por eso, en mis viajes a menudo me meto en la cabina del avión. Incluso me he quedado en la cabina durante el ascenso y el aterrizaje. Pero más allá de eso, no he hecho ningún esfuerzo por convertirme en piloto. Más bien soy un admirador de pilotos. Llegar a ser piloto no es algo que tome en serio, de otro modo, a estas fechas, ya habría dado otros pasos.

Es lo mismo para algunos que afirman estar llamados para trabajar en el ministerio. No hacen ningún esfuerzo para estar disponibles o para involucrarse en la vida cotidiana de la iglesia. No hay ningún compromiso extra o sacrificio voluntario.

Yo ignoro a este tipo de personas cuando me dicen que Jesús se les apareció y les hizo un llamado para el ministerio. ¡Están tan cerca del ministerio como yo lo estoy de la luna!

Samuel estaba disponible en el templo cuando escuchó el llamado de Dios, y respondió:

> **Entonces Samuel dijo: Habla, porque TU SIERVO OYE.**

4.Un apacentador debe tener un carácter piadoso.

No existen sustitutos para la piedad y un buen carácter. Tu fidelidad es la piedra angular de tu carácter.

Cuando comencé a trabajar en el ministerio, al principio me impresionaban las personas extravagantes que sabían expresarse. Pensaba que ese era el llamado de Dios. Conforme los años han pasado, definitivamente no tengo confianza en apariencias externas impresionantes. He descubierto que hay personas tranquilas, no impresionantes, pero de carácter fiel. Estas personas deben preferirse cien veces más que los pastores impresionantes por fuera.

El fuego saca a relucir el carácter de serpiente

Por este motivo, tu certificado de la Escuela Bíblica, tu ropa bonita o la habilidad para cantar posiblemente no ganen para ti una posición en el pastoreo. Simplemente tienes que estar por aquí el tiempo suficiente para que te conozcamos y sepamos de qué estás hecho. **Aun con filtros rigurosos de carácter, todavía tenemos algunas ramas que se convierten en serpientes.**

Cada vez que hagas cierto tipo de prueba, observarás que algunas de las ramas de tu fogata se convierten en víboras. Recuerda el incidente de Pablo cuando estaba recogiendo algunas ramas secas para encender una fogata. Cuando el fuego prendió, una víbora saltó de entre las ramas.

En tu calidad de pastor principal, ten cuidado con las personas con las que te sientas bajo presión para promocionarlas. Ten cuidado con las personas con las que te sientas bajo presión para mostrarles aprecio. Ten cuidado con las personas con las que te sientas bajo presión para aumentarles sus salarios. De todos modos este tipo de personas no quedarán satisfechas con tu muestra de aprecio.

Hay un requisito para la gente que quiere unirse al equipo pastoral: *tienen que permanecer con nosotros el tiempo suficiente.* Tienen que “acompañarnos” el tiempo suficiente para que el tiempo

y los elementos los prueben.

No nada más porque sí, acepten ministros impresionantes de otras iglesias para que trabajen contigo. Podría ser el error de tu vida. ¿Estoy hablando una verdad bíblica o estoy dando mi opinión? Cuando los apóstoles tuvieron que elegir a la persona que reemplazara a Judas, ¿qué dijeron? ¿A quién eligieron? ¿Qué hicieron? No eligieron al mejor líder de adoración o al orador más carismático. ¡No! Eligieron a una persona probada y examinada.

> **Por tanto, es necesario que de los hombres que NOS HAN ACOMPAÑADO todo el tiempo que el Señor Jesús vivió entre nosotros, comenzando desde el bautismo de Juan, hasta el día en que de entre nosotros fue recibido arriba, uno sea constituido testigo con nosotros de su resurrección.**
>
> **Hechos 1:21-22 LBLA**

Yo ignoro las palabras dulces con las que me atiborran algunas personas que buscan trabajo. Todo lo que digo en mi mente es: "Te encomiendo a Dios y al tiempo". Si con el paso del tiempo tu carácter permanece apropiado, entonces y solo entonces creeré esas dulces palabras. La desintegración de muchas iglesias y los conflictos dolorosos de muchos ministerios se deben a que la gente no está acatando las reglas bíblicas al hacer una elección pastoral.

Una persona no puede ser pastor a menos que conozcas su carácter. **Nunca puedes conocer el carácter de alguien a menos que lo hayas conocido durante varios años.** Hay muchas personas agraciadas que tienen muchos esqueletos en su closet. Por ejemplo, Sansón tenía el don de hacer milagros, y al mismo tiempo tenía un problema grave con la fornicación y el adulterio.

El pastor que no fue probado

Recuerdo a un pastor que un tiempo trabajó en nuestra iglesia. Nunca había visto a alguien con tanto talento y unción en mi ministerio. Pero un día descubrí que les estaba pidiendo a las jóvenes de la iglesia que le cortaran las uñas de los pies y de las manos en su departamento. De modo que le pregunté: ¿Crees que es provechoso que siendo joven y soltero les pidas a las mujeres que te mimen y te corten las uñas? Para mi sorpresa, me respondió:

“¡Sí lo creo! Me ahorra tiempo”.

A continuación le advertí que tuviera cuidado. No mucho tiempo después, una de las jóvenes de la iglesia se acercó a mí y me contó que este pastor había tenido relaciones sexuales con ella en varias ocasiones diferentes. Yo había conocido a este predicador solo por observarlo cuando ministraba, pero no lo había conocido el tiempo suficiente. Si hubiera conocido todos sus problemas, nunca habría sido bienvenido en mi iglesia.

Una noche después de una cruzada, le pedí a este pastor que subiera conmigo a mi auto porque quería hablar con él. Cuando hablamos, lo cuestioné sobre la relación que tenía con las mujeres, pero él estuvo desafiante. De pronto, percibí el inconfundible olor del alcohol. “Has estado bebiendo”, le dije. “No pastor”, dijo sonriendo.

Como puedes ver, este pastor lleno de dones tenía múltiples problemas: era fornicario, borracho, fumador y mentiroso. Sin tomar esto en consideración, estaba maravillosamente ungido para predicar y dirigir la alabanza. Pastores, líbrense del dolor de introducir líderes no probados. **No eches a perder el trabajo que has desarrollado por introducir rebeldes de afuera para ocupar puestos claves.**

Todo el capítulo de 1 Timoteo 3 es un catálogo de requisitos del carácter de todo ministro responsable. Tú mismo léelo. Nunca leerás que un obispo o pastor tengan que tener dones. No hay instrucciones que digan que un pastor deba tener talentos o deba ser encantador, (de hecho, ten cuidado con los pastores “encantadores”). Lo más cercano a algún don en el catálogo de requisitos del carácter es donde dice que un obispo debe ser apto para enseñar (1 Timoteo 3:2). Esto solo significa que debe tener la capacidad de compartir la Palabra de Dios de manera efectiva.

5.La esposa de un apacentador debe calificar para el ministerio.

A continuación, la Biblia habla sobre el carácter de las esposas de los pastores. No solo el carácter de un pastor es importante, sino también el carácter de su esposa. Incluso el carácter de la esposa del pastor tiene relevancia en el ministerio. Un certificado de la

Escuela Bíblica no es el único requisito para un ministerio. ¡Por supuesto que no! Por este motivo, nuestra Escuela Bíblica implica un periodo suficientemente prolongado en el que podamos llegar a conocer la disposición de los alumnos.

Posiblemente no sea una forma rápida y fácil de levantar pastores, pero sin duda es la forma más segura, más fuerte y más estable de hacer las cosas. Después de todo, es a la manera de Dios, y ninguno de nosotros puede ser más sabio que Dios.

Observa atentamente los siguientes requisitos para apacentadores.

Treinta requisitos paulinos para apacentadores

1. *Irreprensible en su conducta* (Griego: anepileptos) (1 Timoteo 3:2, 5:7) sin mácula (1 Timoteo 6:14)
2. *Marido de una mujer* (ej. no polígamo). Uno podría ser obispo sin tener esposa, como Pablo, (1 Corintio 9:5).
3. *Moderado* (Griego: nephalios), que no bebe vino; sobrio. Se traduce como sobrio (1 Timoteo 3:2; 1 Timoteo 3:11; Tito 2:2).
4. *Sobrio* (Griego: sophron), sensato; discreto; prudente; moderado; con auto-control; templado. Traducido como sobrio (1 Timoteo 3:2; Tito 1:8; Tito 2:2); y prudente (Tito 2:5).
5. *De conducta decorosa* (Griego: kosmios); (1 Timoteo 3:2 LBLA).
6. *Hospedador* (Griego: philozenon) (Tito 1:8; 1 Pedro 4:9;) que practica la hospitalidad (Romanos 12:13).
7. *Apto para enseñar* (Griego -didaktikos), apto para enseñar (2 Timoteo 2:24).
8. *No dado al vino* (Griego -paroinos), no bebedor (Tito 1:7).
9. *No pendenciero* (Griego -plektes), no es buscapleitos, no está listo para devolver el golpe a aquellos que le desagradan; no persigue a aquellos que discrepan de sus opiniones

(Tito 1:7).

10. *No codicioso de ganancias deshonestas* (griego -aischrokerde), no deseoso de ganancias; no utiliza métodos equivocados para recaudar dinero e incrementar su propios ingresos (1 Timoteo 3:3, 8; Tito 1:7).

11. *Amable* (griego -epieikes), amable y tiene gentileza (1 Timoteo 3:3); (Filipenses 4:5).

12. *No pendenciero* (griego -amachos) (Tito 3:2) no contencioso, sino tranquilo y pacífico.

13. *Sin avaricia* (griego -aphilarguros) (Hebreos 13:5); se guarda de toda avaricia (Lucas 12:15). no ama el dinero; no desea este cargo por ganancia personal.

14. *Que gobierne bien su casa* (1 Timoteo 3:4); no con dureza ni tiranía, sino con rectitud.

15. *No un neófito* (griego -neophuton) (1 Timoteo 3:6); no recién convertido.

16. *Que tenga buen testimonio de los de afuera* (1 Timoteo 3:7).

Más requisitos para los pastores y sus esposas

17. *Honestos* (1 Timoteo 3:8 DHH) (griego -semnos). Traducido como honestidad (1 Timoteo 3:4); como serios (Tito 2:2), y como honesto (Filipenses 4:8).

18. *De una sola palabra* (1 Timoteo 3:8 LBLA); (griego -dilogos); no mentiroso; que no diga diferentes cosas a diferentes personas sobre el mismo tema. Utilizado una sola vez en la Biblia.

19. *No dados a mucho vino* (1 Timoteo 3:8), aun sin fermentar (en un racimo, Isaías 65:8).

20. *No codiciosos de ganancias deshonestas* (1 Timoteo 3:8).

21. *Que guarden el misterio de la fe con limpia conciencia* (1 Timoteo 3:9). Debe mantener una buena conciencia y debe tener la capacidad de demostrar el poder misterioso de la fe

(Marcos 9:23; 11:22-24; 16:17, 18).

22. *Sean sometidos a prueba* (1 Timoteo 3:10). Lo mismo que en 1 Timoteo 3:6, que no sean recién convertidos. Deben someterse a un examen y probar que son dignos del cargo, y deben ser capaces de guardarse de no engrandecerse por el orgullo y de no caer como Satanás.

23. *Irreprensibles* (griego anegkletos) (1 Timoteo 3:10). Traducido como irreprensibles (1 Timoteo 3:10; 1 Corintios 1:8; Tito 1:6-7; y como irreprochables en Colosenses 1:22 NVI. Deben estar libres de toda maldad y reproches.

24. *Sus esposas deben cumplir ciertos requisitos* (1 Timoteo 3:11).

25. *Sean maridos de una sola mujer* (1 Timoteo 3:12). No polígamos.

26. *Que gobiernen bien sus casas* (1 Timoteo 3:12); lo mismo se requiere de los obispos (1 Timoteo 3:4-5).

27. *Honorables* [las mujeres] (1 Timoteo 3:11 NVI)

28. *No calumniadoras* (1 Timoteo 3:11); (griego -diabolos), (diablos)

29. *Sobrias* (1 Timoteo 3:11); (griego -nephalios) no bebedoras de vino.

30. *Fieles en todo* (1 Timoteo 3:11). Estos requisitos aplican para las esposas de los obispos, de los diáconos, diaconisas y mujeres cristianas en general.

Capítulo 4

Cómo descubrí el ministerio de apacentador

He experimentado dos mundos del ministerio: ministerio de tiempo completo y ministerio laico. La mayoría de los pastores solo están conscientes de la existencia de la dimensión del ministerio de tiempo completo. La intención de este libro es ayudarte a descubrir la realidad de los laicos que trabajan para la obra del ministerio.

Un apacentador es alguien que mantiene su trabajo secular y a la vez está activo en el ministerio del Señor Jesús. Un ministro de tiempo completo es alguien que dejó su trabajo secular para concentrarse por completo en el ministerio. Muchos ministros que tienen un ministerio de tiempo completo no están cómodos con la idea de que los laicos participen en el ministerio. Es porque quieren mantener el ministerio como algo reservado exclusivamente a unos cuantos "llamados" hombres de Dios.

Algunos ministros de tiempo completo no quieren aceptar la realidad de que los laicos son capaces de hacer una sustanciosa contribución (no-financiera) al ministerio. Muchos ministros de tiempo completo están felices de mantener a sus laicos como mero apoyo financiero. Piensan: "Después de todo, si tú puedes hacer el trabajo que yo hago, entonces ¿qué me hace especial? Los pastores quieren sentirse especiales cuando desempeñan sus obligaciones ministeriales exclusivas. "¿Por qué un laico debería hacer lo que yo hago?", dicen. "¿Qué me hace (a mí, el pastor) diferente si él puede hacer lo que yo hago?", preguntan.

Otros ministros no están convencidos de que los laicos puedan hacer la obra del ministerio. Ha habido pastores que me han preguntado: "¿Tendrán tiempo para atender las necesidades del rebaño?". "¿Pueden manejar las emergencias?". "¿Pueden ministrar con el mismo poder que nosotros?".

Las respuestas a estas preguntas son muy simples: ¡un rotundo SÍ! Yo he estado en el ministerio laico durante muchos años y he

descubierto que en la práctica es posible.

El ministerio laico es la clave del crecimiento de la iglesia. Todas las iglesias del mundo que han experimentado un crecimiento desmedido han empleado el principio de recurrir a laicos para el ministerio. Estoy convencido de que esta es la clave para cumplir con la Gran Comisión. No hay manera de ganar este mundo con solo unos cuantos clérigos y pastores. Todos debemos involucrarnos. Muchas personas deben involucrarse en un nivel ministerial más elevado. Debe haber un resurgimiento del ministerio laico en la iglesia.

Los pastores de tiempo completo deben estar seguros de sus posiciones a fin de motivar a los laicos a involucrarse. ¡No hay nada místico respecto al ministerio! Hay pastores que quieren que el ministerio esté rodeado de misterio para que sus miembros sientan que dependen de ellos.

En este libro pretendo desmitificar el arte de apacentar y pastorear personas. Es algo en lo que muchos pueden involucrarse. Qué bendición es para muchas otras personas descubrir que pueden ser útiles en el ministerio. Qué bendición para el pastor cuando descubre que las contribuciones de los apacentadores laicos hacen que su iglesia crezca.

No estoy diciendo que no se necesiten los ministros de tiempo completo. Yo mismo soy un ministro de tiempo completo en la actualidad. Hay una gran necesidad de que ciertas personas estén cien por ciento involucradas en la obra del ministerio porque hay cosas que solo los ministros de tiempo completo pueden hacer.

Yo fui pastor

Cuando tenía cerca de quince años de edad y estaba en la escuela secundaria, tuve un encuentro con el Señor. Desde ese día entregué mi vida a Cristo, y me volví muy activo en el ministerio. Estuve involucrado en ganar almas y supervisar a los convertidos. También estuve involucrado en cantar y tocar instrumentos musicales para el Señor.

En la primera fase de mi vida cristiana, yo no era el asistente tradicional que va a la iglesia el domingo en la mañana. De hecho,

casi no iba a la iglesia los domingos. **Mi vida cristiana era tan activa de lunes a sábado que ¡terminaba descansando los domingos!** Los lunes y miércoles tenía una reunión de oración y un estudio bíblico. Los martes y jueves tenía ensayos de música. Los viernes teníamos reuniones de ayuno y oración, y luego los sábados acostumbrábamos tener retiros desde las diez de la mañana hasta las seis de la tarde.

Mientras estuve involucrado en estas actividades nunca dejé mis estudios. Terminé la escuela secundaria y pasé las materias con una distinción: Tuve siete unos (uno es la calificación de distinción más elevada). Ese fue un gran logro desde cualquier punto de vista. En el bachillerato, fui el más alto de mi clase, y fui una de las pocas personas de la escuela que fue admitida en la Escuela de Medicina. Durante todo ese tiempo, estuve completamente involucrado en mi ministerio. ¡Predicaba! ¡Ganaba almas! ¡Visitaba personas en su casa! ¡Aconsejaba a muchas personas! ¡Ayunaba y oraba! En cierto momento, ayuné tanto que enflaqué hasta quedar en los huesos…. Incluso alguien me preguntó: "¿Crees que te vas a ir al Cielo si te vuelves un esqueleto?".

El día que cumplí diecinueve años, estaba completamente involucrado en el ministerio. Tenía muchas ovejas que me respetaban y me buscaban para recibir dirección y oración. Para 1980 yo era un fuerte predicador y líder de la confraternidad Scripture Union [Unión Bíblica]. El punto que quiero establecer es que tener un ministerio es posible junto con otros intereses.

Ingresé a la universidad en octubre de 1982 y tuve el privilegio de ser estudiante de Medicina, una de las carreras más difíciles y qué más tiempo demanda. Cuando estaba en la universidad, empecé una confraternidad cristiana que todavía existe en la actualidad.

Durante mi cuarto año de carrera, empecé a establecer los fundamentos de una iglesia. Luego me convertí en pastor, y fui reconocido como tal cuando todavía era estudiante de medicina.

Durante ese tiempo nadie me pagaba por hacer la obra del ministerio, ni tampoco yo disminuí mi trabajo académico. Al contrario, me fue sumamente bien y gané premios en la Escuela de Medicina. Apliqué sabiduría y sacrifiqué mi tiempo libre a fin de

poder estar involucrado en el ministerio.

Estas son las dos claves para ser apacentador: *sacrificio y sabiduría.*

¿Cuál es la principal tarea de un pastor? ¿Dirigir funerales y oficiar bodas? ¡De ninguna manera! Definitivamente estas son obligaciones de un ministro, pero no las principales. Si tu ministerio se ha deteriorado hasta el punto en que tus principales funciones son conducir matrimonios y enterrar personas, entonces ¡necesitas leer la Biblia otra vez! La principal obligación de un ministro es cumplir con la Gran Comisión.

> **Por tanto, id, y haced discípulos a todas las naciones, bautizándolos en el nombre del Padre, y del Hijo, y del Espíritu Santo; enseñándoles que guarden todas las cosas que os he mandado; y he aquí yo estoy con vosotros todos los días, hasta el fin del mundo. Amén.**
>
> **Mateo 28:19-20**

La razón por la que se llama la Gran Comisión es porque este es el gran mandamiento para todos los ministros. Es triste ver a algunos ministros del Evangelio convertirse en meros funcionarios sociales. A veces los pastores están bajo la presión de ser aceptados por la sociedad. Como resultado, quieren hacer cosas agradables relacionadas con la salud, la educación, etc., a fin de ganar la aprobación de la sociedad. El apóstol Pedro estuvo bajo la misma presión de dejar sus obligaciones principales para ejecutar principalmente tareas sociales.

> **En aquellos días, como creciera el número de los discípulos, hubo murmuración de los griegos contra los hebreos, de que las viudas de aquéllos eran desatendidas en la distribución diaria. Entonces los doce convocaron a la multitud de los discípulos, y dijeron: No es justo que nosotros dejemos la palabra de Dios, para servir a las mesas. Buscad, pues, hermanos, de entre vosotros a siete varones de buen testimonio, llenos del Espíritu Santo y de sabiduría, a quienes encarguemos de este trabajo. Y NOSOTROS PERSISTIREMOS EN LA ORACIÓN Y EN EL MINISTERIO DE LA PALABRA.**

Hechos 6:1-4

En esta escritura puedes ver que la obligación principal de Pedro era orar y ministrar la Palabra. Esto es algo que los apacentadores pueden hacer. A los apacentadores se les puede enseñar a visitar y aconsejar a cristianos más jóvenes. A los apacentadores se les puede enseñar a predicar. A los apacentadores se les puede enseñar a testificar. A los apacentadores se les puede enseñar a ministrar la Palabra con poder. A los apacentadores se les puede enseñar a obtener ganancias espirituales por medio de la oración. Lo que acabo de describir es el trabajo de un pastor.

Lo que se necesita es una estrategia sistemática de capacitación para apacentadores a fin de que se conviertan en ministros plenamente desarrollados. No limites a un apacentador porque sea profesionista en otra área. **No digas que tus médicos, abogados, arquitectos, carpinteros, ingenieros, sastres, albañiles, enfermeras y secretarias no pueden ser pastores. ¡Sí pueden!** Recientemente visité a una de nuestras iglesias, la cual estaba pastoreada por una enfermera. Me di cuenta de que había cientos de personas en esa iglesia, y di gloria a Dios.

En una casa grande hay muchos utensilios. Dios está usando a todo tipo de personas. No limites a Dios con los términos de lo que TÚ piensas con tu poca experiencia y tu conocimiento limitado.

> **Pero en una casa grande, no solamente hay utensilios de oro y de plata, sino también de madera y de barro; y unos son para usos honrosos, y otros para usos viles. Así que, si alguno se limpia de estas cosas, será instrumento para honra, santificado, útil al Señor, y dispuesto para toda buena obra.**
>
> **2 Timoteo 2:20-21**

Cuando estaba en mi primer año de estudios universitarios, la comunidad cristiana me dijo que *yo no podía ser líder por ser estudiante de medicina.* Se consideraba que los estudiantes de medicina estaban demasiado ocupados para involucrarse en la obra del ministerio. ¡Qué desafortunado! Efectivamente, habían eliminado de la confraternidad a todo un grupo de líderes potenciales. Esto es lo que hacen muchos pastores. Ven a los médicos de la iglesia y dicen dentro de sí: *"Siéntate tranquilo, recibe*

tus sermones dominicales y trae tus diezmos. ¡Sé un médico cristiano con principios, que no haga abortos, y complacerás a Dios!".

Quiero que sepas que un médico también puede complacer a Dios ganando almas. Es cierto que Dios quiere médicos con principios, pero Dios también quiere médicos que ganen almas y trabajen para la obra del ministerio. En la actualidad, tengo médicos que son dueños de clínicas, y al mismo tiempo pastorean iglesias con cientos de miembros. En la actualidad, tengo muchos arquitectos que realizan trabajo arquitectónico de tiempo completo y son muy fructíferos en el ministerio. **Tengo pastores que trabajan en un banco y pastorean iglesias grandes. Hay pastores que son maestros, farmacéuticos, catedráticos, contadores, estudiantes, médicos, enfermeras, oficiales del ejército, funcionarios públicos, técnicos en reparación de aire acondicionado, ingenieros en sistemas de computación, técnicos en reparación de computadoras, empresarios, abogados, ¡y la lista continúa!**

Hace algunos años, nuestra iglesia estuvo bajo investigación de la oficina de impuestos. Los investigadores no podían creer que nuestra larga lista de pastores fueran laicos a quienes la iglesia no les pagaba.

Si los pastores llegaran a comprender que sus miembros pueden hacer mucho más que solo dar dinero a la iglesia, habrían recibido una gran ayuda para ellos mismos y para sus iglesias. De esto trata este libro, de mostrar cómo puedes convertirte en apacentador e involucrarte en el ministerio.

Por favor no me malinterpretes; no todas las personas que están activas en el ministerio deben convertirse en un ministro plenamente desarrollado. Algunas de las personas funcionarán como apacentadores comunes, pero hay otros que tienen el llamado de Dios en su vida, y se levantarán para estar tiempo completo en el ministerio.

La parcela de piñas

Un día, mientras caminaba por una colina, vi algo que quiero compartir contigo. Iba orando en lenguas y caminando por el

sendero de una de las colinas de Ghana. Toda la ladera estaba cubierta de arbustos silvestres y de yerba salvaje muy crecida. Cuando iba caminando, vi entre la yerba silvestre una sección que medía unos 20 metros por 20 metros. En esa sección particular había matas de piñas sembradas de manera muy ordenada. Podía ver los brotes de los retoños de las piñas. Aquella parte de la ladera era muy distinta a las áreas circundantes.

El Espíritu del Señor me habló y dijo: "Esa sección de la ladera es distinta porque ahí se plantaron ciertas semillas. Esa área de la ladera es distinta porque en esa parcela se hizo cierta inversión especial".

El Señor me dijo que el resto de la ladera se puede comparar con la congregación general que recibe la lluvia normal. La parcela especial que estaba produciendo piñas se puede comparar con el liderazgo de la iglesia. Si inviertes en esa área particular, producirá lo que quieras que produzca.

Muchas personas no invierten en sus líderes. Si tú inviertes en líderes potenciales, recogerás una cosecha de líderes experimentados. Yo paso más tiempo con mis líderes que con la congregación general.

Las enseñanzas de este libro son ejemplos de algunas de las cosas que he enseñado a personas comunes a través de los años. ¡Esta inversión ha convertido a muchas personas en apacentadores! ¡Invierte especialmente en líderes y pastores potenciales, y ellos se desarrollarán hasta convertirse en grandes ministros!

He escuchado a personas que me critican por emprender iglesias con personas que no consideran pastores. Acércate un poco y entérate de lo que en realidad sucede en la iglesia. Durante años, y a un gran costo, he estado llevando a cabo Campamentos para Apacentadores y he estado capacitando personas para que se vuelvan apacentadores de las ovejas de Dios. Constantemente tenemos sesiones de capacitación pastoral para las personas que quieran estar en el ministerio. *Constantemente estoy motivando a mis laicos para que sean algo más que ciudadanos con principios.* Quiero que sean personas que ganan almas para Jesús. Quiero que sean apacentadores del rebaño de Dios. Quiero que cumplan

con la Gran Comisión.

¡Querido amigo, escribí este libro para ti! ¡Dios me dijo que lo escribiera! Dios tiene un ministerio para ti. ¡Por favor no te vayas al cielo para descubrir que ni siquiera comenzaste tu ministerio antes de morir! Toma en serio lo que estás leyendo y aprende el arte de apacentar y de pastorear. ¡Descubre por ti mismo la alegría de servir a Dios como apacentador!

Capítulo 5

Cuando compartes la carga

Entonces Jehová dijo a Moisés: Reúneme setenta varones de los ancianos de Israel, que tú sabes que son ancianos del pueblo y sus principales; y tráelos a la puerta del tabernáculo de reunión, y esperen allí contigo. Y yo descenderé y hablaré allí contigo, y tomaré del espíritu que está en ti, y pondré en ellos; y LLEVARÁN CONTIGO LA CARGA del pueblo, y no la llevarás tú solo.

Números 11:16-17

Una de las tareas más difíciles es dirigir personas. La Biblia nos enseña que Moisés liberó a los israelitas de la esclavitud, aun así le fue difícil tratar con ellos. El trabajo que Moisés hizo es el trabajo que todos los pastores tienen que hacer.

Por su misericordia, Dios concedió a Moisés milagros espectaculares y sensacionales. Estas señales y maravillas lo ayudaron a establecer su autoridad sobre el rebaño de Dios. A pesar de eso, la carga de liderar personas era muy pesada sobre Moisés. La Biblia la llama carga, ¡y eso es lo que es!

Las personas tienen problemas

Si tienes corazón de pastor y amas a la gente, no puedes desvincularte de sus problemas. Sus problemas se convertirán en tus problemas ¡y sus cargas te afectarán!

Cuando Dios quiere usarte para ministrar a un gran número de personas, espera que compartas la carga del llamado divino que hay en tu vida. Si no logras compartir esta carga, simplemente se traducirá en que colapses o llegues a un estancamiento en tu ministerio. Hay muchas iglesias estancadas por aquí. Crecen hasta un punto pero no pueden crecer más. La razón es que no logran compartir la carga del ministerio.

Una iglesia balanceada es la que tiene toda clase de personas:

jóvenes, de edad avanzada, cultos e incultos, ricos y pobres, y hombres y mujeres. Todo pastor caerá en una de estas categorías. Tu meta debe ser incorporar todas las secciones de la iglesia para que ayuden en el desarrollo y crecimiento del ministerio. En otras palabras, personas de todas las clases deben ser reclutadas para compartir la carga. Encontrarás que la categoría de personas a quienes has descartado, en lo que concierne al ministerio, podrían contribuir con el ministerio de manera considerable.

Observo que la mayoría de las iglesias excluyen a las personas ricas y con formación académica, y no les permiten involucrarse en el ministerio. Generalmente se espera que los ricos solo contribuyan con dinero para la iglesia.

De manera similar, de las personas con formación académica solo se espera que mejoren la imagen decorativa de la iglesia. Sin embargo, he descubierto que ambos grupos son muy productivos y útiles en el ámbito espiritual.

Yo tengo muchos médicos, especialistas, académicos, arquitectos e ingenieros que están ofreciendo sus servicios como apacentadores. Estos apacentadores están compartiendo la carga del ministerio junto a mí.

La carga del ministerio no la puede llevar una persona. Es sencillamente imposible. A partir de hoy, si quieres tener un ministerio más grande del que actualmente tienes, aprende a compartir la carga.

En ocasiones la gente no comparte la carga porque quieren llevarse toda la gloria. Quieren que la gente perciba que ellos son los únicos con un don sobrenatural. Quieren que la gente les muestre su aprecio solo a ellos. Otros tienen miedo de rebeliones en la iglesia. Muchos pastores principales temen que sus asistentes los opaquen algún día. ¡No temas, solo cree! No puedes expandirte sin confiar en la gente. Es tanto el trabajo que nunca jamás podrás hacerlo solo. Hay demasiado espacio en el cielo para que dos aves choquen.

Quiero mostrarte siete razones por las que pastorear personas es una gran carga.

Siete razones por las que pastorear personas es una gran carga

1.Las personas son una carga porque son malagradecidas y olvidadizas.

…en los postreros días… habrá hombres… ingratos…
2 Timoteo 3:1-2

Puedes observar la ingratitud de las personas por cómo se quejan. Moisés condujo a los israelitas fuera de la cautividad y de la esclavitud, y aun así murmuraron y se quejaron amargamente en contra de él. Incluso Aarón tuvo que hacer un becerro de oro para tranquilizarlos.

Cuando algo insignificante va mal, posiblemente te sorprendan las acciones de las personas a quienes has ministrado. Muchos olvidan con facilidad lo que has hecho por ellos. Esto se debe a que las cosas que hace un pastor en muchos casos no son tangibles en el ámbito físico sino en el espiritual. La mayoría tiende a pensar que el pastor no ha hecho nada por ellos. Otros dan un paso más allá, y te hacen un mal después de que tú has sido una bendición para ellos. ¡No te escandalices! El profeta Jeremías experimentó lo mismo con su gente, y dijo:

¿Se da mal por bien…?
Jeremías 18:20 a

En una ocasión, un pastor me contó una historia alarmante. Dijo que se quedó sorprendido cuando uno de los miembros de la iglesia una noche fue a su casa a asaltarlo. No podía creer que ese joven, a quien él había conducido a Cristo, lo había capacitado en las cosas del Señor, había bendecido su matrimonio y lo había ayudado a superar varias crisis, lo estuviera atacando de esa manera.

Querido amigo, ¡no te sorprendas! No esperes la gratitud de los hombres; espera tus recompensas de Dios. Ezequías obtuvo bendiciones, pero no “correspondió”. Esto significa que no mostró gratitud por las bendiciones que había recibido.

Mas Ezequías NO CORRESPONDIÓ al bien que le había

sido hecho…

2 Crónicas 32:25

Esta es la naturaleza del hombre. Esta es la naturaleza de las personas que Dios quiere que dirigas.

2.Las personas son una carga porque te traicionarán.

Aunque Judas caminó y ministró con Jesús durante tres años, finalmente lo traicionó por una pequeña cantidad de dinero. La traición es parte del ministerio. También es parte de la vida. Si todavía no has experimentado la traición, puedo asegurarte que lo harás. Lo inquietante respecto a la traición es que la cometen personas cercanas a ti.

¡Tú no eres más grande que tu maestro Jesús! El hecho de que alguien pueda traicionarte un día, hace que sea muy difícil que interactúes y te relaciones alegremente con esa persona. Observa de cerca el ministerio de cualquier gran hombre de Dios. Descubrirás que todos ellos han tenido su buena cuota de traidores. Todo esto contribuye a la carga y a la dificultad del ministerio.

Aun el hombre de mi paz,
en quien yo confiaba,
el que de mi pan comía,
Alzó contra mí el calcañar.

Salmos 41:9

3.Algunas personas son una carga porque son malvadas.

Alejandro el calderero le hizo a Pablo mucho daño en su ministerio.

Alejandro el calderero me ha causado muchos males; el Señor le pague conforme a sus hechos.

2 Timoteo 4:14

He experimentado la maldad de personas que se han levantado para combatirme y oponerse a mí. Hay veces en las que mi ministerio y mi existencia misma se han convertido en una fuente de trabajo para semejantes individuos malvados cuyo trabajo consiste en estar combatiendo, calumniando y lo que tenga que ver con la

oposición. Si yo no existiera, creo que algunas personas ¡ni siquiera tendrían qué hacer!

Si no estás decidido a estar en el ministerio, podrías fácilmente decidirte a dejar estos tormentos atrás y dar paso a una existencia más pacifica en algún trabajo secular.

4.Algunas personas son una carga porque pueden abandonarte de manera repentina.

Pablo experimentó deserciones repentinas de parte de sus colegas, por ejemplo, Demas. Recuerdo a un joven al que capacité. Estaba a punto de asumir un puesto importante en el ministerio para el que lo habíamos estado preparando durante más de un año. El día que iba a ocupar el puesto, de repente me informó que se iba del país. ¡No lo podía creer! Todos esos meses de preparación nada significaron para él. Simplemente abandonó el barco sin previo aviso. Todas estas experiencias son parte del ministerio. El abandono también ocurrió bajo el ministerio del apóstol Pablo.

…pues Demas me ha abandonado…

2 Timoteo 4:10 LBLA

Debido a que la gente puede abandonarte en cualquier momento, es una carga dirigirlos. Pero Dios quiere que ayudemos a compartir la carga de Su pueblo. Dios quiere que nos involucremos en Su obra. ¡Dios quiere que seamos apacentadores!

5.Algunas personas son una carga porque son igualitarios, irrespetuosos e insolentes.

María y Aarón hablaron contra Moisés… ¿Solamente por Moisés ha hablado Jehová? ¿NO HA HABLADO TAMBIÉN POR NOSOTROS?

Números 12:1-2

María y Aarón (los asistentes más cercanos y los familiares más cercanos) ahora estaban hablando contra Moisés. Muy probablemente dijeron cosas como: “Dios también habla por medio de nosotros.” y “¿Eres tú el único?”.

Con el tiempo, el exceso de confianza entra a hurtadillas y entonces la gente te considera su igual. Tienden a pensar: “Todos

podemos hacerlo. ¿Cuál es el problema? ¡Tú no eres diferente!".

Esto es desafortunado, pero real. La gente te subestima con facilidad. Murmuran y se quejan de ti, olvidando todo lo que has hecho por ellos. Cuando pierden los estribos, te encontrarás con miembros de la iglesia que te hablan como un niño pequeño.

"Me recuerdas a mi padre"

Una mujer, miembro de una iglesia, se acercó a su pastor después del servicio dominical. El pastor pensó que estaba a punto de felicitarlo por el sermón poderoso que él acababa de dar. Pero ella comenzó a decir:

–Pastor, ¿sabe algo? Sentí que debía decirle que usted me recuerda a mi padre.

– ¿Ah sí? –el pastor respondió.

–Él era muy engreído, y usted también –ella dijo a continuación.

El pastor se quedó perplejo pero tuvo que sonreír y continuar como si hubiera recibido una felicitación. Esa mujer estaba diciéndole al pastor exactamente lo que pensaba de él. Por este tipo de cosas, algunas personas son una carga.

> **Coré… y Datán y Abiram… y On… se levantaron contra Moisés… y les dijeron: … ¿POR QUÉ, PUES, OS LEVANTÁIS VOSOTROS [Moisés y Aarón] sobre la congregación de Jehová?**
>
> **Números 16:1-3**

Al parecer estos rebeldes pensaban que Moisés se sentía demasiado "grande para sus propios zapatos".

6.Algunas personas son una carga porque son desobedientes y rebeldes.

Samuel confrontó a Saúl y le preguntó por qué no había obedecido al Señor en su totalidad. Una de las cosas difíciles que todo pastor tendrá que enfrentar es que a pesar de todas las cosas buenas que predicas, mucha gente sigue siendo desobediente y continúa viviendo en pecado.

Yo solía asombrarme por el alcance de la rebelión espiritual que se encuentra en el cuerpo de Cristo. Pero así es la naturaleza humana.

> **¿Por qué, pues, no has oído la voz de Jehová, sino que vuelto al botín has hecho lo malo ante los ojos de Jehová?**
>
> **1 Samuel 15:19**

7.Algunas personas son una carga porque no entienden y no responden.

> **Cuando alguno oye la palabra del reino y NO LA ENTIENDE…**
>
> **Mateo 13:19**

En ocasiones la gente no entiende la Palabra. A menudo no entienden por qué tienes que levantar fondos. En muchas ocasiones tengo que explicar que la gente está dando para construir un edificio bonito donde ellos puedan tener *sus* bodas, presentaciones de bebés y otras ceremonias. Dirigir personas que tienen todas las características anteriores: ingratitud, deslealtad, etc., es una tarea trascendental.

Una sola persona no puede hacerla. La carga debe compartirse con otros. Compartir la carga es trabajo arduo, y las personas estarán enojadas contigo por tratar de ayudarlas. La gente necesita ayuda, pero cuando tratas de darla, te atacan.

Cuando se distribuye la carga

La estrategia principal para distribuir la carga es involucrar a hombres y mujeres en el ministerio. Ninguna iglesia tiene la capacidad de emplear a un sinnúmero de personas. Toda iglesia tiene un límite para sus recursos.

No es posible pagar salarios y rentar un número ilimitado de casas para el personal del ministerio. El personal de tiempo completo está limitado en cuanto a la cantidad de trabajo que puede hacer. En mi ministerio, superviso más de mil quinientas iglesias y a varios miles de personas. En este ministerio, tenemos más de mil pastores y pastores en capacitación.

Deja de fingir…

Un pastor no es ni banquero ni contador. Es apacentador. Los apacentadores deben estar en el campo de acción, moviéndose entre las ovejas y ministrándolas.

Deja que los pastores hagan labor pastoral, y deja que los seculares hagan su labor. Los apacentadores pueden unirse a los pastores para compartir la carga de las personas. Permite que los apacentadores sepan que están llamados a compartir contigo la carga del ministerio. Compartirán la carga en la tierra, y compartirán la carga de responder por las ovejas en el cielo. ¿Cuál es la carga sobre la tierra? Es la carga de orar, visitar, dar consejos e interactuar con las ovejas. ¿Cuál es la carga en el cielo? Es la carga de responder por todas y cada una de las almas que Dios te dio.

La carga de guiar ovejas no la puede soportar una persona o solo unos cuantos que supuestamente tienen un "llamado". La carga de rendir cuentas por cientos de personas no la puede soportar una persona. Cuando esté frente al trono del juicio, y Dios me pregunte sobre ciertas almas de Canadá, tengo la intención de mencionar el nombre del pastor de ahí, y de pedirle al Señor que lo interrogue a él. Cuando el Señor me pregunte sobre ciertas almas de Navrongo, al norte de Ghana, inmediatamente le diré al Señor: "Por favor pregúntale a mi querido pastor que está a cargo de esa filial". Es imposible que una persona responda por semejante carga tan pesada de almas.

> **…porque ellos velan por vuestras almas, COMO QUIENES HAN DE DAR CUENTA; para que lo hagan con alegría…**
>
> **Hebreos 13:17**

Todo pastor tendrá mucho por lo cual responder cuando esté en el cielo ante la presencia del Señor. Tu carga es llevar a todas tus ovejas al cielo. Asegúrate de no perder ninguna. El lema de todo verdadero pastor debería ser: "De todo lo que me diste, no he perdido nada" (Juan 6:39, Juan 17:12 y Juan 18:9).

Moisés se estaba colapsando bajo la carga de dirigir a todo el rebaño. Dios vio esto y decidió tomar del "espíritu" que estaba en Moisés y ponerlo en los setenta líderes para que "llevaran la carga"

con él.

> **Entonces Jehová dijo a Moisés: Reúneme SETENTA VARONES de los ancianos de Israel… y esperen [trabajen] allí contigo.**
>
> **Números 11:16**

Involucrar a estudiantes, obreros y profesionistas ayuda a distribuir la carga de todos los santos de la iglesia.

El Señor quiere que seamos fructíferos independientemente de lo que hagamos en esta vida. Yo he establecido iglesias en las universidades y he encargado las responsabilidades de predicar y pastorear a unos cuantos alumnos. Estoy muy orgulloso de estos estudiantes ministros por el gran trabajo que han hecho en sus campus respectivos. Yo no tengo que apresurarme para ir a la iglesia cada domingo en la mañana para ministrar la Palabra. Los santos comunes deberían tener el deseo de unirse a nosotros para trabajar juntos.

Los santos deben ser perfeccionados (preparados, capacitados) para trabajar en la obra del ministerio. Los santos comunes pueden hacer esta labor. Los laicos también pueden trabajar para Dios.

> **…a fin de perfeccionar a los santos para la obra del ministerio, para la edificación del cuerpo de Cristo…**
>
> **Efesios 4:12**

Capítulo 6

Toma la carga espiritual

La carga espiritual es un tipo de carga diferente, pero es importante. Dios solo te usará si tienes una carga. Si no hay carga, Dios no te usará. Por ejemplo, si quieres sanar enfermos y echar fuera demonios, necesitas tener una carga genuina para tener milagros de sanidad.

Yo tenía carga para predicar y enseñar. La predicación y la enseñanza traen liberación. La predicación y la enseñanza son poderosas. Yo enfatizo la Palabra de Dios mientras otros enfatizan otras cosas. Tú no puedes enfatizar la Palabra de Dios a menos que creas que es un arma poderosa de liberación.

La compasión es un punto de partida clave para todos los ministerios.

Jesús tenía una carga

Jesús tuvo compasión cuando vio a las ovejas sin pastor.

> **Y al ver las multitudes, TUVO COMPASIÓN DE ELLAS; porque estaban desamparadas y dispersas como ovejas que no tienen pastor.**
>
> **Mateo 9:36**

Jesús tuvo compasión cuando vio las multitudes.

> **Y salió Jesús y vio una gran multitud, Y TUVO COMPASIÓN DE ELLOS…**
>
> **Marcos 6:34**

Nadie puede ministrar de manera efectiva sin una carga genuina. La carga de Jesús era conservar todo lo que el Padre le había dado. La razón por la que sé que esto era una carga para Él, es que continuamente repetía esta declaración particular.

Que de todo lo que me diere, no pierda yo nada, sino que lo resucite en el día postrero.

Juan 6:39

… a los que me diste, yo los guardé, y ninguno de ellos se perdió, sino el hijo de perdición…

Juan 17:12

…para que se cumpliese aquello que había dicho: De los que me diste, no perdí ninguno.

Juan 18:9

A las personas que no tienen carga por las almas, generalmente las motiva el dinero, la fama, el poder o algún otro motivo oculto.

Pablo tenía una carga

El deseo (la carga) de Pablo para Israel era que fueran salvos.

Hermanos, el DESEO de mi corazón, y mi oración a Dios por los israelitas, es que lleguen a ser salvos.

Romanos 10:1 NVI

A Pablo lo agobiaba la tristeza y tenía dolor en su corazón por su gente.

¡Cristo es testigo de que digo la verdad! Mi conciencia, bajo la guía del Espíritu Santo, me asegura que no miento. Me AGOBIA la tristeza, y UN PROFUNDO DOLOR me tortura sin cesar el corazón.

Romanos 9:1-2 BLP

Cómo desarrollar una genuina carga pastoral

Si eres el pastor principal, puedes sensibilizar a las personas hacia la carga del ministerio. La carga pastoral es la carga de no perder a ninguna de las ovejas que Dios te ha dado. Esta carga impulsa al pastor a buscar a las ovejas perdidas, a orar por ellas y a visitarlas. Esta carga es la que nos conduce a ayunar y a orar para que las ovejas no decaigan.

El corazón y la actitud de un pastor es que no quiere perder a

ninguna de las personas que tiene en su ministerio o en su iglesia. Esta actitud es la que hace que el pastor deje a noventa y nueve personas para ir tras la oveja perdida.

Debería ser que las únicas personas que se marcharan de la iglesia fueran “los hijos de perdición”. En ocasiones, las personas que se van no son “los hijos de perdición” sino personas genuinas a quienes no se les atendió. ¡Personas que no recibieron la atención de un apacentador!

1.No te dejes vencer por tus propios problemas y cargas.

Cuando llegas al punto en el que tus propios problemas y cargas no te agobian, entonces has dado el primer paso para tener una carga pastoral genuina. Mientras la carga de tus propios problemas te doblegue, no tendrás la capacidad de pensar en la obra de Dios. El ministerio genuino empieza cuando puedes separarte de tus propias cargas y tomas las cargas de otros.

Siempre recuerdo el ejemplo de Kathryn Khulman, una evangelizadora estadounidense con unción de sanidad, la cual tenía una fuerte carga porque los enfermos fueran sanados. Sin embargo, se decía que ella misma estaba gravemente enferma del corazón mientras ministraba a los enfermos. Ella no pensaba en sus propios problemas cuando ministraba las necesidades de los demás.

2.Cuando oras para tener una carga

Puedes orar a Dios para que te dé una carga para Su obra. Recuerdo un retiro al que asistí en 1982, justo antes de ingresar a la universidad. Se llevó a cabo en Legon Botanical Gardens. Fue una reunión de oración de siete horas, desde las 10 a.m. hasta las 5 p.m. ¡Qué ocasión tan memorable!

¿Adivina por qué oramos? Oramos para tener una carga. No le pedimos a Dios que bendijera nuestros ministerios; le pedimos que nos diera una carga genuina para Su obra. Estoy convencido que esta es la razón por la que Dios me ha dado una carga para Su obra, porque se la pedí. ¡Pasé siete horas orando por una carga!

Sumérgete en la obra, y la carga vendrá.

No puedes hacer la obra del ministerio durante mucho tiempo sin

darte cuenta de la gran necesidad que la humanidad tiene de la Palabra y del poder de Dios. Conforme hagas la voluntad de Dios, una carga por la cosecha vendrá sobre ti.

Capítulo 7

Poimen

¿Quién es Jesucristo?

Yo soy el pan de vida…

Juan 6:35

…yo soy de arriba…

Juan 8:23

... Antes que Abraham fuese, yo soy.

Juan 8:58

... luz soy del mundo.

Juan 9:5

Yo soy la puerta…

Juan 10:9

Yo soy el buen pastor [apacentador] …

Juan 10:11

…Hijo de Dios soy…

Juan 10:36

Yo soy la resurrección y la vida…

Juan 11:25

Vosotros me llamáis Maestro, y Señor; y decís bien, porque lo soy.

Juan 13:13

…Yo soy el camino, y la verdad, y la vida…

Juan 14:6

Yo soy la vid…

Juan 15:5

…Tú dices que yo soy rey. Yo para esto he nacido…

Juan 18:37

Yo soy el Alfa y la Omega, principio y fin…

Apocalipsis 1:8

…yo soy el primero y el último...

Apocalipsis 1.17

Jesucristo es muchas cosas para nosotros. Se llamó a Sí mismo de diferentes maneras en momentos diferentes. En una ocasión dijo que Él es el camino, la verdad y la vida. Anunció que Él es la puerta. Declaró que Él es el pan de vida y la luz del mundo.

Pero una de las cosas más importantes que Jesús proclamó fue que Él es el buen pastor [apacentador].

Yo soy el buen pastor [apacentador] …

Juan 10:11

¿Qué es poimen?

¿Qué quiso decir Jesús cuando dijo que Él es el buen pastor [apacentador]3? La palabra pastor [apacentador]3 en Juan 10:11 se traduce de la palabra griega *poimen* (se pronuncia *"poy-mane"*).

Poimen es la misma palabra que se traduce como pastor en Efesios 4:11.

Y él mismo constituyó a unos, apóstoles; a otros, profetas; a otros, evangelistas; a otros, pastores y maestros…

Efesios 4:11

La palabra "pastor" se puede intercambiar con la palabra "apacentador". Así que, lo que el Señor estaba diciendo en realidad era: "Yo soy el buen apacentador". A lo largo de la Biblia, Jesús se refirió a Sí mismo como apacentador o como pastor. Jesucristo es el ejemplo perfecto de un buen pastor.

El cargo de pastor es muy importante porque muchas cosas no pueden funcionar sin él. Recuerda que las ovejas estaban dispersas y perdidas, no porque no tuvieran un apóstol o un profeta, sino

porque no tenían pastor.

> **Y al ver las multitudes, tuvo compasión de ellas; porque estaban desamparadas y dispersas como ovejas que no tienen pastor [apacentador] .**
>
> **Mateo 9:36**

No estoy diciendo que los profetas y apóstoles no son importantes. ¡Lo son! Pero sin un buen pastor, el pueblo de Dios no se reunirá.

La Biblia dice que las ovejas sin pastor estaban desamparadas, lo cual significa que estaban desvalidas e indefensas.

Me está dando un ataque al corazón… ¡llamen a un dentista!

En el ámbito médico hay oftalmólogos (expertos en ojos), cirujanos cardiotorácicos (expertos en el corazón) y dentistas (expertos en dientes). Si alguna vez tu corazón enfermara, ciertamente ¡no querrías que un dentista te operara del corazón! ¡Tampoco yo! Los dentistas son especialistas en dientes y no en el corazón.

En el mundo secular, la gente respeta estas diferentes especialidades cada vez más y han permitido que estas funcionen bien dentro de su propio campo. Los especialistas aumentan la seguridad de las personas y permiten que las necesidades especiales de todos queden cubiertas.

Debemos aprender a conceder especialidades similares a los ministros cristianos. En la actualidad, todos en el ministerio se llaman “pastor”. Sin embargo, muchos de los que afirman ser pastores ¡no son más pastores que lo que yo soy un campeón mundial de peso pesado en el boxeo! En el Antiguo Testamento, cualquiera que invadía un lugar o cargo santo, al cual no lo habían llamado, era muerto por un Dios Santo que no acepta tales invasiones.

En mis pocos años de estar en el ministerio, he observado a muchas personas que no tienen el don pastoral y tienen el cargo de pastor. En consecuencia, algunas de estas personas, o han

fracasado en el ministerio, o están experimentando una desintegración gradual de sus ministerios. Esto no es porque sean malos, sino simplemente porque *un dentista no puede operar del corazón.* Dios da diferentes dones a todos. Es hora de descubrir nuestros dones y de permanecer con nuestros llamados especiales.

Uno de los papeles clave de un apacentador es dirigir ovejas.

Jehová es mi pastor; nada me faltará.
En lugares de delicados pastos me hará descansar;
Junto a aguas de reposo me pastoreará.

Salmos 23:1-2

¿Cuál es el don de liderazgo?

En 1 Corintios 12:28 [NTV], la Biblia habla del don de liderazgo. La palabra "liderazgo" es la traducción de la palabra griega, kubernesis, la cual significa establecer una ruta, pilotar o guiar. Creo que este don de liderazgo es lo mismo que el cargo de apacentador o pastor.

En esencia, el don de liderazgo se utiliza para dirigir y guiar personas. El apacentador tiene que usar este don para guiar a las ovejas a "buenos lugares" (pastos verdes). Este don de liderazgo es un don especial de Dios, y por consiguiente ninguna persona debe comerciar con él, ni tomarlo con negligencia o de manera imprudente.

Necesitamos reflexionar seriamente sobre las implicaciones de dirigir personas. En el mundo natural, cuando alguien no tiene la habilidad de gobernar, toda la nación puede verse envuelta en un caos.

Por todas partes hay países con malos liderazgos. Esto es obvio por el estado de pobreza, guerras e inestabilidad que hay en esos países. Por eso hay mucho alboroto respecto a quién eligen para ocupar la sede del gobierno. El liderazgo significa demasiado para todos. Puede significar la diferencia entre la muerte y la vida, la pobreza y la prosperidad.

Por este motivo hay demasiada conmoción sobre qué gobierno tendrá el poder. Igual preocupación debe haber en la iglesia

respecto a quién se le permite convertirse en pastor. Con liderazgos deficientes y personas incapaces al frente del gobierno de la iglesia, nos dirigimos hacia la anarquía y el caos. La Palabra de Dios debe ser nuestra luz. Lo que no está basado en la Palabra de Dios tiene un lapso de vida limitado. Al principio, pueden deslumbrarnos y parecer atractivos, pero con el tiempo, ¡se derrumbarán!

Ya es tiempo de que los evangelizadores salgan de la iglesia y vayan adonde están los pecadores.

¿Quién debe gobernar, el profeta o el pastor?

Observarás ciertas cosas peculiares cuando un evangelizador o profeta está a cargo de una iglesia. Durante tu primera visita, el carisma y la inspiración del líder te pueden impresionar.

Los apóstoles, los profetas y los evangelizadores son oradores que inspiran e impresionan mucho, pero recuerda, el liderazgo de una iglesia no se basa en discursos impresionantes o en profecías poderosas.

Una iglesia no se sostiene con milagros. Una iglesia local debe ser manejada por un pastor –un buen apacentador (poimen). Alguien con la habilidad de gobernar una comunidad local. Alguien con la habilidad de tener éxito al dirigir a las personas hacia un buen lugar (pastos verdes). Alguien con el don de liderazgo (1 Corintios 12:28).

¡No saben que no saben!

Cuando continúas asistiendo a una iglesia pastoreada por un evangelizador, probablemente notarás cierta cantidad de desorganización y malos manejos. **Los que no son pastores batallan con la administración diaria de sus iglesias.**

A estos ministros que están fuera de lugar frecuentemente los acusan de malas acciones. Conociendo a algunos de ellos de manera personal, me doy cuenta de que no tienen malas intenciones. Simplemente no tienen el don de liderazgo (administración, dirección). Lo triste es que a veces ni siquiera saben que no tienen esas aptitudes.

El amplificador roto

Recuerdo que una vez visité una iglesia dirigida por alguien que obviamente había sido llamado para ser evangelizador. Cuando terminé de ministrar, escuché al ministro reprender a toda la iglesia por un amplificador y otro equipo que no habían sido reparados.

La pregunta que me hice fue esta: "¿Qué tiene que ver la reparación del equipo con toda la congregación?". El mantenimiento del equipo no debería involucrar a la congregación, sino más bien a la administración de la iglesia. Una iglesia debe tener la capacidad de manejar sus asuntos de manera apropiada.

Este hombre de Dios le habló a la congregación sobre asuntos de dinero y otros detalles complicados que no tenían nada que ver con ellos. Eran asuntos de administración interna. En cierto momento, se me llenaron los ojos de lágrimas cuando vi a ese evangelizador batallar desesperadamente y en vano para dirigir a esa comunidad local.

El lugar correcto del evangelizador estaba afuera en los campos de cosecha, llevando multitudes a Cristo, haciendo milagros, señales y maravillas (no dirigiendo una asamblea local). En cuanto alguien como él se coloca en la sede del gobierno, se convierte en una curiosidad. De hecho, después de un tiempo puedes convertirte ¡en refrán y en hazmerreír!

El evangelizador les daba "comida chatarra"

Las iglesias que no son gobernadas por pastores *que tengan el llamado* se sustentan en olas de reuniones inspiradoras. No enseñan a las ovejas principios y doctrina bíblicos de manera sistemática. En su lugar, cada semana las mantienen con una dieta de alimentos inspiradores, altamente motivadores y emocionales. Ningún cristiano puede sobrevivir comiendo "comida chatarra" todos los días. ¡Necesitan una dieta bien balanceada!

Estas iglesias están llenas de bebés a quienes no les interesa la Biblia. Por consiguiente, no hay estabilidad en los miembros. Tienen lo que yo llamo una *afluencia flotante*. Cada semana verás que a sus servicios asiste un grupo de personas completamente diferente. Para crecer, las personas necesitan una dieta regular de la Palabra

de Dios.

> **Jesús [la Palabra] les dijo: Yo soy el pan de vida; el que a mí viene, nunca tendrá hambre; y el que en mí cree, no tendrá sed jamás.**
>
> **Juan 6:35**

Motivar es diferente a alimentar. Hay iglesias que están llenas de caparazones altamente motivados pero vacíos.

¿Qué estoy tratando de decir? Ya es tiempo de que permitamos que la iglesia sea gobernada por personas que tengan don de liderazgo. Ya es tiempo de que los apacentadores tomen su lugar legítimo al mando de la iglesia local. Ya es tiempo de que la gente pueda decir como el Señor Jesús: Yo soy el buen pastor o apacentador.

Capítulo 8

Diferentes niveles de unción

Algo de lo que debemos estar conscientes es que hay diferentes niveles de unción en un mismo cargo o llamado. Aunque un grupo de personas sean llamadas para ministrar como profetas, se desempeñarán en un cargo ministerial con diversos niveles de unción. Quiero mostrarte esta verdad desde tres diferentes puntos de vista de las Escrituras.

1.Dos niveles de unción profética

Observa el ejemplo de Elías y Eliseo. Aunque ambos se desempeñaron en el cargo de profeta, Eliseo finalmente se desempeñó en un nivel de unción que era el doble de la unción de Elías. La Biblia registra que Eliseo pidió tener la capacidad de desempeñarse en un nivel dos veces más elevado que el de Eliseo, su padre en el ministerio.

> **Elías dijo a Eliseo: Pide lo que quieras que haga por ti, antes que yo sea quitado de ti. Y dijo Eliseo: TE RUEGO QUE UNA DOBLE PORCIÓN DE TU ESPÍRITU SEA SOBRE MÍ.**
>
> **2 Reyes 2:9**

Es obvio que Eliseo sabía que había algo más elevado dentro del cargo de profeta, y que lo podía alcanzar. No quería tener otro cargo como el de pastor o maestro. Quería seguir siendo profeta, pero dentro de ese cargo, quería ser un profeta de nivel más elevado. Este principio aplica a la labor pastoral.

¡Tú también puedes subir más alto dentro de cualquier llamado en el que Dios te haya establecido! ¡Pide y recibirás! Eliseo pidió y obtuvo lo que pidió. Jesús dijo: **"Si permanecéis en mí, y mis palabras permanecen en vosotros, pedid todo lo que queréis, y os será hecho"** (Juan 15:7).

2.El nivel más elevado de unción

Jesús ministró como pastor y se desempeñaba con una medida ilimitada de unción. En otras palabras, Jesús se desempeñó en el nivel más elevado posible dentro de los dones de un pastor.

> **Porque el que Dios envió, las palabras de Dios habla; PUES DIOS NO DA EL ESPÍRITU POR MEDIDA.**
>
> **Juan 3:34**

3.Puedes observar diferentes niveles.

El apóstol Pablo pidió a los Corintios que observaran ciertas cosas respecto a su llamado.

> **PUES CONSIDERAD, hermanos, VUESTRO LLAMAMIENTO; no hubo muchos sabios conforme a la carne, ni muchos poderosos, ni muchos nobles…**
>
> **1 Corintios 1:26 LBLA**

Cuando observas diferentes personas que tienen cargo de apacentador, **es obvio que algunos están ejerciendo con una unción pastoral más elevada.** Solo observa a diferentes ministros que ejercen el mismo cargo. Pronto notarás que algunos hablan con mucho más poder que otros.

Hay veces en las que he estado sentado en reuniones, y he escuchado a grandes hombres de Dios predicar sobre los mismos versículos sobre los que yo he predicado. Entonces me pregunto: "¿Por qué el efecto es tan diferente cuando este hombre predica sobre esta misma simple Escritura?". La respuesta es: diferentes niveles de unción. Sí, ese ministro estaba predicando lo mismo, pero con un nivel diferente de poder y unción. Por consiguiente, descubrirás que multitudes mayores se reúnen a escuchar a alguien que está en un nivel más elevado de unción. Una de las características de la unción es que atrae multitudes.

Los pastores que se desempeñan en un nivel más elevado de unción pastoral tienden a tener iglesias más grandes que los apacentadores que tienen menos porción del don pastoral. En realidad, algunos pastores solo pueden tener tres miembros en sus iglesias, mientras que otros tienen tres mil. Esto no quiere decir que el apacentador con tres miembros no sea apacentador. Simplemente él es un apacentador con un nivel de unción diferente.

Observarás que ocurren más milagros y revelaciones en un profeta que se mueve en un nivel más elevado de unción. Elías ejecutó dieciséis milagros, y Eliseo tuvo treinta y dos milagros y revelaciones espectaculares.

Una de las maneras en que se espera desarrollemos nuestro llamado y nuestro cargo es observando lo que Dios está haciendo con nosotros. Incluso puedes ver ciertas cosas sobre tu llamado y sobre tu cargo al observarte y al observar tus dones naturales. Cuando menciono dones naturales, no me refiero a talentos humanos. Me refiero a las habilidades otorgadas por Dios para el ministerio.

> **Hermanos, CONSIDEREN SU PROPIO LLAMAMIENTO: No muchos de ustedes son sabios, según criterios meramente humanos; ni son muchos los poderosos ni muchos los de noble cuna.**
>
> **1 Corintios 1:26 NBD**

Tú puedes considerar tu llamamiento

Efectivamente, puedes considerar cosas respecto a tu llamado. Hay dos maneras en las que Dios te establece en un cargo. Efectivamente, a veces Dios puede decirte que desde ese momento en adelante Él te ha llamado y te ha establecido en un cargo. Entonces se espera que te muevas en esa área y lo sigas conforme Él te guía paso a paso.

En otras ocasiones, Dios espera que te des cuenta de cuál es tu llamado considerando lo que haces de manera natural.

Cada vez que te encuentres haciendo algo sin esfuerzo y de manera sistemática, posiblemente tengas un llamado en esa área. Considera (observa y pon atención) tu llamado (1 Corintios 1:26).

Capítulo 9

Quince características esenciales de apacentadores potenciales

1.Una relación personal con Dios

> **Acercaos a Dios, y él se acercará a vosotros. Pecadores, limpiad las manos; y vosotros los de doble ánimo, purificad vuestros corazones.**
>
> **Santiago 4:8**

Sin una relación personal con Dios, no vas a ningún lado y no puedes ser apacentador. Una persona disciplinada que de manera consistente tiene tiempo de oración y estudio bíblico personal, muestra una relación profunda con Dios. Tu lectura y estudio de libros relacionados con el ministerio complementan tu estudio de la Biblia, y eso es buena señal.

2.Interés en escuchar grabaciones con predicaciones e interés en ver videos relacionados con la Palabra

> **Y luego que me habló, entró el Espíritu en mí y me afirmó sobre mis pies, y oí al que me hablaba.**
>
> **Ezequiel 2:2**

La gente se vuelve espiritual cuando escucha predicaciones. Entonces el Espíritu entra en ellos. Esto es indicativo de los intereses y deseos personales de una persona. La Biblia dice que un pastor no debe codiciar dinero. ¿Codician dinero o codician la Palabra?

3.La vida de ayuno personal del apacentador

> **…en trabajo y fatiga, en muchos desvelos, en hambre y sed, en muchos ayunos, en frío y en desnudez…**
>
> **2 Corintios 11:27**

Esto también demuestra compromiso y disposición para el

sacrificio. Debes observar a quien nunca ayuna. Si no puedes rendir tu estómago, ¿qué más no puedes rendir?

4.Disponibilidad para participar en la obra

> **Es necesario, pues, que de estos hombres que han estado juntos con nosotros todo el tiempo que el Señor Jesús entraba y salía entre nosotros…**
>
> **Hechos 1:21**

La disponibilidad es la característica más importante que debes vigilar en un apacentador potencial. Cuando los doce apóstoles estaban buscando una persona que reemplazara a Judas, buscaron a alguien que hubiera estado cerca de ellos y disponible los tres años que Jesús estuvo en esa ciudad. La disponibilidad es la clave para aprender todo lo que necesitas saber sobre el ministerio. El sacrificio más importante de un apacentador es estar disponible a pesar de sus negocios y del horario de su trabajo. Algunas personas no hacen el sacrificio de pasar sus tardes o sus domingos trabajando horas extras para el Señor. Por otro lado, muchos apacentadores trabajan todo el domingo y muchas tardes durante la semana. Esto es un gran sacrificio. Quien no esté preparado para estar disponible, ¡no puede realizar este trabajo!

5.Aportaciones financieras para la iglesia de manera individual

> **Entonces uno de los doce, que se llamaba Judas Iscariote, fue a los principales sacerdotes, y les dijo: ¿Qué me queréis dar, y yo os lo entregaré? Y ellos le asignaron treinta piezas de plata. Y desde entonces buscaba oportunidad para entregarle.**
>
> **Mateo 26:14-16**

Quien no está comprometido financieramente no está comprometido en lo absoluto. La Biblia enseña que si una persona no es fiel en las riquezas injustas, entonces no puede ser fiel en las riquezas de Dios. Los pastores que no dan diezmos y ofrendas deben ser despedidos –son traidores en potencia. Adquiere y mantén un sistema para supervisar los diezmos y ofrendas de todos los líderes de la iglesia. Tienes el derecho de demandar que los que afirman ser apacentadores estén comprometidos con sus finanzas.

6.Habilidad para tratar con la gente

> **Pero es necesario que el obispo sea irreprensible, marido de una sola mujer, sobrio, prudente, decoroso, hospedador, APTO PARA ENSEÑAR; no dado al vino, NO PENDENCIERO, no codicioso de ganancias deshonestas, sino amable, apacible, no avaro…**
>
> **1 Timoteo 3:2-3**

Cuando la Biblia dice "apto para enseñar", incluye la habilidad de dirigir e influir mediante el estilo de vida personal. La enseñanza incluye tener la capacidad de tratar con personas de todo tipo. Una persona rencillosa no está calificada para ser pastor. La frase "no pendenciero" en 1 Timoteo 3:3 significa que no debes ser rencilloso o irascible.

7.Habilidades para predicar y enseñar

> **Tú has oído lo que les he enseñado a muchas personas. Ahora quiero que enseñes ESO MISMO a cristianos en los que puedas confiar…**
>
> **2 Timoteo 2:2 TLA**

Las personas que quieren ser apacentadores deben desarrollar la habilidad de enseñar y predicar. La obligación principal de un apacentador es alimentar a los rebaños. Quien quiera ser pastor debe demostrar experiencia en predicar y enseñar. La mejor manera de aprender a predicar es escuchando grabaciones de predicaciones y predicando eso mismo. A Timoteo se le dijo que predicara lo mismo que había oído a Pablo enseñar.

8.Interés en la evangelización

> **¿Qué os parece? Si un hombre tiene cien ovejas, y se descarría una de ellas, ¿no deja las noventa y nueve y va por los montes a buscar la que se había descarriado?**
>
> **Mateo 18:12**

Evalúa el interés que los apacentadores potenciales tienen en ganar almas. Ganar almas es el trabajo primordial para toda la iglesia. Jesús fue un buen pastor. Dijo: "Yo soy el buen pastor" (Juan 10:14). Pero también dijo: Vine "a buscar y a salvar lo que se había perdido". (Lucas 19:10). *Por consiguiente, un buen apacentador busca salvar a los pecadores que están perdidos.*

Si no te interesan las almas, cuestiono si tienes un llamado genuino para ser apacentador.

9.Habilidades para visitar, dar consejos y organizar

> **Porque el siervo del Señor no debe ser contencioso, sino amable para con todos, apto para enseñar, sufrido…**
>
> **2 Timoteo 2:24**

Estas son las tres habilidades más utilizadas por apacentadores. Estas caen bajo el requisito de ser aptos para enseñar. Una persona que no ama a la gente lo suficiente como para visitarlos, no es un pastor de corazón. Los apacentadores deben tener la capacidad de organizar a la gente para reunirla con el fin de poder enseñarles la Palabra. La consejería es el arte de dar a la gente consejos basados en la Palabra de Dios.

10.Tiene un matrimonio estable y feliz.

> **(pues el que no sabe gobernar su propia casa, ¿cómo cuidará de la iglesia de Dios?)…**
>
> **1 Timoteo 3:5**

Una persona con un matrimonio tormentoso e infeliz no tiene probabilidades de ser un buen apacentador. La Biblia en 1 Timoteo 3:5 dice: “pues el que no sabe gobernar su propia casa, ¿cómo cuidará de la iglesia de Dios?”. Por experiencia propia he aprendido que muchos de los problemas que los pastores tienen que resolver están relacionados con su matrimonio. Si el mismo pastor no tiene la capacidad de tomar el control de su propio matrimonio, ¿qué les dirá a los demás? Se verá forzado a ser hipócrita y mentiroso al dar consejos sobre cosas que él mismo no practica. Esdras 7:10 da un principio muy importante; dice lo siguiente: “Esdras había preparado su corazón para inquirir la ley de Jehová y para cumplirla, y para enseñar…”. ¡Es muy importante hacer las cosas antes de enseñarlas!

11.Cuando atrapas el espíritu del líder

> **Y salió Moisés y dijo al pueblo las palabras de Jehová; y reunió a los setenta varones de los ancianos del pueblo, y los hizo estar alrededor del tabernáculo. Entonces**

Jehová descendió en la nube, y le habló; Y TOMÓ DEL ESPÍRITU QUE ESTABA EN ÉL, Y LO PUSO EN LOS SETENTA VARONES ANCIANOS; y cuando posó sobre ellos el espíritu, profetizaron, y no cesaron.

Números 11:24-25

Elige a quien haya atrapado el espíritu del líder. Los apacentadores y otros pastores deben desempeñarse en el mismo espíritu o unción que el pastor principal o fundador de la iglesia. Este es el principio que Dios primero puso en marcha en los días de Moisés y sus setenta ancianos. En Números 11, Dios tomó la misma unción que estaba en Moisés y la puso en setenta ancianos. Desde entonces todos ellos se desempeñaron en el mismo espíritu. Esto es importante si quieres tener una red de iglesias muy grande. Esto ayuda a prevenir la división y la desintegración del cuerpo en diferentes facciones con opiniones variadas.

12.Tu relación con el sexo opuesto

No reprendas al anciano, sino EXHÓRTALE como a padre; a los más jóvenes, como a hermanos; a las ancianas, como a madres; A LAS JOVENCITAS, COMO A HERMANAS, CON TODA PUREZA.

1 Timoteo 5:1-2

Cuida las relaciones que los apacentadores potenciales tienen con el sexo opuesto. Yo motivo a la gente a casarse, y a casarse pronto; esto trae estabilidad y ayuda a evitar relaciones inapropiadas con el sexo opuesto.

13.Lealtad

Los diáconos asimismo, honestos, NO DE DOS LENGUAS, no dados a mucho vino, no amadores de ganancias deshonestas…

1 Timoteo 3:8 JBS

De acuerdo con 1 Timoteo 3:8, un diácono no debe ser de dos lenguas. La frase “dos lenguas” viene de la palabra griega dilogos. Significa personas mentirosas que dicen diferentes cosas a diferentes personas sobre el mismo tema. Esta persona tiene dos lenguas. Una está llena de alabanza y buenos reportes para el

pastor principal. La otra está llena de comentarios traicioneros, sarcásticos y desleales cuando el pastor no está cerca.

Otra revelación interesante es cuando la Biblia dice que las esposas de los diáconos no deben ser calumniadoras. **La palabra griega para calumniadoras es diabolos la cual significa demonios.** Si las esposas de tus pastores o tus pastores son calumniadores, eso significa que tu iglesia está llena de demonios. Si tu iglesia está llena de demonios ¿cómo va a crecer? ¿Cómo mejorará cuando literalmente tienes demonios humanos ocupando posiciones de influencia y liderazgo? Las posiciones pastorales deben ser ocupadas por personas que sean 100 por ciento leales a la causa.

14.Cuando tienes estabilidad financiera y un trabajo estable.

> **El hombre de doble ánimo es inconstante en todos sus caminos.**
>
> **Santiago 1:8**

Las personas inconstantes en un área de su vida probablemente sean inestables en otras áreas. Una persona que cambia de trabajo continuamente, puede terminar cambiando de iglesia, de esposa o esposo y de amigos.

La Biblia dice que el hombre de doble ánimo es inconstante en TODOS (no algunos) sus caminos.

15.Una persona con visión

> **DONDE NO HAY VISIÓN, EL PUEBLO SE EXTRAVÍA; ¡dichosos los que son obedientes a la ley!**
>
> **Proverbios 29:18 NVI**

Algunos apacentadores a menudo batallan con el problema de una visión ambivalente. Por un lado, tienen una visión para cumplir sus aspiraciones seculares, y por el otro para cumplir con su llamado al ministerio. En ocasiones, la presión del trabajo secular aniquila el fuego del ministerio de algunos apacentadores. Los apacentadores deben tener el deseo de seguir avanzando en el ministerio en términos reales y medibles. **La gente generalmente piensa que tú haces tu visión, pero he llegado a darme cuenta de que ¡es tu visión la que hace que seas lo que eres!**

Capítulo 10

El ministerio: ¿trabajo o descanso?

Recuerdo cuando empecé a trabajar tiempo completo en el ministerio. La gente a menudo le preguntaba a mi esposa en el trabajo: "¿Dónde está tu esposo? ¿Está en tu casa?". Una amiga suya que era abogada dijo una vez: "¡Ah, entonces tu esposo ya no trabaja!". A lo que mi esposa respondió: "¡No tienes ni idea de lo mucho que trabaja!".

Pensaban eso porque yo dejé de ejercer la medicina y dejé de trabajar. Muchas personas piensan que todo lo que el pastor hace es preparar un sermón a la semana y luego darlo los domingos en la mañana. Después de eso, queda libre para dormir hasta el siguiente domingo.

En muchas ocasiones las personas han llamado ya sea al final de la mañana o en la tarde, y han dicho: "Hola pastor, ¿cómo estás? Perdón por perturbar tu sueño". Yo siempre pienso: "Este hombre piensa que duermo todo el día y toda la noche también". Entonces respondo con cortesía: "No estaba dormido". Nunca me he molestado en explicar qué estoy haciendo. "Es una pérdida de tiempo", digo para mis adentros. Estas y otras observaciones han hecho que me dé cuenta de que algunas personas piensan que el ministerio es una ocupación muy descansada; una alternativa más fácil para empleos verdaderos y difíciles. Sin embargo, tanto por la Biblia como por mi experiencia, he visto que no hay otra labor en la que se trabaje tanto como en la obra del ministerio.

¡El ministerio es trabajo!

> **Y él mismo constituyó a unos, apóstoles; a otros, profetas; a otros, evangelistas; a otros, pastores y maestros, a fin de perfeccionar a los santos PARA LA OBRA DEL MINISTERIO, para la edificación del cuerpo de Cristo…**
>
> **Efesios 4:11-12**

Esta interpretación es un poco más clara en la Nueva Versión Internacional:

> **…a fin de capacitar al pueblo de Dios para la obra de servicio…**
>
> **Efesios 4:12 NVI**

Los santos tienen que ser perfeccionados para la obra. Esto significa que los pastores tienen que perfeccionar a los santos para que puedan unirse a la ardua labor del ministerio. Hubo un hombre llamado Epafras, un siervo de Cristo que estaba "siempre esforzándose intensamente a favor vuestro en sus oraciones". Este hombre estaba esforzándose, no estaba descansando.

A lo largo de la Biblia, el ministerio se ha descrito como trabajo. Cuando Jesús vio las multitudes desamparadas por falta de pastor, dijo: "La mies es mucha, mas los obreros pocos". La palabra griega que se traduce como "obrero" es la palabra ergates, que significa trabajador infatigable, maestro, obrero y jornalero.

El ministerio es esfuerzo y sudor. Esto lo he descubierto de manera práctica. Cualquiera que quiera ser apacentador debe darse cuenta de que no se está embarcando en un juego sino en un trabajo verdadero. Pronto se dará cuenta de que ser pastor no está solo en el título, sino que es verdadero esfuerzo y sudor. Si el ministerio es trabajo, ¿qué involucra? ¿Qué tipo de trabajo es el de la obra del ministerio?

Cuatro aspectos principales del trabajo de un ministro laico

Tengo un código sencillo que ayudará a todo pastor y apacentador a recordar el trabajo que él o ella debe hacer. Sencillamente lo he titulado O - V - C – I.

O por ORACIÓN

V por VISITAS

C por CONSEJERÍA

I por INTERACCIÓN

1.Oración

La oración es la fuerza esencial sustentadora de la iglesia. Soy partidario de orar por la iglesia durante horas. **Hay una correlación entre el crecimiento de la iglesia y la cantidad de oración que los ancianos inyectan a la iglesia.**

Es bien sabido que en Corea los pastores oran muchas horas. No es sorprendente entonces que las iglesias más grandes del mundo se encuentren en esa nación. La voluntad de Dios es tener iglesias grandes porque hay muchas personas que necesitan ser salvas.

Creo que todo pastor de tiempo completo debería intentar orar por lo menos tres horas diarias. **Los apacentadores deberían orar por lo menos una o dos horas al día.** Soy partidario de tener tiempos prolongados de oración. Los apacentadores deberían hacer un esfuerzo por escaparse de sus agendas apretadas y esperar en Dios durante períodos aun más prolongados. Jesús mismo se retiró al desierto y a las montañas a orar. Orar días enteros en retiros es un aspecto muy importante en la agenda de un apacentador.

El ministerio es espiritual de principio a fin. Hay una diferencia entre pastor y administrador. El hecho de que estés llevando la contabilidad en la oficina de la iglesia no significa que estés en un ministerio de tiempo completo.

Un ministerio de tiempo completo es dedicarse tiempo completo a la oración y al ministerio de la Palabra.

> **No es justo que nosotros dejemos la palabra de Dios, para servir a las mesas… Y nosotros persistiremos en la oración y en el ministerio de la palabra.**
>
> **Hechos 6:2, 4**

Pedro dejó claro que su trabajo no era arreglar mesas ni organizar la comida para los miembros de su iglesia. Su deber era orar y ministrar la Palabra. En el código OVCI, el ministerio de la Palabra viene bajo la consejería.

2.Visitas

En Jeremías 23:2, Dios deja claro que uno de los principales deberes de los pastores es hacer visitas.

Por tanto, así dijo el SEÑOR Dios de Israel a los pastores… y no las habéis VISITADO;

Jeremías 23:2 JBS

Aquí está bastante claro que se espera que los apacentadores visiten a sus ovejas en sus casas. Esto es diferente a dar consejería en la oficina. También es diferente a predicar y enseñar desde el púlpito. Esto es un ministerio especial. El mayor visitador de la tierra fue Jesucristo. Desde Su visita, el mundo jamás ha vuelto a ser igual.

En mi ministerio he observado una diferencia entre los miembros que he visitado y los que nunca han recibido una visita. Los miembros que he podido visitar se han vuelto muy estables, y es poco probable que se vayan de la iglesia.

3.Consejería

La consejería implica ministrar a las personas dándoles consejos de Dios. Puedes hacer esto al enseñar a una congregación o a un individuo. Las iglesias basadas en enseñanzas bíblicas sólidas tienden a crecer. Conforme los años pasan, estas iglesias crecen cada vez más. Es como un rebaño que ha sido expuesto a muchos campos de pasto verde. La respuesta natural es que el rebaño esté saludable, se multiplique y crezca.

Encontrarás mayor crecimiento en las iglesias que tengan enseñanza y predicación fuertes que en las iglesias que enfatizan los milagros.

Creo en los milagros pero también creo en la ministración de la Palabra. Las ovejas no se alimentan de milagros, se alimentan de la Palabra.

4.Interacción

Se supone que un apacentador tiene que interactuar con sus ovejas. ¿Cómo puede interactuar de manera apropiada si está distanciado y ajeno? Los pastores y los apacentadores deben hacer lo que yo llamo *“Pesca en aguas profundas”*.

Pesca en aguas profundas

¿Cuáles son las aguas profundas? Las aguas profundas son la afluencia de miembros que entran y salen de la iglesia todos los domingos en la mañana. Muchas personas asisten a nuestras iglesias y nadie las conoce o ni siquiera habla con ellas. Algunos entran y salen durante un tiempo, y luego dejan de asistir.

El deber de los apacentadores y pastores es zambullirse en lo que yo llamo las aguas profundas para llevar a cabo la *pesca en aguas profundas*. Tienen que moverse dentro de la multitud de caras desconocidas e interactuar con ellas. Deben hacer amistad con personas desconocidas, hablar con ellas, averiguar dónde viven y establecer una relación amistosa.

¡Todos quieren sentirse importantes!

Todo queremos sentirnos importantes y queremos que nos conozcan. Sin esto, la gente se desplazaría a otro lugar donde los puedan conocer y donde puedan sentirse importantes. ¡**Todos los seres humanos tienen una necesidad psicológica de tener una identidad y de ser reconocidos!**

Esta es la necesidad que intentamos satisfacer con la "pesca en aguas profundas". ¿Con cuántas personas puede hablar el pastor principal un domingo? ¡No con muchas! Pero si varios apacentadores se unen a él para interactuar con amor ¡se hará mucho más!

Después de interactuar, los pastores irán conociendo a las personas que no pertenecen a los grupos pequeños que hay en la iglesia, pero de todos modos necesitan visitas y cuidados pastorales. **"La pesca en aguas profundas" te conducirá a conocer a muchos de los miembros de la iglesia y a determinar quiénes son los visitantes no adheridos.** Se espera que cada domingo todos los apacentadores y pastores hagan cierta cantidad de *pesca en aguas profundas*. Por este motivo es importante que los apacentadores estén en la iglesia los domingos y se involucren en esta interacción de suma importancia: *pesca en aguas profundas*. No solo el pastor principal que está predicando es el único que tiene trabajo qué hacer. Los apacentadores de todos los demás rangos tienen mucho qué hacer: *pescar en aguas profundas*.

¿Por qué un pastor habría de ser escoltado para alejarlo de su

congregación, como si fuera un jefe de estado? ¿Por qué habrían de escoltarme rápidamente hacia mi auto cuando termino de ministrar? ¿Soy un jefe de estado o un pastor?

A mí me encanta quedarme en la iglesia horas después del servicio para interactuar con diferentes personas. No soy primer ministro; soy pastor. Los pastores no son altos ejecutivos; son apacentadores que se supone tienen que socializar con sus ovejas. La Biblia dice que las ovejas conocen la voz del buen pastor. ¿Cómo pueden conocer tu voz si ni siquiera te ven?

Cinco características del trabajo ministerial

Ningún apacentador puede afirmar haberse unido a las filas de los obreros del ministerio hasta que sus actividades hayan adquirido ciertas características. Estas son lo que yo llamo *Características del trabajo ministerial*.

Una actividad se desplaza del ámbito del juego, las bromas y el placer para introducirse en el ámbito del trabajo cuando tiene las siguientes características. Si estás involucrado en un ministerio y tu actividad no tiene estas características, puede ser que estés haciendo algo relacionado con el ministerio, pero que todavía no se ha convertido en "trabajo".

1.El trabajo ministerial tiene "horas de trabajo".

Todo trabajo real tiene sus propios horarios de trabajo. El trabajo ministerial tiene sus propios horarios peculiares. Esto a menudo confunde a las personas. Creen que los pastores deben estar en la oficina de 9 a.m. a 5 p.m. como todos los demás. Estos son horarios para la mayoría de las oficinas seculares, pero nosotros no somos banqueros ni contadores, somos pastores. ¡No más horarios de banco para pastores! Nadie les pide a los pilotos que trabajen de 9 a.m. a 5 p.m. Todos sabemos que sus horarios de trabajo son peculiares, y todos aceptamos esta realidad.

Rara vez voy a la oficina a las 8 de la mañana. La mayor parte de mi trabajo lo hago en las tardes, es decir, cuando las ovejas ya regresaron de sus trabajos y están disponibles. Ahí es cuando puedo interactuar con ellas, orar por ellas y ministrarlas. Quien quiera ser apacentador debe fijar algunas horas de trabajo. Estas

horas de trabajo deberían ser tus fines de semana (especialmente los domingos) y algunas tardes.

Es posible que alguien diga: “Entonces significa que no tendré nada de tiempo para descansar los fines de semana”. Bueno, esta es la realidad de ser apacentador; significa un pequeño sacrificio extra para el reino. Es posible que no estés preparado para hacer el sacrificio mayor de dejar tu trabajo, así que tienes que ceder algo de tu tiempo de ocio y descanso.

A veces los pastores van a trabajar los domingos a las 6 de la mañana y terminan a media noche. El domingo es el día más ocupado y más importante para un pastor. Este debería ser el caso para todas las iglesias. Muchas personas no se dan cuenta de que la hora en que las ovejas están disponibles es la hora en que los apacentadores deben estar trabajando.

Los pastores deben aconsejar, visitar y dar clases en la Escuela Bíblica durante todo el domingo. Los diferentes servicios, reuniones y actividades deben continuar hasta después del atardecer. Alguien puede preguntar: “¿Cuándo descansas?”: Los pastores descansan los lunes.

2.El trabajo ministerial consume una gran cantidad de tiempo.

Cuando una actividad consume solo unos cuantos minutos de tu tiempo a la semana, no puedes decir que es tu “trabajo”. Por ejemplo, yo conduzco mi auto unos cuantos minutos todos los días, pero mi trabajo en sí no es “conducir”. Es algo que yo hago *cuando voy a mi trabajo*.

Sin embargo, si conducir un auto, por ejemplo un taxi, se convirtiera en mi trabajo, no pasaría menos de ocho horas al día conduciendo. Entonces para mí, ¡conducir se habría convertido en trabajo!

No puedes afirmar que estás “trabajando” en la “obra” del ministerio hasta que en realidad consume una cantidad razonable de tiempo a la semana. Dale tus fines de semana y tus tardes a Dios.

3.En el trabajo ministerial se gasta energía y dinero.

Todos debemos darnos cuenta de que trabajar para la obra del ministerio implica utilizar mucha energía. No te sorprendas si te cansas haciendo el trabajo de apacentador; solo es señal de que la actividad ha entrado al ámbito de un "trabajo". Ya empezaste a trabajar para la obra del ministerio mencionada en Efesios 4:12. ¿Acaso no la mayoría de los trabajos dejan a sus empleados cansados después de varias horas? Así es porque esto es un trabajo.

Otra cosa que vas a gastar es dinero. ¿Acaso no te cuesta dinero ir a trabajar todos los días? ¿Acaso no gastas dinero cuando almuerzas en el trabajo todos los días?

Lo mismo es con el trabajo para la obra del ministerio. **Gastarás algo de tu dinero con el fin de hacer el trabajo.** Alguien puede decir, "en el caso de un trabajo secular, desembolsamos dinero, pero nos regresan algo al final del mes". Querido amigo, ¡tus recompensas y tesoros llegarán un día en el cielo!

…sino haceos TESOROS EN EL CIELO…

Mateo 6:20

No soy partidario de darles dinero a los laicos para ayudarlos a pagar su transporte cuando visitan a las ovejas. No les des dinero a los músicos, a los apacentadores o a los pastores laicos para ayudarlos a venir a la iglesia. ¿Acaso no estaban gastando dinero para venir a la iglesia cuando eran miembros comunes? Si empiezas a pagarles a los laicos, pronto será como si estuvieras contratando a personas para un trabajo de medio tiempo.

Es muy frecuente que cuando les pagas a los laicos, su actitud cambia y se convierte en algo más de: "¿Esto es todo lo que obtengo por mi duro trabajo?". Yo decidí permitir que el Señor les pague a los que trabajan para Él. No cometas un error respecto a esto. Orar, visitar, aconsejar e interactuar con las personas es trabajo duro. Cuando hagas este trabajo gastarás tus energías y tu dinero. Cuando empieces a sentirte cansado, solo recuerda que es señal de que estás realmente trabajando para Dios.

4.El trabajo ministerial es repetitivo y regular.

Por naturaleza, todo trabajo real es repetitivo y regular. Si el ministerio es un "trabajo", entonces tendrá características que lo hagan *repetitivo y regular*. Es posible que a veces te aburras, pero solo tienes que seguir haciendo el "trabajo": oración, visitas, consejería e interacción (OVCI).

Muchos pastores no oran mucho porque sienten que es repetitivo y aburrido, pero cuando la oración se convierte en tu trabajo, tendrás que repetir tus oraciones y tendrás que orar de manera regular. Cuando visitar ovejas se convierte en tu trabajo, tendrás que visitar repetidas veces y de manera regular.

Hay diferencia entre una visita social a la casa de un amigo y una visita pastoral. **Los apacentadores deben llevar a cabo visitas pastorales repetidas veces. Los apacentadores deben proponerse ir con regularidad a los hogares de los miembros de su iglesia.**

¿Acaso no todos nosotros vamos a trabajar cuando no tenemos ganas? ¿Acaso no todos nosotros vamos al mismo lugar de trabajo repetidas veces y de manera regular aunque no tengamos ganas de hacerlo? De la misma manera, cualquiera que afirme estar trabajando para la obra del ministerio debe levantarse y repetidas veces hacer las tareas importantes de un apacentador. No oramos solo porque tengamos ganas de hacerlo. ¡Oramos porque tenemos que hacerlo! Debemos levantarnos temprano e interceder por la gente que Dios nos ha dado.

5.El trabajo ministerial puede ser supervisado o no.

> **Ve, mira la hormiga, perezoso, observa sus caminos, y SÉ SABIO. La cual SIN TENER JEFE, NI OFICIAL NI SEÑOR, prepara en el verano su alimento…**
>
> **Proverbios 6:6-8**

Todo trabajo cae en dos categorías: trabajo que se supervisa y trabajo que no se supervisa. Hay por consiguiente dos clases de apacentadores: los que necesitan supervisión en su trabajo y los que no la necesitan.

En todas las áreas, ¡las personas a las que se les supervisa les pagan menos que a las que no se les supervisa! Decídete a

ser un apacentador que no tenga la necesidad de que se le diga qué hacer, cuándo orar, y a quién aconsejar. Tus recompensas en el cielo serán aun mayores.

A mí nadie me dice que tengo que orar. Sé que tengo que orar, así que simplemente oro. Vuélvete un apacentador que se preocupa genuinamente (sin supervisión) por el trabajo de Dios. Sé como Timoteo. Pablo dijo que no contaba con nadie como él porque Timoteo se "preocupaba" genuinamente por las ovejas. No necesitaba que le dijeran qué hacer. Lo hacía genuinamente. Yo creo que ese es el corazón de un pastor verdadero.

> **Si el Señor Jesús quiere, espero enviarles pronto a Timoteo… No cuento con nadie como Timoteo, quien SE PREOCUPA GENUINAMENTE por el bienestar de ustedes.**
>
> **Filipenses 2:19-20 NTV**

A mí nadie me dijo alguna vez qué hacer en el ministerio. Yo he deseado naturalmente orar, visitar ovejas y aconsejar a mi gente. Ahora que nuestra iglesia es mucho más grande, me siento desfavorecido cuando no puedo conocer a todas mis ovejas de manera personal.

Batallo para saber sus nombres y para recordar quiénes son. ¡Pero esta es una tarea casi imposible! Quisiera conocer todos sus hogares. Quisiera poder asistir a todos los acontecimientos familiares importantes. Es un deseo natural. **Quien sea un pastor verdadero tiene lo que yo llamo una "preocupación natural" ¡y no necesita que lo supervisen!**

De hoy en adelante, decídete a que nadie tendrá que supervisarte para que ores, leas la Biblia, estudies, hagas visitas o cosas por el estilo. Simplemente haz tu trabajo sin supervisión. Sé un pastor que no necesita supervisión.

Capítulo 11

Siete ministerios de “poimen”

En este capítulo quiero mostrarte una revelación muy importante que concierne a todos los cargos del ministerio. Cada uno de los cargos que hay en el cuerpo de Cristo: apóstol, profeta, evangelizador, pastor y maestro, contiene diferentes ministerios. Un pastor tendrá varios ministerios que se ejercen bajo su cargo. Un profeta también tendrá diferentes ministerios que se ejercen bajo su cargo. Por ejemplo, un ministro que tiene el cargo de profeta básicamente funcionará en el ministerio de la predicación y la enseñanza. Ten cuidado con los supuestos profetas que no predican la Palabra de Dios, sino que solo dan profecías personales.

Sin embargo, dejemos muy claro que lo que no ponga la Palabra de Dios en el lugar apropiado está destinado a fracasar con el paso del tiempo. En el principio la Palabra ya existía… La palabra de Cristo more en abundancia en vosotros… Lámpara es a mis pies tu palabra… La exposición de tus palabras alumbra… Cualquier cosa sin la palabra está en oscuridad y no es de Dios.

El cargo de profeta tiene ministerios bajo su autoridad

Todos los cargos tienen la función básica de enseñar y predicar. La Palabra va primero, y es de suprema importancia en todo ministerio. Posteriormente, un profeta puede desempeñarse en el ministerio de sanidades, y en otro don de revelación como “palabra de ciencia” y “palabra de sabiduría”. El profeta también puede moverse en el ministerio de profecía predictiva o profecía exhortativa. En las Escrituras verás que Jesús fue un gran profeta. Su ministerio principal era recorrer lugares predicando y enseñando la Palabra de Dios. Jesús, el profeta, también tuvo un ministerio de sanidades.

…y glorificaban a Dios, diciendo: Un GRAN PROFETA se

ha levantado entre nosotros…

Lucas 7:16

Recorría Jesús todas las ciudades y aldeas, ENSEÑANDO en las sinagogas de ellos, y PREDICANDO el evangelio…

Mateo 9:35

…cómo Dios ungió…a Jesús de Nazaret, y cómo éste anduvo haciendo bienes y SANANDO a todos los oprimidos por el diablo…

Hechos 10:38

Jesús, el profeta, ejercía los dones de revelación. Ejerciendo como profeta, ministró a la mujer de Samaria; la mujer de Samaria inmediatamente se dio cuenta de que había conocido a alguien que ejercía como profeta. Mira la respuesta a la ministración de Jesús.

…porque cinco maridos has tenido, y el que ahora tienes no es tu marido…

Juan 4:18

Le dijo la mujer: Señor, ME PARECE QUE TÚ ERES PROFETA.

Juan 4:19

Jesús también ejerció el ministerio de profecía predictiva. En Mateo 24, predijo la destrucción del templo de Salomón (70 d. C.) cuando los romanos destruyeron Jerusalén. Hablando del templo, dijo: “no quedará aquí piedra sobre piedra…” (Mateo 24:2). Jesús hizo predicciones de gran alcance concernientes al fin del mundo. Haríamos bien en tomar nota de estas profecías porque Jesús fue un gran profeta.

Recurrí al cargo de profeta para ilustrar cómo diferentes ministerios de la iglesia emanan de un cargo. Así como hay un solo Espíritu Santo con diferentes operaciones, manifestaciones y ministerios, puede haber un cargo con diferentes ministerios que emanan de él. Estudiemos ahora los diferentes ministerios que fluyen del cargo de pastor (poimen).

El cargo de pastor (poimen) tiene ministerios bajo

su autoridad

Es importante que los apacentadores se muevan en todos los aspectos del ministerio. Dios no quiere desequilibrio en el ministerio. La balanza falsa es abominación al Señor (Proverbios 11:1). Es posible que nos movamos naturalmente en ciertas áreas pero seamos débiles en otras. Es importante que desarrolles tus áreas débiles para que tengas un ministerio balanceado.

Toda profesión tiene un símbolo. El símbolo de la profesión médica es una vara con una serpiente a su alrededor. El símbolo de un rey es un cetro. El símbolo de un apacentador es un cayado. Por ejemplo, el símbolo de un soldado es un rifle porque simboliza su habilidad para matar y destruir. Al estudiar el símbolo de los apacentadores, podemos ver con más claridad los diferentes ministerios de un pastor.

> **Jehová es mi pastor [apacentador] … Tu VARA y tu CAYADO me infundirán aliento.**
>
> **Salmos 23:1-4**

Los siete ministerios de poimen

1. El ministerio que rige

> **De su boca salía una espada afilada… Él las gobernará con VARA DE HIERRO…**
>
> **Apocalipsis 19:15 NTV**

El primer ministerio de un pastor es el ministerio de gobernar. La percepción que se tiene de un pastor es alguien manso, de corazón bondadoso, compasivo, mal pagado, disponible todo el tiempo, y como un tapete que nunca se queja. Esta imagen no es la de un gobernador sino más bien la de alguien a quien gobiernan. Creo que un pastor debe tener un corazón bondadoso y debe ser paciente, pero uno de sus papeles fundamentales es conducir y gobernar. Un pastor es la cabeza de la iglesia local. Una cabeza debe tomar decisiones.

> **El Señor es mi pastor… Junto a tranquilas aguas ME CONDUCE…**

Salmos 23:1, 2

Un apacentador verdadero dirige a las ovejas al lugar que necesitan ir. No puedes ser buen líder si eres débil. Toda iglesia necesita una voz fuerte que tenga confianza y sea valiente en el Señor. Las ovejas están buscando a alguien que tenga dirección, que sepa a dónde va. Un pastor debe dirigir a las personas espiritualmente y en otras áreas tales como la dimensión familiar y social.

Cuando la iglesia no tiene un líder fuerte y capaz, algo está mal. Te puede sorprender descubrir lo que el profeta Isaías describió como maldición.

> **Entonces un hombre agarrará a su hermano en la casa de su padre, y le dirá: «SÉ NUESTRO LÍDER, pues tienes un manto; ¡hazte cargo de este montón de ruinas!» Pero entonces el otro protestará: «Yo no soy médico, y en mi casa no hay pan ni manto; ¡NO ME HAGAS LÍDER del pueblo!»**
>
> **Isaías 3:6-7 NVI**

Tener un liderazgo débil y sin carácter es una maldición. Aprende a hablarles a tus ovejas con autoridad. Cuando digo autoridad no me refiero a que domines sus vidas. Condúcelas con un alto nivel de confianza y control. Las ovejas nacieron para ser conducidas. Tú tienes autoridad sobre las ovejas que Dios puso bajo tu cuidado. Un día, responderás por sus almas.

Un líder que rehúsa tomar decisiones importantes está destinado al fracaso.

¡Un buen líder toma decisiones cuando ha reunido toda la información necesaria! Estas decisiones pueden ser difíciles y dolorosas. Si en tu calidad de apacentador no las tomas, tu iglesia está destinada a languidecer.

Solo mira a tu alrededor y ve cuántas iglesias están muertas y sin vida. Son un grito lejano de lo que sus fundadores habían concebido. Esto sucede con frecuencia porque cuando cosas malas empezaron a entrar a hurtadillas, los líderes tuvieron miedo de agitar el barco y de tomar decisiones importantes. De esa manera,

las cosas se saldrán de control.

En ocasiones cuando veo algunas corporaciones y agencias gubernamentales irremediablemente incompetentes, simplemente me quedo asombrado. Tienen enormes pérdidas y generan muchos desperdicios en el sistema. He estado en oficinas del gobierno donde veo que todos están leyendo el periódico. En ocasiones puedes ver veinte secretarias en una oficina con una máquina de escribir. No tienen nada que hacer, no obstante todos los meses les pagan con el dinero de los contribuyentes. ¡Qué lástima! Duermen, comen y charlan todo el día. Sus gerentes tienen miedo de tomar la decisión de que diecinueve de veinte mecanógrafas deben ser despedidas.

El país empobrece cada vez más, y la gente se pregunta por qué. La razón es sencilla. Los líderes han rehusado evaluar la situación y tomar una decisión sólida aunque difícil. Están rehusando gobernar. El miedo a perder poder político hace que los líderes democráticos se vuelvan mentirosos e hipócritas.

Yo no tengo miedo de tomar este tipo de decisiones porque me doy cuenta de que la iglesia se deteriorará si no lo hago. A los pastores les enseño a quitar líderes estancados y a reemplazarlos con obreros dispuestos y capaces. Cuando me doy cuenta de que debe hacerse un cambio, hago los cambios necesarios en mi personal y con mis apacentadores.

No les tengas miedo a los cambios. En ocasiones, solo un gran cambio conducirá a un progreso significativo. **Una transformación insignificante tendrá lugar cuando tomes decisiones insignificantes, pero una transformación trascendental ocurrirá cuando seas lo suficientemente valiente para tomar una decisión *trascendental*.** Sé un líder fuerte y dirige a tus ovejas hacia pastos verdes.

Las pastoras pueden aprender a ser líderes fuertes y firmes sin tener mal carácter y sin ser belicosas. Las pastoras deben ser amables y eficaces, sin ser irascibles.

2. El ministerio que abre caminos

Entonces Jehová dijo a Moisés: … Y TÚ ALZA TU VARA,

y extiende tu mano sobre el mar, y divídelo, y entren los hijos de Israel por en medio del mar, en seco.

Éxodo 14:15-16

En tu calidad de líder, Dios te pedirá que hables con Su pueblo para darles muchas instrucciones. Hay algo que yo llamo el *Ministerio que abre caminos*. Después de dar instrucciones a las ovejas, ayúdalas a obedecer la Palabra. Un apacentador verdadero ama a sus ovejas y trata de ayudarlas a obedecer a Dios.

Moisés fue el apacentador del pueblo de Israel. Sus instrucciones fueron que cruzara el Mar Rojo. Después de recibir esa orden, extendió su vara y abrió un camino donde no lo había. Esto es lo que yo llamo el ministerio de un pastor que abre caminos.

Todo apacentador debe aprender a abrir un camino para el pueblo de Dios donde parezca que no lo hay.

Cuando algunas de tus ovejas piensen que su casa está demasiado lejos de la iglesia, ve y visítalas a cualquier rincón de la ciudad en el que vivan. Esto les probará que sus casas no están tan lejos.

Mi visita produjo un pastor

Conocí a una familia que vivía a aproximadamente dos horas en tren de una de nuestras iglesias. Cuando les hablé, dijeron que vivían demasiado lejos para asistir a la iglesia. Así que un sábado tomé un auto, y otro pastor y yo manejamos hasta la casa de ellos. Estaban demasiado sorprendidos al ver que los visitábamos. Esto es algo que las visitas hacen. Establecen el hecho de que la gente no está demasiado lejos para visitarlas. Desde ese día, toda la familia decidió asistir a la iglesia, tomando el tren y viajando dos horas para llegar a la iglesia.

Hicieron esto varios años, y en la actualidad uno de ellos es pastor de nuestra iglesia. Abre camino para tus ovejas. Ayúdalos a ver que es posible obedecer la Palabra de Dios. Cuando se presente la ocasión de que no tengan dinero, diles que vayan a la iglesia y dales algo de dinero para ayudarlos a asistir. Posiblemente no puedas darles dinero todo el tiempo, pero el hecho de que lo hagas una o dos veces los motiva y les muestra que en realidad te

importan. Este es el corazón de un pastor.

Abre caminos para los matrimonios

Siendo pastor, en muchos casos ves que tus ovejas están buscando marido o mujer. No solo te quedes como un espectador despreocupado y prediques sobre lo bueno que es estar casado. Platica con ellos sobre las inquietudes prácticas de elegir pareja. Ayúdalos a fijarse uno en el otro. A esto lo llamo Sacerdocio de Enlace.

Enseña a tus miembros que pueden encontrar una buena pareja dentro de la iglesia. Es posible que a algunas personas no les guste esta idea, pero funciona y estabiliza a las ovejas. Por supuesto, no fuercen a la gente a casarse entre ellos; no debes garantizarles felicidad si eligen a alguien que tú les recomendaste. El matrimonio es muy complicado y podrían maldecirte el resto de sus vidas por influir en ellos para casarse con alguien. Pensarán: "Yo nunca me habría casado con esta persona. Fue el pastor quien hizo que me casara con ella".

Abre caminos para los empleos

En mis predicaciones les hablo a los miembros de la iglesia sobre la prosperidad y sobre cómo deben trabajar. Después de hacer esto, la unción para abrir caminos viene sobre mí y los ayudo a conseguir trabajo. Si algunos de los miembros de mi iglesia tienen una posición estratégica que les permite dar empleos, les hablo sobre una oveja que necesita empleo. En ocasiones una persona que recomendaste te hará quedar mal. Pero no permitas que eso te desaliente de modo que no abras camino para otras ovejas buenas.

No es suficientemente bueno decir "Crucen el Mar Rojo"; ¡debes abrir un camino para que lo crucen!

Abre caminos para que la gente asista

Con frecuencia he cambiado la hora de reuniones o ensayos solo para que una persona pueda asistir. Soy pastor, y quiero que todas mis ovejas asistan a las reuniones. Programa horas razonables

para las reuniones. *Haz que las cosas sean convenientes para las personas.* Esto es poner en acción el ministerio que abre caminos.

Programa menos horarios de reuniones sin que comprometas el número de ellas. El domingo es buen día para reunirte con tus ovejas y aconsejarlas. Por ejemplo, cuando una persona ya asiste a un servicio, siempre puedes combinarlo con otra reunión; no permitas que se desplace a la iglesia dos veces cuando podría hacerlo una vez.

Sé un experto en debilitar las excusas de los miembros de la iglesia. Cuando digan que los servicios de la iglesia son muy largos, señálales cuántas horas pasan viendo videos. Cuando digan que la iglesia está demasiado lejos de sus casas, pregúntales qué tan lejos están sus trabajos de sus casas. Cuando un miembro de la iglesia no tenga zapatos, consíguele un par. Sé una persona que abre caminos.

3. El ministerio que toma territorios

El ministerio que toma territorios está contenido en la visión del pastor. Si el pastor es visionario, siempre querrá tomar más territorios para Cristo. **La manera en que tú puedes tomar más territorios para Dios es mediante la oración y el ayuno.** Un pastor debe guiar a sus ovejas a la guerra espiritual.

Yo siempre tengo una visión para mi iglesia. Cuando tenía veinte miembros en la iglesia, tenía una visión para tener cincuenta. Cuando tenía cincuenta personas en el Hospital Universitario Korle Bu, soñaba con el día en el que viera cien personas sentadas en la iglesia un domingo en la mañana.

Cuando tenía quinientas, soñaba con mil. La obligación del pastor es soñar con territorios más grandes para el reino de Dios. No somos un club social. No estamos peleando una guerra psicológica. Estamos en una guerra espiritual.

> **Y dijo Moisés a Josué: Escógenos varones, y sal a pelear contra Amalec; mañana yo estaré sobre la cumbre del collado, y LA VARA DE DIOS en mi mano… Y sucedía que cuando alzaba Moisés su mano, Israel prevalecía; mas cuando él bajaba su mano, prevalecía Amalec.**

Éxodo 17:9-11

Las personas que toman territorios nuevos son las que oran y ayunan. Soy partidario de orar durante períodos largos. Soy partidario de ayunar como el Espíritu guíe. Moisés, el apacentador del pueblo de Dios, extendió su vara en la guerra contra Amalec. **La vara de Moisés simbolizaba el poder de la oración intercesora.** Es el arte de sufrir dolores de parto cuando oras por el ministerio.

Lo que ves suceder en lo físico solo es una manifestación de lo que ha tenido lugar en el ámbito espiritual. Quien se hace llamar pastor debe aprender a luchar con oración en el ámbito del espíritu. Si quieres tener una iglesia grande, debes aprender a luchar por esto en el ámbito espiritual. Todo territorio físico está ocupado por espíritus malignos que dominan esa área.

África está dominada por espíritus territoriales de pobreza, superstición y guerra. Por este motivo el continente, aunque tiene la bendición de gozar de recursos humanos y naturales, está plagado de retraso y subdesarrollo.

El continente Europeo está dominado por espíritus territoriales de ateísmo, homosexualismo e inmoralidad. Por eso hay ministros homosexuales y millones de personas que no creen en Dios. Incluso en la actualidad hay clubes gays en las iglesias. ¡Es el regreso de Sodoma y Gomorra! Desde luego esto es señal de una destrucción inminente.

El apacentador que quiera trabajar para la obra del ministerio se encontrará cara a cara con los espíritus territoriales de esa área. Cuando viajo de un lugar a otro, virtualmente puedo sentir la diferencia de la atmósfera espiritual. Cuando estoy en Ghana, percibo un clima espiritual más ligero y calmado que cuando estoy en un lugar como Suiza.

Desarrolla el arte de intercesión a favor de tomar más territorios para Dios. Esto significa que debes desarrollar varias habilidades de oración importantes.

Cuatro habilidades de oración importantes para una intercesión efectiva

1.El arte de orar a solas durante varias horas

¡Jesús lo hacía! Si queremos tener los resultados que Él tenía, debemos recurrir a los métodos que Él utilizaba.

> **Aconteció que mientras Jesús ORABA APARTE, estaban con él los discípulos…**
>
> **Lucas 9:18**

2.El arte de conducir a las personas a dedicar muchas horas a la oración para avanzar

Cada vez que tenemos ayuno y muchas horas de oración, es frecuente que yo mismo dirija a la iglesia. Esto no se lo delego a nadie. En ocasiones tenemos reuniones de oración de 8 de la mañana a 8 de la noche. Enseña a la gente a orar en lenguas durante horas; es una práctica muy importante.

Muchas veces llevo a mi personal pastoral a las montañas para poner nuestra esperanza en Dios. Oramos desde la mañana hasta la noche, todos los días hasta que regresamos. Jesús llevaba a sus discípulos con frecuencia al Huerto de Getsemaní.

> **Y saliendo, se fue, como solía, al monte de los Olivos; y sus discípulos también le siguieron. CUANDO LLEGÓ A AQUEL LUGAR, LES DIJO: ORAD…**
>
> **Lucas 22:39-40**

Conduce a tu iglesia a orar por el crecimiento de la iglesia. Conduce a tus ovejas a pedirle a Dios crecimiento. Hay muchas maneras en las que el crecimiento beneficiará a todos los miembros de la iglesia. Así que diles que tomar territorios nuevos para Cristo es por su propio bien.

3.El arte de orar con el espíritu y con el entendimiento

En 1 Corintios 14:15, Pablo hizo una pregunta: "¿Qué, pues? Oraré con el espíritu, pero oraré también con el entendimiento…".

También dijo: "Doy gracias a Dios que hablo en lenguas más que todos vosotros… (1 Corintios 14:18). El apóstol estaba muy feliz por ejercer el don de lenguas, pero también oraba con el entendimiento.

Cuando se trata de tomar territorios nuevos, debes aprender ambos

aspectos del arma de la oración. Orar en lenguas es una herramienta poderosa para derrotar al enemigo. Recurre a ella y pasa horas hablando en el espíritu respecto a tu futuro y a tu ministerio. También ora con el entendimiento. Conforme ores con el entendimiento, te encontrarás orando y profetizando para tu vida. Te encontrarás hablando palabras de fe respecto al crecimiento de la iglesia y respecto al ministerio.

Yo puedo orar de continuo con el entendimiento durante varias horas, si es necesario. **En la actualidad, hay muchos cristianos que no pueden orar con el entendimiento más de un minuto.** Solo pueden orar en lenguas. Esto es señal de que son superficiales y en realidad no conocen a Dios.

Todo pastor debe tener la capacidad de levantarse y orar con el entendimiento por lo menos una hora. Recuerdo cuando estuve en Ginebra orando por el crecimiento de la iglesia. Recuerdo haber orado con el entendimiento durante períodos largos. Fue un tiempo poderoso de combatir al diablo y tomar territorio para Dios.

4.El arte de sufrir dolores de parto cuando oras

Hay algo que se llama oración en la que se sufren dolores de parto. Es el arte de la oración que da por resultado el nacimiento de un recién nacido espiritual. Puede ser una iglesia recién establecida, puede ser un cristiano nuevo, puede ser un ministerio nuevo, puede ser un grupo celular nuevo. Incluso puede implicar el nacimiento de un cristiano maduro, el cual era un cristiano recién nacido.

El apóstol Pablo sufrió dos veces dolores de parto por los cristianos de Galia. La primera vez fue para dar nacimiento a la iglesia gálata. La segunda vez fue para que en la iglesia naciera una madurez como la de Cristo.

> **Hijitos míos, por quienes vuelvo a sufrir dolores de parto, hasta que Cristo sea formado en vosotros…**
>
> **Gálatas 4:19**

¿Cómo sabrás que estás practicando la oración en la que sufres dolores de parto (que da a luz)? Es muy sencillo. Hasta que tus oraciones hayan empezado a parecerse a lo que sucede en la

sala de partos, no has empezado a tener oraciones en las que sufres dolores de parto (que dan a luz).

Permíteme darte tres características de una oración en la que sufres dolores de parto.

> **¿Puede una nación nacer en un solo día? ¿Se da a luz un pueblo en un momento? Sin embargo, Sión DIO A LUZ SUS HIJOS CUANDO APENAS COMENZABAN SUS DOLORES.**
>
> **Isaías 66:8 NVI**

a.Muchas horas

Las mujeres en trabajo de parto pasan horas y a veces días en la sala de partos tratando de dar a luz a un nuevo bebé. No puedes afirmar que una oración de tres minutos sea una oración con dolores de parto. Nadie da a luz a un bebé en tres minutos. Cuando hagas oraciones con dolores de parto, darás a luz a una iglesia más grande, a ministerios nuevos y a cosas nuevas con Dios.

b.Sufrimiento y vergüenza

Toda mujer normal sufre durante el proceso de tener un bebé. Por eso se llama sala de partos y no sala de juegos. Es una sala donde hay luchas y dolor.

Un día, en 1988, tuve una experiencia en la sala de partos cuando era estudiante de medicina asignado a ser asistente en por lo menos veintitrés partos. Esa noche estaba esperando recibir un par de bebés más. Estaba sentado en una silla cuando una mujer en trabajo de parto se me acercó por atrás y me agarró el hombro gritando: “Doctor, ¿cuándo?” “Doctor, ¿cuándo?”.

Me di la vuelta para ver quién era. Para mi sorpresa, ahí estaba en trabajo de parto una mujer completamente desnuda; estaba caminando por toda la sala para que le ayudara a aliviar su dolor. Tenía tanto dolor que no podía molestarse en ponerse ropa o algo parecido. No tenía nada de vergüenza, ni tampoco muchas de las mujeres en la sala de partos. Me di cuenta de que esa mujer estaba luchando y agonizando para que una nueva vida llegara a este mundo. **Querido amigo, el trabajo de**

parto implica dolor, sufrimiento y vergüenza. No es ninguna broma. La oración con dolores de parto es justo lo mismo, implica ambas cosas, dolor y sufrimiento.

Otra forma de sufrimiento se presenta cuando ayunas. Ayunar no es fácil. La única parte de ayunar que yo disfruto es cuando se rompe el ayuno. Es demasiado agradable romper un ayuno. Sin embargo, ayunar es parte de la experiencia cristiana. Pablo dijo que él hacía muchos ayunos.

…en hambre y sed, en MUCHOS AYUNOS…

2 Corintios 11:27

Puedes perder peso y la gente puede preguntarte si estás enfermo. Una vez, alguien me preguntó si yo pensaba que podría entrar al cielo por ser un esqueleto. Estaba demasiado delgado porque ayunaba muchísimo. Mas eso no evitó que consiguiera una buena esposa. ¡La unción es más poderosa que la buena presentación!

c.Hambre y cansancio

Los cristianos quieren todo fácil. La Biblia dice que lo que un hombre siembra, eso cosechará. La oración con dolores de parto hará que te canses.

Epafras… siempre esforzándose intensamente a favor vuestro en sus oraciones…

Colosenses 4:12

Epafras era un hombre que trabajaba arduamente y oraba con ahínco. Tenía dolores de parto cuando oraba por la iglesia de los colosenses. Cuando las mujeres tienen a sus bebés a menudo tienen hambre y están cansadas. Es natural tener hambre y estar cansado después de horas de trabajo arduo. No me digas que tu oración de diez minutos es algo que pueda hacer que te dé hambre y te canses. No me digas que tu oración de diez minutos es una oración en la que sufres dolores de parto. ¡No lo es!

Después de muchas horas de trabajo y sufrimiento puedes esperar tener algo tangible en la mano. Toda mujer espera con emoción a ese bebé. Por eso, para una mujer es una experiencia terrible

ir a la sala de partos y regresar sin bebé. En cuanto a ti, espera un recién nacido del ministerio en tu vida. La Palabra de Dios no puede ser quebrantada. Si no estás preparado para sufrir dolores de parto cuando oras, entonces no estás preparado para tener a tu recién nacido.

Los que sembraron con lágrimas, con regocijo segarán.
Irá andando y llorando el que lleva la preciosa semilla;
Mas volverá a venir con regocijo…

Salmos 126:5-6

En el ministerio de Jesús vemos en acción la oración con dolores de parto. En cada historia de éxito hay ocultas horas de trabajo de preparación que nadie ve. La gente se maravillaba ante el ministerio de Jesús. Decían: "¡Jamás hombre alguno ha hablado como este hombre!" (Juan 7:46). Glorificaban a Dios diciendo: "Nunca hemos visto tal cosa" (Marcos 2:12). Las multitudes se convertían a Dios bajo su ministerio. La gran pregunta en esa ciudad era: "¿De dónde tiene éste esta sabiduría y estos milagros?" (Mateo 13:54). El secreto del ministerio de Jesucristo fueron tiempos prolongados de oración privada.

Por aquel tiempo se fue Jesús a la montaña a orar, y pasó TODA LA NOCHE en oración a Dios.

Lucas 6:12 NVI

…AÚN MUY OSCURO, salió y se fue a un lugar desierto, y allí oraba.

Marcos 1:35

Aun cuando las multitudes se le amontonaban (Su iglesia estaba creciendo, las multitudes estaban ahí.) y cuando se volvió famoso, todavía se daba tiempo para orar a solas.

Pero su fama se extendía más y más; y se reunía mucha gente para oírle, y para que les sanase de sus enfermedades. Mas ÉL SE APARTABA a lugares desiertos, Y ORABA.

Lucas 5:15-16

En ocasiones, cuando tenía amigos a su alrededor, los enviaba lejos y oraba.

Y después que LOS HUBO DESPEDIDO, se fue al monte a orar…

Marcos 6:46

Decídete a orar como Jesús oró. Me río solo cuando la gente dice que soy un estratega. Mucha gente piensa que solo soy un buen administrador, y que por eso mi iglesia está creciendo. Incluso conozco algunas personas que piensan que no oro mucho. Es triste que cuando una persona tiene una buena administración se suponga que no ora.

4. El ministerio que reconforta

Tu vara y tu cayado me infundirán aliento.

Salmos 23:4

Uno de los ministerios principales de un apacentador es infundir aliento a las ovejas. Toda oveja debería poder decir a su apacentador: "tu vara y tu cayado me infunden aliento". Algunas personas no saben por qué no crecen sus iglesias.

Los apacentadores deben amar a sus ovejas de manera genuina y cuidarlas cuando tienen problemas. Nunca pierdas la oportunidad de estar al lado de tus ovejas en sus tiempos de dificultad. La obligación del apacentador es apoyar a sus ovejas en el tiempo de su mayor necesidad y en el de su mayor gozo. ¡No es una opción! Recuerda que **"una pena compartida se transforma en media pena, y una alegría compartida, en doble alegría"**.

Las ovejas quieren compartir sus penas y sus alegrías con su apacentador. La obligación del apacentador es infundir aliento a las ovejas. El ministerio que infunde aliento comienza mostrando interés en las cosas que son importantes para las ovejas. Interésate en sus acontecimientos más importantes, especialmente en el nacimiento de un niño, en las bodas, en las enfermedades y en los funerales. ¡Dios espera que estés ahí!

Lo que es importante para tus ovejas debe ser importante para ti. Si afirmas ser pastor, ¿qué estás haciendo para demostrarles verdadero amor a tus ovejas?

Apacentadores, si no aman a la gente de su iglesia de manera

genuina, ellos no responderán a sus predicaciones. La Biblia dice que Dios está airado con los apacentadores porque no han ministrado a las ovejas con un ministerio que infunda aliento.

> **No fortalecisteis las débiles, ni curasteis la enferma; no vendasteis la perniquebrada, no volvisteis al redil la descarriada, ni buscasteis la perdida, sino que os habéis enseñoreado de ellas con dureza y con violencia.**
>
> **Ezequiel 34:4**

Es frecuente que las ovejas conozcan la Palabra antes de que tú des tu sermón. Lo que quieren es un poco de amor. Todos respondemos al amor. ¡Los únicos que no pueden ser amados son los demonios! Recuerda que el amor nunca deja de ser. La Biblia no dice: "La predicación nunca deja de ser." o "La enseñanza nunca deja de ser". La Biblia dice: "El amor nunca deja de ser". El ministerio que infunde aliento es amor en acción.

5. El ministerio de medición

Una de las principales obligaciones de un apacentador es hacer lo que yo llamo medir el templo. La medición del templo te ayuda a saber dónde estás parado.

> **Entonces me fue dada una caña semejante a una vara de medir, y se me dijo: Levántate, y mide el templo de Dios, y el altar, y a los que adoran en él.**
>
> **Apocalipsis 11:1**

Esto implica un análisis crítico de cómo van las cosas. Los pastores necesitan tomarse un tiempo para analizarse a sí mismos y ver si las cosas se están haciendo de acuerdo con el llamado de Dios y la visión que Dios dio.

Lo primero que debes medir constantemente es a ti mismo. Pregúntate: "¿Estoy haciendo lo que Dios me llamó a hacer? La razón por la que estoy escribiendo libros ahora es porque creo que lo hago en obediencia al ministerio que Dios me dio para enseñar Su Palabra. Sin importar qué otro ministerio tenga, estoy constantemente tratando de cumplir el llamado de Dios en mi vida de acuerdo con sus especificaciones.

Aun cuando tengo que supervisar más de cincuenta iglesias, mi

auto-análisis (ministerio de medición) me hizo ver que tenía que seguir pastoreando la iglesia y enseñando la Palabra de Dios. Si los pastores y ministros analizaran su ministerio, les ayudaría a tomar decisiones importantes.

Solo veinticinco miembros después de doce años

Estuve conversando con un pastor que había estado en el ministerio durante doce años. Después de doce años en el ministerio, solo tenía veinticinco miembros en su iglesia. Su iglesia estaba en una ciudad donde hay muchas iglesias grandes. Al analizar la realidad de esa situación, ese pastor podría haber recibido ayuda para tomar una decisión importante en su vida y ministerio.

Sin duda alguna, después de algunos años debe haber cierto crecimiento. Lo que tenga vida y esté saludable crece de manera natural. Si ese pastor analizara su ministerio, es posible que concluyera que quizá él estaba destinado a ser un colaborador y no el dirigente. Quizá tenía que aprender algo nuevo. Quizá incluso necesitaba cerrar la iglesia. El análisis es muy importante en el ministerio.

Regresó al ministerio

Hace algunos años platiqué con un pastor amigo mío a quien tenía varios años de conocer. Él había estado pastoreando una iglesia en una gran ciudad. Debido a circunstancias que iban más allá de su control, se encontraba en otra ciudad. Ahí simplemente asistía a una iglesia muerta, y ya no estaba involucrado en el ministerio de manera activa. Solo era un asistente de la iglesia.

Hablé con él y le dije: “Si tienes el llamado de Dios para un ministerio, entonces dondequiera que estés y cualesquiera que sean tus circunstancias, debes cumplir con tu ministerio”. Le hice hincapié en que analizara su situación como pastor (ministerio que mide), y que tomara las decisiones importantes que lo llevaran al lugar en el que estuviera cumpliendo con su llamado divino. Me alegra decir que lo hizo. En la actualidad, está pastoreando y supervisando muchas iglesias.

EXAMINAOS A VOSOTROS MISMOS si estáis en la fe;

probaos a vosotros mismos…

2 Corintios 13:5

En otras palabras, examínate a ti mismo para ver si estás dentro de tu llamado y si hay algo que tengas que cambiar. ¿Puedes imaginarte si el auto Mercedes-Benz que se vende en la actualidad fuera exactamente el mismo auto de hace quince años? Sería un auto muy diferente. El Mercedes-Benz de la actualidad sigue siendo un Benz, pero una versión muy mejorada del modelo 1950. Así deberían ser nuestras iglesias y ministerios: *continuamente actualizados y mejorados*.

Debemos comparar lo que estamos haciendo con lo que está en la Biblia. **Si ves en la Biblia algo que no esté en tu iglesia, haz esfuerzos arduos para alcanzar ese estándar bíblico.** Siempre me maravillan las personas que combaten los milagros y las profecías. Toda la Biblia está llena de testimonios de milagros sobrenaturales y espectaculares.

Si no hay milagros en tu iglesia, por favor no digas que el día de los milagros ya pasó. Solo trabaja contigo mismo hasta que lo milagroso se esté aplicando en todo tu ministerio.

Si en los tiempos bíblicos las personas ayudaban a los pobres, trabaja con ahínco para tener una iglesia que ministre a los pobres. No digas que las personas que ministran a los pobres lo hacen porque no tienen unción para ganar almas. ¡Acepta el hecho de que esto es un estándar bíblico que debes alcanzar! Por no medir lo que estamos haciendo, continuamos equivocados durante mucho tiempo.

Pregúntense a ustedes mismos: "¿Soy buena persona?". Pregúntale a tu esposa o a tu marido lo que piensa sobre tu carácter. Pregúntate a ti mismo: "¿Cuántos deberíamos ser en esta etapa?". ¡Mide tu desempeño y analiza tus obligaciones! No seas como el marido o la esposa que aparecen gloriosos en el exterior. Se dicen "mi vida" y "mi amor" en público, pero en su casa se está confeccionando un divorcio tormentoso. Si te evalúas y te juzgas a ti mismo, Dios no tendrá que tratar contigo.

En cambio el espiritual juzga todas las cosas; pero él no es juzgado de nadie.

1 Corintios 2:15

6. El ministerio que corrige

…¿IRÉ A VOSOTROS CON VARA, o con amor y espíritu de mansedumbre?

1 Corintios 4:21

Algunas personas piensan que el pastor debe ser tan blando que no pueda señalar lo malo y corregirlo. El peor tipo de pastor es el que no puede corregir las cosas que se están saliendo de control. Es importante eliminar del rebaño ciertas tendencias. De lo contrario, cuando tus ovejas se den cuenta de que eres un líder débil, te defraudarán.

Belleza Negra

Hace muchos años, fui a dar un paseo montado en un caballo llamado Belleza Negra. Fue en Burma Camp, una escuela militar de equitación en la ciudad de Accra. No tenía experiencia como jinete, y el caballo pronto se dio cuenta de que yo era un novato.

Nuestro instructor nos llevaba a montar por varios prados de la campiña. Cuando llegamos a los límites de la escuela de equitación, el caballo no tuvo ganas de salir a dar un paseo, así que se detuvo en la entrada. Yo tenía un látigo en la mano, así que le pegué al caballo varias veces y el caballo empezó a patear y a brincar. El caballo sabía que yo le tenía miedo. Algunos de los jinetes más experimentados del grupo se acercaron y me motivaron a someter al caballo y sacarlo de la escuela hacia la campiña. ¿Podrías creer que el caballo se dio la vuelta calmadamente y me llevó al establo? Rehusó soberanamente salir de paseo esa tarde. Yo diría que el caballo me dirigió a mí, ¡no yo a él!

Algunos meses después, cuando me volví experimentado, ese caballo ya no se me enfrentó. Así que pude hacer que hiciera lo que yo quería. Así es como el pastor debe ser con sus ovejas. Si las personas que estás dirigiendo sienten que eres débil, se saldrán de control y harán cosas equivocadas. Cuando se dan cuenta de que eres fuerte, se mantendrán bajo control.

Identifica a las personas desleales y quítalas del redil.

Amonéstalas en público cuando tengas que hacerlo.

¿Una presentación pastoral?

Recuerdo que durante el servicio de un martes en la noche, mi pastor asociado llamó a la plataforma a un miembro de la iglesia que se destacaba por robar. El joven probablemente pensó que iba a ser presentado a la iglesia. Sin embargo, el pastor anunció a la iglesia que ese joven era un ladrón peligroso que andaba por ahí tomando cosas de los miembros de la iglesia. A continuación dijo que todos en la iglesia debían cuidarse de él y dejar de creer en sus mentiras.

Por un segundo, la iglesia guardó un silencio mortal y luego de pronto prorrumpió en un estruendoso aplauso. Ese joven pensó que podía subestimarnos. Pensó que por ser una iglesia, le permitiríamos hacer lo que él quería. ¡Cometió un error! A fin de cuentas, las ovejas apreciarán tu liderazgo enérgico.

> **…¿No sabéis que un poco de levadura leuda toda la masa? Limpiaos, pues, de la vieja levadura…**
>
> **1 Corintios 5:6-7**

Para algunas de las ovejas, tú debes ser blando y decir cosas como:

"Estoy decepcionado de ti."

"No esperaba esto de ti."

"Esperaba algo mejor de ti."

"No permitas que esto vuelva a suceder otra vez".

"¡Qué vergüenza!"

"Te doy 20% por tu cristianismo."

> **Tengan compasión de los que dudan.**
>
> **Judas 1:22 NVI**

Corregir a las ovejas no significa que las deshonres. Puedes corregirlas sin deshonrarlas. Pero si no las corriges, aquello empezará a propagarse entre la congregación.

La técnica "¡Ruby, sal fuera!" (RSF)

Con algunas ovejas debes ser severo y duro. A otras, en realidad debes echarlas de la iglesia. Recuerdo a un pastor que estaba en el púlpito, y volteando a ver a dos jóvenes que soltaban risitas, les gritó: "¡Ruby, sal fuera!". Ella no tuvo más opción que salirse para nunca regresar.

> **Echa fuera al escarnecedor, y saldrá la contienda,**
> **Y cesará el pleito y la afrenta.**
>
> **Proverbios 22:10**

A esto lo llamo el tratamiento RSF. Algunas personas necesitan que las echen de la iglesia. Su presencia en la iglesia no es deseable o útil, así que deshazte de ellas. ¡Así de sencillo!

7. El ministerio que alimenta

La importancia de que un pastor tenga un ministerio que alimenta no puede dejar de ser sobre enfatizado. La obligación principal de un apacentador es alimentar a sus ovejas. Todo lo demás se presenta después de que él cumpla con esta obligación principal. La autoridad para dirigir ovejas se le da a quienes tengan la habilidad de alimentar.

> **APACIENTA [ALIMENTA] TU PUEBLO CON TU CAYADO, el rebaño de tu heredad, que mora solo en la montaña, en campo fértil; busque pasto en Basán y Galaad, como en el tiempo pasado.**
>
> **Miqueas 7:14**

En mi iglesia tengo personas que son mayores y más sabias que yo en muchos aspectos. No obstante, en la iglesia yo soy su líder y los ministro. ¿De dónde obtendría la autoridad para aconsejar a alguien que podría ser mi padre o mi madre? Esta autoridad se encuentra en la capacidad de alimentar.

¿De dónde obtiene tu padre terrenal su autoridad para decirte que ya vengas a casa o qué hacer con tu vida? Proviene del hecho de que él te ha alimentado durante años, y continúa alimentándote. Cuando tus padres ya no te alimentan, la autoridad que tienen sobre tu vida se reduce drásticamente.

Jesús le dijo a Pedro tres veces: “Alimenta a mis ovejas”. Para el Señor es muy importante que Sus ovejas estén bien alimentadas con la Palabra de Dios.

…Jesús dijo:

—Entonces, alimenta a mis ovejas.

Juan 21:17 NTV

La obligación principal de todos los cargos en el ministerio es predicar y enseñar la Palabra de Dios.

Recorría Jesús todas las ciudades y aldeas, ENSEÑANDO en las sinagogas de ellos, y PREDICANDO el evangelio del reino…

Mateo 9:35

Pablo fue apóstol y profeta. Se llamó a sí mismo apóstol de los gentiles.

Pablo, APÓSTOL de Jesucristo por la voluntad de Dios… según el glorioso evangelio del Dios bendito, que a mí me ha sido encomendado… del cual yo fui constituido PREDICADOR, apóstol y MAESTRO de los gentiles.

2 Timoteo 1:1, 11

A todo ministro debería quedarle claro que nuestro propósito principal es predicar y enseñar la Palabra. ¿Qué le dijo Pablo a Timoteo? Predijo que llegaría el tiempo en el que la gente no querría que se predicara la Biblia.

Te encarezco delante de Dios y del Señor Jesucristo… QUE PREDIQUES LA PALABRA… Porque vendrá tiempo cuando no sufrirán la sana doctrina, sino que teniendo comezón de oír, se amontonarán maestros conforme a sus propias concupiscencias, y apartarán de la verdad el oído y se volverán a las fábulas.

2 Timoteo 4:1-4

En la actualidad, muchas personas prefieren recibir una profecía. Quieren una oración rápida del tipo “bendíceme”, y algo de unción con aceite. **¡Pastores! Desarrollen su habilidad de alimentar y**

predicar. Esto es lo más valioso. Miren a su alrededor y observen a los grandes hombres de Dios que conozcan. Pronto descubrirán que todo hombre de Dios exitoso tiene una fuerte habilidad para impartir la Palabra. Debido a que esto es tan importante, voy a dedicar todo el próximo capítulo para desarrollar el arte de predicar y de enseñar.

Capítulo 12

Cómo desarrollar tu habilidad para predicar y enseñar

El valor más grande de un pastor es su habilidad para predicar y enseñar. Los pastores de iglesias grandes generalmente son buenos predicadores. Las ovejas saben dónde está verde el pasto así que ahí van para que las alimenten. ¡Muchos pastores que tienen iglesias chicas no han desarrollado el arte de predicar y enseñar! A continuación encontrarás pensamientos estratégicos sobre cómo mejorar tu ministerio para alimentar ovejas.

Veintinueve estrategias para desarrollar habilidades excelentes para predicar y enseñar

1.Predica desde el fondo de tu corazón.

Todo buen pastor y apacentador debe tener la capacidad de predicar desde su corazón. Gracias a Dios por las notas. Soy partidario de las notas, pero solo son una guía. Yo predico desde mi corazón todo el tiempo.

De lo profundo, oh Jehová, a ti clamo.

Salmos 130:1

Si algo no está en tu corazón, no te molestes en decirlo. La gente nota cuando lo que tú estás diciendo no sale de tu corazón. Los mejores predicadores son los “predicadores de corazón” y no los “predicadores con notas”.

2.Predica intempestivamente.

Intempestivo significa informal, imprevisto, espontáneo e improvisado. Si quieres que tu predicación sea poderosa, y si quieres que la gente te escuche, entonces aprende a predicar de manera improvisada.

Los sermones poderosos registrados en el libro de los Hechos no fueron ensayados y salieron del el corazón de Pedro y Pablo. Cuando Pedro se levantó a predicar para que tres mil personas fueran salvas, ¿crees que estaba predicando con sus notas? Se levantó y se dirigió a la multitud desde su corazón, sin ninguna preparación en sí.

Creo que la preparación se da en un tiempo prolongado. Toma mucho tiempo para que un mensaje entre a lo profundo de tu corazón. ¿Quieres predicar para que tres mil sean salvos? ¿Quieres predicar para cinco mil? Entonces aprende a predicar de manera intempestiva. Aun cuando hayas preparado notas, permite que la preparación sea tan profunda que casi no tengas que referirte a esas notas.

Cuando le propusiste matrimonio a tu prometida, ¿leíste algunas notas? ¡Por supuesto que no! ¡Hablaste desde tu corazón! ¡Fuiste capaz de cautivar a una mujer! Cautiva a muchas almas para Cristo utilizando la misma estrategia. Muchas mujeres han recurrido a sus encantos para ganar el corazón de su marido. Tú recurre al mismo encanto para que la gente se vuelva a Cristo.

3.Predica con estilo carismático.

Ser carismático significa estar inspirado por el Espíritu Santo. ¡Que tu predicación sea ungida! Aprende a confiar en el Espíritu Santo. Jesús dijo: “El Espíritu Santo os enseñará en la misma hora lo que debáis decir”. Lo que Jesús dijo es cierto. Lo he experimentado muchas veces. Apacentadores, nunca rechacen una invitación para predicar porque la hayan hecho con poca anticipación.

> **…que prediques la palabra; que instes a tiempo y fuera de tiempo…**
>
> **2 Timoteo 4:2**

La unción fluirá cuando comiences la predicación. **Muchas veces cuando comienzo a predicar no me siento ungido, pero cuando empiezo a fluir, puedo sentir que la unción crece.** Aprende a confiar en el Espíritu Santo aun si esto es contario a las notas de tu sermón maravillosamente preparado.

4.Predica en forma ordenada

Una predicación ordenada significa que hay un patrón que los que te escuchan pueden seguir. Cuando la congregación puede seguir la línea de pensamientos, generalmente recuerda el mensaje. Para hacer esto a menudo tienes que escribir algunos puntos.

…pero hágase todo decentemente y con orden.
1 Corintios 14:40

Aun cuando estás predicando bajo inspiración, generalmente hay dos o tres puntos que estás tratando de recalcar. Aprende a predicar con estilo carismático ¡aun cuando estés recurriendo a notas preparadas! ¡Que haya orden en lo que estés diciendo!

Soy partidario de escribir notas y predicar con puntos. Esto ayuda a establecer lo que de otro modo serían ideas vagas.

5.Predica con emoción.

Creo que todo pastor también debe predicar recurriendo a sus emociones. Si tu enseñanza es insípida y carente de emociones, no atraerá a nadie. Que tus ovejas sientan tu felicidad, tu risa, tu ira justa y tu entusiasmo. **Tu entusiasmo es contagioso y pasará a la congregación.** Tu sermón carente de expresión y sin vida también es contagioso y ministrará muerte.

6.Varía el tono de tu voz.

Varía el tono de tu voz. La persona que tome en serio lo que está diciendo, aportará de manera natural algunas variaciones a su tono de voz. Cualquier discurso monótono (con un tono) es aburrido.

¡Aprende a imitar las voces de otras personas cuando predicas! ¡A tu congregación le va a encantar! Las personas quieren algo real. Quieren oír algo gracioso. También quieren algo con lo que puedan relacionarse. No digas, “Yo no soy ese tipo de persona”. Pablo dijo: “a todos me he hecho de todo, para que de todos modos salve a algunos” (1 Corintios 9:22).

7.Aprende a predicar siguiendo de cerca a un buen predicador.

En lo natural, muchas mujeres aprendieron a cocinar haciendo

exactamente lo que sus mamás hacían en la cocina. Su comida sabe exactamente como la comida de su mamá. Al principio, solo copiaron las recetas de su mamá. Sin embargo, es posible que con el tiempo desarrollen sus propias versiones de la receta. No obstante, esencialmente aprendieron a cocinar copiando a alguien que ya sabía cocinar. Así de sencillo es en lo natural. Cuando se trata de predicar, muchos ministros tienen todo tipo de dificultades psicológicas para aceptar esta realidad.

Nunca he asistido a una escuela bíblica. Nunca he estudiado homilética. De hecho, hasta hace poco, ni siquiera sabía lo que esa palabra significa. **Aprendí a predicar observando y escuchando a buenos predicadores; y no me da vergüenza decirlo. Es un método aprobado para adquirir una habilidad.** Aun en medicina, aprendes cirugía observando, ayudando y luego haciéndolo bajo supervisión. Así es como capacito a mis pastores. ¡Les enseño a escuchar mensajes y sumergirse en ellos! Este método ha funcionado y sigue funcionando muy bien para mí. "… la sabiduría es justificada por sus hijos" (Mateo 11:19).

Primero debes elegir a alguien que predique bien, alguien que pueda ser tu mentor. **Luego sumérgete conscientemente en los mensajes hasta que de manera inconsciente fluyas en su estilo y mensaje.** Elige un estilo que funcione y un mensaje que haya funcionado. Yo aprendí a predicar pasando horas sentado a los pies de Kenneth E. Hagin y de Fred Price.

Había observado y escuchado a Fred Price tanto que sin saberlo empecé a predicar como él. No lo hice de manera consciente. Simplemente, sus mensajes me gustaban tanto que me sumergí en ellos cientos de veces. Ahora sé que al observar estaba aprendiendo.

Incluso, los discípulos Pedro, Santiago y Juan no supieron que habían aprendido a predicar y a sanar a los enfermos sino hasta después de que Jesús se había ido. De pronto, Pedro fue lanzado a una situación en la que tuvo que predicar un sermón penetrante. Les habló a los fariseos en el mismo modo penetrante que Jesús tuvo. Sin darse cuenta, Pedro había aprendido a predicar cuando estuvo con Jesús.

Entonces viendo el denuedo de Pedro y de Juan, y

sabiendo que eran hombres sin letras y del vulgo, se maravillaban; y les reconocían que HABÍAN ESTADO CON JESÚS.

Hechos 4:13

8.Predica sobre lo que la gente está pensando.

En muchas ocasiones, Jesús sabía lo que la gente pensaba. A menudo predicaba en contra de lo que pensaban. Un buen predicador puede percibir lo que la gente está pensando.

Mas los fariseos, al oírlo, decían: Este no echa fuera los demonios sino por Beelzebú, príncipe de los demonios. SABIENDO JESÚS LOS PENSAMIENTOS DE ELLOS, les dijo [les predicó]…

Mateo 12:24-25

No cierres los ojos cuando estés predicando. ¡Míralos directamente a los ojos! ¡Predica en contra de cualquier pensamiento negativo que puedan tener! No prediques sobre algo irrelevante. La gente debe comentar que tus predicaciones son penetrantes.

9.Vístete de manera agradable y apropiada.

Siempre vístete de manera decente y apropiada. Todo pastor debería empeñarse en verse decente y parecer empresario cuando ministra. Si eres predicador joven, es importante que te vistas de manera apropiada. De otra manera, pueden confundirte con un joven improductivo. *Tu vestimenta puede mejorar tu apariencia juvenil y hacerte aceptable ante una multitud de personas mayores.*

¡Las pastoras deben ser sumamente cuidadosas! Las mujeres fueron diseñadas para ser atractivas a los hombres. A las mujeres también les atraen los hombres. Por consiguiente, las pastoras o las apacentadoras deben asegurarse de no ponerse ropa sugerente.

10.Rasúrate y recórtate bien la barba.

Decide si vas a dejarte la barba o si la vas a rasurar por completo. Si te rasuras, debes hacerlo de manera regular. Si decides dejarte la barba, debes conservarla bien recortada y pulcra. Las barbas de algunos están llenas de baba. ¡Otras traen colgados

objetos no identificados!

En ocasiones, es posible que tengas que ordenarle a un apacentador que se rasure la barba por verse demasiado desaliñada. Algunas escuelas bíblicas ni siquiera permiten a sus alumnos dejarse crecer la barba. El hecho es que la barba cambia tu apariencia por completo.

11.El cabello debe estar bien arreglado.

Tu cabello manda mensajes a todos. Particularmente las pastoras deben mantener su cabello en buenas condiciones. De otro modo, la gente percibirá esto: "Si ni siquiera puede cuidar su cabello, ¿puede cuidarme a mí? Si es necesario, consigue una peluca. Una peluca siempre será algo práctico cuando no tengas tiempo de arreglarte el cabello. ¡No parezcas hombre si eres mujer! ¡Permite que tu belleza ayude en tu ministerio!

12.Desarrolla ademanes y postura apropiados.

Los ademanes son los movimientos de tu cuerpo durante la predicación. Observa a cualquier predicador bueno, y notarás que el estilo de su predicación incluye muchos ademanes y posturas interesantes. Los movimientos corporales añaden mucho al mensaje que estás predicando. Mantienen a la congregación atenta. Si no usas ademanes, toma la decisión de aprenderlos de manera consciente, y añádelos a tus predicaciones.

13.Cambia el volumen.

Cuando estés predicando hay veces que debes hablar fuerte. En otras ocasiones, ¡el predicador debe gritar! También hay otros momentos en los que susurrar es muy efectivo.

Las mujeres ministros deben estar conscientes de no gritar ni vociferar. Esto puede ser muy ofensivo. La voz aguda de una pastora que pega gritos de ninguna manera es inspiradora. Tus alaridos pueden en realidad hacer que la congregación deje de prestar atención a tu mensaje.

14.Muévete de un lado a otro con libertad.

En ocasiones debes permanecer atrás del púlpito y predicar. Sin embargo, cuando estés predicando, debes aprender a cambiar de

sitio. En ocasiones es bueno caminar entre la congregación para percibir el sentir de la congregación.

15.Interactúa con la congregación.

Cuando predico, siempre involucro a la congregación. Debes aprender a involucrar a la congregación haciéndoles preguntas. En ocasiones menciona algunos nombres conocidos. Esto ayuda a mantener a todos alerta.

16.Haz contacto con los ojos.

Cuando ministres mira a las personas a los ojos. **Jesús dijo que debemos alimentar a Sus ovejas, ¡no a sus jirafas!** Así que, no mires por encima de sus cabezas, ¡míralos a los ojos! ¡Ve si están muertos o vivos! En tu calidad de predicador, debes discernir lo que están pensando. Observa sus expresiones faciales para saber si comprenden lo que estás diciendo. Es sorprendente que hay mensajes escritos en sus rostros. Incluso puedes notar que las personas están dormidas. Esto debe provocar que hagas tu sermón menos aburrido.

Una vez escuché una historia verdadera sobre el miembro de una iglesia que murió cuando estaba sentado en el transcurso de un servicio. Entonces llamaron a una ambulancia para que recogiera al hombre muerto.

Cuando la ambulancia llegó, encontraron que varios miembros de la congregación dormían mientras el pastor predicaba. Fue imposible para ellos saber quién estaba dormido y quién estaba muerto. Así que se llevaron a varias personas solo para encontrarse con que se despertaron en la ambulancia. ¡Los ayudantes no estaban seguros de quién estaba muerto y quién no! Ni el pastor sabía.

¿Cómo puede un pastor seguir predicando a una congregación que está dormida o muerta? Si hubiera estado mirándolos a la cara mientras los ministraba, ¡habría sabido a qué hora murieron!

17.Tu predicación debe ser relevante.

Tu predicación debe ser relevante. Debe estar relacionada con lo que está sucediendo en el mundo que te rodea. La gente debe

poder decir que tu predicación es realista y fácil de comprender. Una vez que el mensaje pierde su relevancia, pierde su poder. Jesús fue muy relevante.

> **O aquellos dieciocho sobre los cuales cayó la torre en Siloé, y los mató, ¿pensáis que eran más culpables que todos los hombres que habitan en Jerusalén?**
>
> **Lucas 13:4**

Cuando las personas murieron en un accidente en la torre de Siloé, Jesús inmediatamente habló sobre eso. Lo utilizó como una ilustración para que se arrepintieran o de lo contrario perecerían. A esto lo llamo relevancia.

Algunas personas sienten que deben predicar sobre cosas complejas con el fin de impresionar a la gente. ¿No sabes que las personas más grandes son personas sencillas?

¿Por qué estás predicando sobre la barba de Aarón? ¿De qué manera el color de la vestimenta de Aarón va a ayudar a las ovejas? ¡Por favor sé relevante y práctico!

18.Debes dominar los temas actuales.

Relaciona tu predicación con acontecimientos actuales que de una forma u otra puedan estar afectando a los miembros de la iglesia. Esto los ayuda a identificarse con tu predicación. Las cifras de desempleo en Europa Occidental no le interesan al africano promedio. El conflicto entre Corea del Norte y Corea del Sur ni siquiera lo conoce el africano promedio. Recurre a acontecimientos actuales que sean relevantes para las personas a las que les estás hablando.

19.Utiliza "ventanas" en tu predicación.

Las ventanas son ilustraciones, historias amenas y testimonios de la vida real que permiten a las personas "ver" en el interior de tu sermón. Un pastor que solo lee escritura tras escritura, sin ninguna explicación de la vida real, solo está transmitiendo muerte y no vida. **Un pastor que no está dispuesto a "abrirse" y contarles a las personas cosas sobre sí mismo y sobre su vida, nunca será un buen predicador.**

Asegúrate de predicar con ventanas. En cuanto les des una historia que explique el mensaje, pronto empezarán a comprender. A la gente especialmente le encanta escuchar cosas sobre tu vida personal. Es una ventana a tu vida privada, y a todos les encanta atisbar. Los miembros de la iglesia no pueden comprender tu sermón sin el uso de ventanas. Jesús predicaba con ventanas todo el tiempo. Continuamente recurría a historias de la vida real, parábolas e ilustraciones. ¡Insisto en que todos mis pastores prediquen con ventanas! ¡Insisto en esto porque creo que es uno de los aspectos más importantes de una buena predicación!

20.Haz reír.

Desarrolla el arte de hacer reír a la gente. La gente quiere ser feliz. Hay tanta tristeza en el mundo que todos anhelamos esperanza y felicidad. La gente quiere reír, así que hazlos reír mientras predicas.

21.Sumérgete en predicaciones grabadas.

Debes invertir en los mensajes de algunas predicaciones. Sumérgete en ellos. Escúchalos una y otra vez hasta que digas la predicación exactamente igual, utilizando tus propias ilustraciones e historias de tu vida personal. Impregnarte de las palabras de un hombre de Dios por medio de CDs y videos imparte en ti la unción o el espíritu de esa persona.

Y luego que me HABLÓ, entró el Espíritu en mí…
Ezequiel 2:2

En Juan 6:63, Jesús dijo: “las palabras que yo os he hablado son espíritu y son vida”. Esto significa que entre más palabras de Jesús escuchas, más “espíritu” (unción) entra en ti. La Biblia dice en Hechos 10:44 que “Mientras aún hablaba Pedro estas palabras, el Espíritu Santo [la unción] cayó sobre todos los que oían el discurso.” Hay algo en la palabra del Rey que se llama unción. Cuando hables, el Espíritu Santo entrará en el espíritu de las personas.

22.Atrapa la unción para enseñar.

Cuando te sumerjas en los mensajes grabados de un hombre de Dios, atraparás una unción para ministrar, y tu ministerio de

enseñanza y predicación mejorará.

"No con ejército, ni con fuerza, sino con mi Espíritu, ha dicho Jehová de los ejércitos (Zacarías 4:6). La unción es determinante en el ministerio, mas no las estrategias o las ideas astutas. No te sientas demasiado grande para aprender de otra persona. Todos nosotros aprendemos de los demás. Noventa por ciento de lo que sabemos lo aprendimos de alguien.

23.Ponle título a tu sermón.

Ponerles título a tus mensajes da claridad de pensamiento. La congregación sabrá que se está llevando "algo" a casa. Los títulos de tus mensajes generalmente deben permanecer dentro de una oración pegajosa con un promedio de una a cinco palabras. Por ejemplo, Éxito Abrahámico, Divina Providencia, Austeridad, El hombre que-puede-hacerlo, Cómo desarrollar tu potencial. Ocasionalmente puedes tener un tema en una oración larga, por ejemplo: Veinticinco razones por las que debes ser un miembro permanente, Cuarenta razones por las que algunos cristianos no dan sus diezmos. Cuando le pones título a tu mensaje, ayudas a la gente a comprender de qué estás hablando.

24.Predica con autoridad y confianza.

La gente debe sentir que sabes de lo que estás predicando. Cuando las personas perciben que no estás seguro de lo que estás diciendo, ya no aceptarán tus predicaciones. Lo que impactó a los fariseos de la enseñanza de Jesús fue su autoridad.

> **¿Con qué autoridad haces estas cosas? ¿y quién te dio esta autoridad?**
>
> **Mateo 21:23**

> **…porque les enseñaba como quien tiene autoridad, y no como los escribas.**
>
> **Mateo 7:29**

25.Prepárate ampliamente para predicar.

La preparación para ministrar no se efectúa en pocos minutos antes de dar un sermón. Se lleva a cabo todo el tiempo. Mi preparación para ministrar es constante. Sin una preparación a

largo plazo, en realidad nunca puedes predicar de corazón. La oración es parte vital de tu preparación. Un pastor debe pasar la noche del sábado orando hasta la mañana del domingo. Ora de manera específica por lo siguiente:

Que todos los que asistieron la semana anterior vuelvan a asistir.

Que vayan a la iglesia personas nuevas y que nazcan de nuevo.

Que haya crecimiento de la iglesia.

Que el rebaño comprenda la Palabra y que sus vidas se vean afectadas.

Que toda necesidad quede cubierta: sanidad, paz mental, salvación, liberación.

Que Dios te dé espíritu de revelación en la Palabra.

26.Presenta tu mensaje como algo importante.

Debes hacer saber y sentir a tu congregación que el mensaje es importante. Si les dices que tienes que darles un mensaje muy importante, ellos van a ponerse en guardia y van a escuchar. Aun antes de empezar a ministrar, debes informarles que ese mensaje es vital para su vida cristiana.

27.Aprende a predicar en series.

Uno de los retos de la predicación y enseñanza pastoral es el de tener que predicar al mismo grupo de personas cada semana. Los miembros de la iglesia esperan que el pastor tenga una revelación fresca y nueva cada semana. Gracias a Dios por el Espíritu Santo. Aun cuando nosotros no tengamos la capacidad, Él la tiene.

He descubierto que la predicación pastoral se hace mejor en series. Si la primera parte es buena, muchas personas regresarán a oír la segunda y la tercera parte. Sin embargo, si cada semana predicas un sermón diferente, entonces no habrá motivación para continuar recibiendo la lección.

28.Termina bien el mensaje.

Aprende a concluir bien tus mensajes. Termina con una nota feliz. Termina cuando las personas se estén riendo. Desearán

escuchar más la próxima semana.

29.Haz llamados al altar para salvación y sanidad.

Soy partidario de que todo ministro debe hacer de manera consistente llamados al altar para salvación. Esto da a los miembros comunes la oportunidad de prácticamente dar sus vidas a Cristo. Los pastores y apacentadores no deben tener miedo de que nadie responda a su llamado al altar. Después de todo, no estás tratando de impresionar a nadie; estás tratando de agradar a Dios. Él quiere que todo Su pueblo sea salvo. Yo hago llamados al altar en bodas, recepciones, fiestas y en cualquier otro lugar en donde me encuentre ministrando. Recurriré a cualquier oportunidad que tenga. Todo pastor debe aprender a utilizar lenguaje evangélico fuerte y persuasivo para retirar del pecado a cualquier pecador que pudiera estar presente en la congregación.

Capítulo 13

Cómo ser buen apacentador

Hay pastores buenos y también malos. ¿Tú vas a ser buen pastor? ¿Vas a ser buen apacentador? La Biblia dice que, todo lo que te venga a la mano, lo hagas con todo empeño.

> **Y todo lo que te venga a la mano, hazlo con todo empeño…**
>
> **Eclesiastés 9:10**

Si vas a ser pastor, ¡sé un buen pastor! Recurramos a la Palabra de Dios para que nos muestre con exactitud quién es un buen pastor. Algunas personas piensan que un buen pastor es alguien amable y agradable con las personas. Otros piensan que es alguien que predica muy bien. ¿Qué dice la Palabra de Dios? ¿Quién dice Jesús que es un buen apacentador? ¿Cómo se es un buen pastor?

Jesús dijo que Él es un buen pastor [apacentador] . En el capítulo 10 de Juan, habló de manera extensiva sobre lo que un buen pastor [apacentador] hace.

Doce señales de un buen pastor [apacentador]

1.Un buen pastor guía a sus ovejas.

> **El que vigila la puerta le abre la puerta al pastor. El pastor llama a las ovejas por sus propios nombres; ellas escuchan su voz y él LAS GUÍA HACIA AFUERA.**
>
> **Juan 10:3 PDT**

¿Qué significa guiar a las ovejas? Significa estar prácticamente disponible para que vean y aprendan de ti en todas las áreas de la vida y del ministerio. Lo que quieras que hagan, tú mismo debes hacerlo primero. ¡Te seguirán si te ven hacerlo primero!

Un pastor que quiera que los miembros de su iglesia oren, debe guiarlos a orar de manera práctica. Cuando las ovejas ven que el

apacentador lleva la delantera, se convencen de que el terreno es seguro y pueden seguirte con confianza. Al contrario, un mal apacentador se sentaría en casa y enviaría a los miembros a que asistieran a la reunión de oración solos.

Siempre he tratado de hacer primero lo que quiero que la gente que dirijo haga. Cuando estábamos construyendo un sótano en la iglesia, no podíamos costear la contratación de la maquinaria necesaria. Teníamos que excavar nosotros mismos. Necesitaba la ayuda de toda la iglesia para perforar y excavar la tierra muy hondo. Después de eso, necesitábamos sacar toneladas de arena roja de ese foso.

Fácilmente podría haberlo delegado a otros, pero decidí excavar y cargar la arena yo mismo. Creo que mi decisión motivó a miembros de todos los estatus sociales a involucrarse. Estudiantes, abogados, médicos y empresarios salieron a cargar arena como obreros ordinarios. Trabajaron con toda su fuerza. ¿Por qué sucedió eso? Porque habían visto a su apacentador tomar la delantera.

Quiero que observes algo que hizo popular a David:

> **Mas todo Israel y Judá amaba a David, porque él salía y entraba delante de ellos.**
>
> **1 Samuel 18:16**

¿Por qué los súbditos de Israel amaban a David? La respuesta es sencilla. Podían ver en la práctica que salía y entraba con ellos y hacía cosas con ellos.

Nosotros tenemos una gran asistencia en nuestro servicio entre semana. Muchas personas se sorprenden de que tantísima gente asista a la iglesia los martes en la noche. El hecho es que yo mismo siempre estoy ahí porque considero que es una reunión importante. Las ovejas lo ven, y siguen mi ejemplo.

En ocasiones tenemos largos períodos de ayuno con reuniones diarias de oración que duran toda la noche. Te sorprendería ver cuánta gente asiste cada noche. Yo les digo a los miembros de mi iglesia que estoy luchando y sufriendo en el ayuno tal como ellos, y a ellos les encanta escucharlo. Las ovejas siempre son felices de identificarse con el apacentador cuando el apacentador se identifica

con ellas.

El liderazgo es algo muy espiritual. Aun cuando las personas no te ven físicamente, te siguen espiritualmente. Descubrí que las ovejas tienen una manera misteriosa de volverse como su apacentador. ¡Lo están siguiendo en espíritu!

Atraparon la unción del pastor

Hace muchos años hubo un escándalo en una iglesia grande. El pastor principal tuvo una aventura amorosa con una mujer que era miembro de su iglesia. Su relación había estado desenvolviéndose de manera secreta hasta que la mujer quedó embarazada y la expuso. ¡La comunidad cristiana quedó sorprendida! Sin embargo, más sorpresas estaban por venir.

Después de que el pastor principal finalmente admitió su pecado, eso incitó una serie de confesiones de otros pastores y líderes de la misma iglesia. Sin que entre ellos se supiera, los demás pastores, líderes y ovejas, todos, estaban involucrados en pecados similares.

Una noche, el pastor asociado anunció a la congregación: "Tengo que hacerles una confesión. Soy mujeriego. Si me vieron en la mañana salir de casa de la hermana tal-y-tal… Lo que pensaron que pasó, eso fue lo que pasó. Lamento decir que he tenido aventuras amorosas con cuatro jóvenes de la iglesia. Después de esta confesión, muchos otros pecados inmorales fueron expuestos como algo muy común en esa iglesia.

Un pastor es un líder espiritual de un rebaño. **¡Lo que tú haces es lo que la gente hará! No pueden elevarse por encima de ti, a menos que tú, el líder, muestres el camino de una vida recta.** Por eso es importante que todos los pastores mantengan estándares muy elevados.

Ve delante de tus ovejas. No actúes como ejecutivo, solo entrando y saliendo como un "señorón". No hay lugar para "señorones" en el campo de cosecha. No hay lugar para "líderes fantasiosos" en el mundo real de las ovejas.

2.Un buen apacentador conoce a sus ovejas por nombre.

…y a sus ovejas llama por NOMBRE…

Juan 10:3

Si eres apacentador de pocas personas, debes saber el nombre de todas. Debes querer saber sus nombres y llamarlas por nombre. ¡Nadie es un número! Nadie quiere que lo llamen "¡Oye!" o "¡Tú, el de allá!".

Debes conocer personas nuevas todos los días. Sigue preguntándoles sus nombres hasta que se te peguen. A mí no me da pena preguntarle a alguien su nombre setenta veces hasta que se me pega. Cuando conoces a las ovejas por nombre, ellas no pueden simplemente darte la espalda e irse.

3.A un buen pastor lo conocen sus ovejas.

…porque conocen su voz. Mas al extraño no seguirán…
Juan 10:4-5

¿Cómo conoce la gente la voz del apacentador? ¿Cómo conoces tú la voz de alguien? Es porque lo has oído hablarte una y otra vez. Un buen apacentador debe hablarles a sus ovejas repetidas veces hasta que ellas conocen su voz.

Yo doy los sermones a mi iglesia todo el tiempo. No es frecuente que tenga oradores invitados. Soy partidario de invitar oradores, pero creo que la mejor persona para predicarles a mis ovejas soy yo porque soy su apacentador. Yo soy quien da los sermones cerca del noventa por ciento del tiempo.

Cuando una mujer da a luz un bebé, sus pechos se llenan de leche para el recién nacido. Lo mismo es con el apacentador. Su espíritu está lleno de la Palabra para que la dé a sus hijos. Ni el cuerpo ni los pechos de ninguna otra mujer están mejor calificados para alimentar a su propio hijo. Así lo hizo la naturaleza. De igual manera, por haber dado a luz, estás naturalmente preparado para alimentar a quien nació de ti.

Cuando tus ovejas están acostumbradas a oír tu voz, no seguirán a extraños. Si dices que eres pastor, levántate y alimenta a tus ovejas de manera regular. **Las predicaciones y enseñanzas se convierten en alimento solo cuando se dan de manera regular.** Predícales todo el tiempo, y dales enseñanzas de corazón. Tus ovejas crecerán y darán a luz a otros.

Conocerán tu voz en cuestiones de matrimonio, negocios, éxito y la vida en general. Querrán oír tu voz respecto a diferentes aspectos de sus vidas. La voz de un verdadero apacentador siempre repiquetea en el espíritu de sus ovejas. Cuestiono si eres un verdadero apacentador, si no alimentas a tus ovejas de manera regular y consistente.

4.Un buen pastor se queda con las ovejas.

> **Así que el asalariado huye, porque es asalariado, y no le importan las ovejas.**
>
> **Juan 10:13**

Quien diga que es pastor querrá quedarse cerca de los miembros de la iglesia, mezclarse con ellos, hablar con ellos e interesarse en ellos. David dijo:

> **Una cosa he demandado a Jehová, ésta buscaré;**
> **QUE ESTÉ YO EN LA CASA DE JEHOVÁ todos los días de mi vida,**
> **Para contemplar la hermosura de Jehová, y para inquirir en su templo.**
>
> **Salmos 27:4**

David quería permanecer en la casa del Señor. De hecho quería vivir ahí. ¡Y tú quieres irte corriendo a tu casa! ¿En realidad tienes el llamado?

Cuestiono la legitimidad de un pastor que no tiene interés en quedarse un rato después del servicio a fin de mezclarse y charlar con las ovejas. La Biblia dice que el asalariado huye. ¡Esto quiere decir que sale a toda velocidad! ¡Quiere escabullirse de entre la gente!

Este tipo de personas no soportan que los visiten en sus casas. Siempre dicen cosas como: “¡Necesito mi privacidad!” o “No soporto tener a toda esta gente por aquí.” y “No puedo cocinar para tanta gente”. Recuerda que un obispo debe ser “hospedador” (1 Timoteo 3:2).

En una ocasión conocí a un ministro y a su esposa de piel blanca que pastoreaban una iglesia grande en una ciudad europea.

Sucedió que muchos de los miembros de su iglesia eran personas negras; algunos ghaneses, otros nigerianos, etc. Un día, mientras tomaba café con ese pastor y su esposa, tuve la sensación, por ciertas cosas que dijeron, de que a ellos en realidad no les gustaban las personas negras. No obstante, es importante que te gusten las personas que Dios te da como ovejas.

No resulta sorprendente que aunque tenían una iglesia grande, un día abandonaron el rebaño y se fueron a otra parte.

5.Un buen apacentador conoce sus ovejas.

> **Yo soy el buen pastor; y conozco mis ovejas, y las mías me conocen...**
>
> **Juan 10:14**

Conocer a tus ovejas significa que debes conocer sus nombres, dónde viven y dónde trabajan. Entérate sobre su salud, sus amigos y su escuela. Entérate cuando estén presentando exámenes. Conoce a su familia, a su cónyuge y a la persona con la que vive. Conoce su situación financiera y su ocupación. Simplemente conoce todos los aspectos de sus vidas. ¡Conocer significa conocer! Solo cuando conoces más detalles de tus ovejas es cuando puedes ayudarlas o aconsejarlas de manera apropiada.

Una vez le pregunté a un pastor respecto a una de sus ovejas.

– ¿Es casado? –le pregunté.

–No sé –respondió.

– ¿Dónde trabaja?

–No estoy seguro –respondió.

– ¿Vino a la iglesia la semana pasada?

¬–No lo vi –replicó.

En una iglesia muy grande, tienes excusas para responder a una pregunta de este tipo, pero en una iglesia chica, el pastor no tiene excusas cuando no conoce muchos detalles de sus ovejas.

Recuerdo a un hermano que pertenecía a una iglesia prominente de mi ciudad. Él empezó a congregarse en otra iglesia, y después

de ser miembro de ese ministerio durante varios años, llegó a ser pastor él mismo. Sucedió que un día se encontró con su pastor anterior en una boda. Entonces, su pastor principal le dijo: "Hermano 'X', hace mucho tiempo que no te veo". "¿Asististe a la iglesia el domingo pasado?", le preguntó. El hermano 'X' (quien ahora ya era pastor de otra iglesia) sonrió y dijo: "No pastor, no asistí".

Ese pastor principal no sabía que este hermano había dejado de asistir a su iglesia desde hacía mucho tiempo. No sabía que este señor se había convertido en pastor dentro de otro ministerio. ¡Qué triste!

Jesús dijo que un buen pastor conoce a sus ovejas. Si Dios te da veinte personas para que las cuides, asegúrate de conocer todo sobre ellas. No dejes que ninguna de ellas se te vaya de las manos. Jesús continuamente decía: "a los que me diste, yo los guardé, y ninguno de ellos se perdió" (Juan 17:12). Es importante tener muchos pastores y apacentadores jóvenes que trabajen con el pastor principal para que ninguna de las ovejas se pierda. **Dios nos pedirá cuentas por cada una de las ovejas que se pierda.** Conserva las ovejas que Dios te da.

6.Un buen apacentador se da a conocer.

Un buen pastor "abre" su vida a las ovejas para que puedan conocerlo. A las ovejas les interesa la vida del apacentador. No seas una figura misteriosa para tus ovejas. Permíteles conocer lo real que eres y cómo experimentas los mismos problemas y tentaciones que ellos.

7.Un buen apacentador mantiene junta a la familia de la iglesia.

Las ovejas de un buen pastor se mantienen juntas bajo sus "alas". **Una de las características cardinales del llamado pastoral es la habilidad de mantener a la gente unida a través de los años.**

Entre más tiempo un grupo de personas permanecen juntas más se inmiscuyen en los asuntos de los demás. Los conflictos de una familia empiezan a crecer. Hermanos se vuelven contra hermanos y hermanas contra hermanas. Pero un buen pastor es quien mantiene

a todos juntos. El don pastoral mantiene en la misma iglesia a empresarios y empleados. La unción sobre el apacentador tiene la capacidad de mantener a los de mayor edad en el mismo salón donde están los jóvenes. Asimismo, mantiene a casados alternando con solteros.

Conforme la iglesia crezca, incluso tendrás enemigos adorando juntos bajo el mismo techo. Es el arte de apacentar lo que mantendrá a deudores y acreedores dentro del mismo redil y evitará que se destrocen unos a otros.

> **Mas el asalariado, y que no es el pastor, de quien no son propias las ovejas, ve venir al lobo y deja las ovejas y huye, y el lobo arrebata las ovejas y LAS DISPERSA.**
>
> **Juan 10:12**

8.Un buen apacentador se percata de los problemas de sus ovejas.

> **Mas el asalariado, y que no es el pastor, de quien no son propias las ovejas, VE VENIR AL LOBO…**
>
> **Juan 10:12**

Las Escrituras nos dicen que el buen pastor [apacentador] puede ver al lobo venir. Ve los problemas de su gente y le preocupan. Sabe cuándo están haciendo exámenes. Sabe cuándo están teniendo problemas conyugales.

Sabe cuándo los negocios de ellos están pasando por "tiempos difíciles". Cuando una oveja reprueba sus exámenes o pierde a un ser querido, un lobo de desánimo y frustración pronto se presentará. **Un buen apacentador debe tener la capacidad de ver al lobo y ponerse en acción.**

El mal apacentador ve los lobos y dice: "¡Ese es tu problema!". El buen pastor siempre permanecerá con sus ovejas en los tiempos de tribulación de ellas.

9.Un buen apacentador libera a sus ovejas de la cautividad.

> **... y el lobo arrebata las ovejas y las dispersa.**
>
> **Juan 10:12**

La mayoría de los miembros de la iglesia de un mal pastor son

necios de corazón y están cautivos. Apacentadores, ¡levántense y oren por sus ovejas! Ministren para sus necesidades. Aparte de predicar, oren para que sean libres de brujerías, demonios y enfermedades. A las personas les encanta que su pastor ore por ellas. Ora por ellas y úngelas con aceite. Necesitan esta motivación y esta ministración.

10.Un buen apacentador quiere tener más ovejas.

Un asalariado está cerca solo por un tiempo, pero un verdadero apacentador es como el dueño de las ovejas. Se interesa en ellas y quiere más. Todo dueño de ovejas quiere tener más porque esto lo hace naturalmente más rico. No obstante, al siervo o esclavo de la granja no le importa si hay más o menos ovejas porque no es el apacentador, es el asalariado.

> **También tengo otras ovejas… aquéllas también debo traer…**
>
> **Juan 10:16**

El pastor verdadero siempre está preocupado por traer más ovejas. Por eso Jesús dijo: “aquellas también debo traer”.

11.Un buen apacentador ama a las ovejas y no el dinero.

> **Mas el asalariado, y que NO ES EL PASTOR [apacentador] …**
>
> **Juan 10:12**

Un pastor verdadero no hace el trabajo por dinero. Le interesan la salvación de las almas y el crecimiento de la iglesia. **Un mal pastor está deseoso de cierta forma de ganancia material. Sus aportaciones están ligadas a lo que pueda obtener.** No le preocupan los problemas de sus ovejas. Quien no pueda hacer trabajo pastoral voluntario, sin que le paguen, no es genuino.

12.Un buen apacentador da su vida.

> **Yo soy el buen pastor [apacentador]8; el buen pastor su vida da por las ovejas.**
> Juan 10:11

Un buen apacentador sacrifica su tiempo por las ovejas. El mal apacentador solo está preparado para dar dos horas de su tiempo

los domingos, y siempre quiere evadir a la congregación.

Si una mujer quiere ser buena esposa, debe entregarse por completo a su marido. Si tú quieres ser buen médico, debes entregarte por completo a la medicina. **Si quieres ser buen apacentador, debes entregar tu vida y tu tiempo al gran llamado del cargo pastoral.** A fin de cuentas, vale la pena.

Decídete a ser un buen apacentador a partir de hoy. No tienen que pagarte para que seas un buen pastor. De hecho, muchos de los mejores pastores del mundo ¡son pastores laicos!

Capítulo 14

Cómo convertirse en apacentador de tiempo completo

Yo comencé este ministerio como apacentador laico. La idea del ministerio de tiempo completo vino mucho después. Comencé mi iglesia cuando era estudiante de medicina y por lo tanto me encontré pastoreando mientras ejercía la medicina al mismo tiempo. Posteriormente, tuve un negocio y combiné los negocios con el trabajo laboral. A finales de 1990, el Señor me dijo que dejara todo lo que estaba haciendo y empezara a trabajar tiempo completo en el ministerio. No fue una decisión fácil para mí.

Hay muchas personas con ministerios de tiempo completo que en realidad no deberían estar ahí. ¡Creo que hay muchas personas que deben buscar trabajos seculares! ¿Cómo puede una iglesia de sesenta miembros sostener a cuatro pastores y sus familias? No obstante, este es el caso de muchos ministerios. El éxito en el ministerio requiere de ambas cosas, poder y sabiduría.

> **..mas para los llamados, así judíos como griegos, Cristo poder de Dios, y sabiduría de Dios.**
>
> **1 Corintios 1:24**

Hay muchas personas cuyos ministerios están frustrados porque emprendieron el ministerio de tiempo completo demasiado pronto. En este capítulo, quiero compartir contigo unos cuantos pasos que creo serán una guía cuando se trate de emprender un ministerio de tiempo completo.

Estoy incluyendo este capítulo porque hay mucha gente que comenzará como apacentador laico y terminará con un ministerio de tiempo completo. Es importante saber cuándo y cómo hacer esta gran transición. ¡Soy partidario del ministerio de tiempo completo! Ser ministro de tiempo completo lo considero un privilegio. Siempre he amado el ministerio y le doy gracias a Dios porque ahora puedo servirlo el cien por ciento de mi tiempo.

Si hubiera emprendido el ministerio de tiempo completo, incluso un año antes, los resultados podrían haber sido muy diferentes. Lo que estoy presentando en este capítulo no son reglas estrictas sobre el ministerio, simplemente son principios rectores de sabiduría que te ayuden a emprender un ministerio de tiempo completo. Hay cinco requisitos previos que creo debes cumplir antes de emprender un ministerio de tiempo completo.

Cinco requisitos previos para el ministerio de tiempo completo

1.Debes tener un llamado especial para sacrificar tu Isaac.

Aconteció después de estas cosas, que probó Dios a Abraham, y le dijo: Abraham. Y él respondió: Heme aquí.

Y dijo: Toma ahora tu hijo, tu único, Isaac, a quien amas, y vete a tierra de Moriah, y ofrécelo allí en holocausto sobre uno de los montes que yo te diré.

Y Abraham se levantó muy de mañana, y enalbardó su asno, y tomó consigo dos siervos suyos, y a Isaac su hijo; y cortó leña para el holocausto, y se levantó, y fue al lugar que Dios le dijo.

Al tercer día alzó Abraham sus ojos, y vio el lugar de lejos.

Entonces dijo Abraham a sus siervos: Esperad aquí con el asno, y yo y el muchacho iremos hasta allí y adoraremos, y volveremos a vosotros.

Y tomó Abraham la leña del holocausto, y la puso sobre Isaac su hijo, y él tomó en su mano el fuego y el cuchillo; y fueron ambos juntos.

Entonces habló Isaac a Abraham su padre, y dijo: Padre mío. Y él respondió: Heme aquí, mi hijo. Y él dijo: He aquí el fuego y la leña; mas ¿dónde está el cordero para el holocausto?

Y respondió Abraham: Dios se proveerá de cordero para el holocausto, hijo mío. E iban juntos.

Y cuando llegaron al lugar que Dios le había dicho, edificó allí Abraham un altar, y compuso la leña, y ató a Isaac su hijo, y lo puso en el altar sobre la leña.

Y extendió Abraham su mano y tomó el cuchillo para degollar a su hijo.

Entonces el ángel de Jehová le dio voces desde el cielo, y dijo: Abraham, Abraham. Y él respondió: Heme aquí.

Y dijo: No extiendas tu mano sobre el muchacho, ni le hagas nada; porque ya conozco que temes a Dios, por cuanto no me rehusaste tu hijo, tu único.

Génesis 22:1-12

En esta historia, Dios le habló a Abraham y le pidió que entregara su posesión más atesorada: su hijo. **Algunas personas tienen la idea equivocada de que Dios pide a todas las personas que sacrifiquen sus "Isaac".** Pero Dios no le pidió a José que sacrificara sus hijos. Tampoco le pidió a Jacob o a Isaac que sacrificaran sus hijos. **El rey David fue un varón conforme al corazón de Dios, pero Dios no le pidió a David que sacrificara uno de sus hijos.**

¡Dios trata con cada uno de nosotros de manera diferente! Lo que Dios requiere de mí puede ser diferente a lo que Dios requerirá de ti. Dios me pidió mi profesión. Quizás Dios no te pedirá tu profesión. **Creo que antes de que emprendas un ministerio de tiempo completo, debes tener un llamado definitivo para entregar tu atesorado trabajo secular. Esto es diferente al llamado para seguir a Dios.**

Dios habló con Abraham y en muchas ocasiones le dio instrucciones. Era un llamado para seguirlo, y Abraham fue fiel para seguir al Señor en cada ocasión.

Pero Jehová había dicho a Abram: Vete de tu tierra y de tu parentela, y de la casa de tu padre, a la tierra que te mostraré.

Génesis 12:1

Levántate, ve por la tierra a lo largo de ella y a su ancho; porque a ti la daré. Abram, pues, removiendo su tienda, vino y moró en el encinar de Mamre, que está en Hebrón, y edificó allí altar a Jehová.

Génesis 13:17-18

¡Después vino el llamado especial para entregar a Isaac! ¡Es probable que Dios te llame para que lo sigas! ¡Pero ese llamado para entregar a Isaac posiblemente nunca llegue! Esto es algo completamente diferente. Cada quien debe obedecer a Dios a título personal. ¡Yo no soy tú, y tú no eres yo! Lo que ha funcionado para mí, puede ser que no funcione para ti. ¡Lo que para ti funciona, puede ser que para mí no funcione! Si Dios está ahí, funcionará y habrá bendición. Así que, antes de entregar a tu Isaac, asegúrate de tener un llamado definitivo para hacerlo.

2.Debes demostrar fidelidad cuando manejes algunas cosas.

La Biblia claramente enseña que el que es fiel en lo poco será fiel en lo mucho.

> **El que es fiel en lo muy poco, también en lo más es fiel; y el que en lo muy poco es injusto, también en lo más es injusto. Pues si en las riquezas injustas no fuisteis fieles, ¿quién os confiará lo verdadero? Y si en lo ajeno no fuisteis fieles, ¿quién os dará lo que es vuestro?**
>
> **Lucas 16:10-12**

Si alguien no es fiel con poca responsabilidad, ¿cómo será fiel cuando esté tiempo completo en un ministerio? A muchos no les va bien en un ministerio de tiempo completo porque no les fue bien cuando eran laicos.

¡Durante años trabajé para el Señor sin supervisión! ¡No necesitaba que alguien me dijera que me levantara a orar o a estudiar la Biblia! Fui fiel a la confraternidad de Scripture Union [Unión Bíblica] cuando estudiaba secundaria. Fui fiel como organista en Calvary Road Incorporated (un grupo musical cristiano). Fui fiel como baterista y pianista en la iglesia Victory en Londres. Fui fiel a la confraternidad de la universidad. Ni una sola vez cruzó por mi mente que debían pagarme. Nadie me dijo jamás qué hacer; yo solo hice lo que pensaba que estaba bien. ¡Y Dios lo bendijo!

3.Un ministerio que necesita un pastor de tiempo completo.

No todo ministerio necesita un pastor de tiempo completo. A la mayoría de nuestras iglesias las pastorean pastores que no reciben

salario. ¡Jesús les paga de manera directa!

Si solo hay veinticinco miembros en la iglesia, es obvio que no puede sostener a un ministro de tiempo completo. Muchos de los miembros de la iglesia preguntan en secreto: "¿Qué hace durante todo el día el pastor de tiempo completo?".

Muchas personas piensan que el pastor duerme desde la mañana hasta en la noche. El hecho es que no hay mucho que hacer en una congregación de treinta. El ministerio tiene que desarrollarse hasta el punto en el que necesite un obrero de tiempo completo. La otra realidad que debes enfrentar es que la mayoría de los miembros están en su trabajo durante el día, y solo están disponibles en las noches.

Los pastores no son banqueros, contadores o farmacéuticos. Son apacentadores de quienes se espera que cuiden a las ovejas. ¡Las horas de trabajo son diferentes para las diferentes profesiones! **Yo no trabajo de nueve a cinco todos los días porque no soy contador, ¡soy pastor! Me vuelvo muy activo en las noches cuando las ovejas están disponibles.**

Hay algunos pastores que se han vuelto ociosos y perezosos mientras esperan el domingo para poder dar su siguiente sermón.

> **Porque oímos que algunos de entre vosotros andan desordenadamente, no trabajando en nada…**
>
> **2 Tesalonicenses 3:11**

¡Seamos honestos! ¡Seamos realistas! ¿Tu iglesia necesita tantos pastores de tiempo completo? ¿Siquiera necesita un pastor de tiempo completo? ¿El ingreso de la iglesia puede sostener al pastor y a su familia? ¿No puede el pastor buscar un trabajo secular? Algunos pastores están frustrados y temerosos porque no están seguros de si podrán sobrevivir hasta el siguiente mes. ¡Que esa frustración muera hoy! **¡Consigue un trabajo y aparte pastorea la iglesia hasta que crezca y demande tu total atención!**

Los misioneros suizos que fueron enviados a Ghana hace muchos años, fueron enviados como *ministros autosuficientes*. Venían equipados con habilidades que les permitieran trabajar en

África mientras hacían su labor ministerial. Ese es un buen ejemplo a seguir. Necesitamos ministros autosuficientes hoy más que nunca. La mayoría de las iglesias no pueden soportar la carga de mantener tantos pastores de tiempo completo.

De manera intencional mantengo el personal de mi ministerio tan reducido como sea posible. Esto es porque quiero pagarle a la gente adecuadamente, y no quiero tener personas ociosas y descontentas cerca de mí. **La ociosidad lleva a la pereza, y la pereza lleva al descontento, y el descontento lleva a la deslealtad.**

> **Y también aprenden a ser ociosas, andando de casa en casa; y no solamente ociosas, sino también chismosas y entremetidas, hablando lo que no debieran.**
>
> **1 Timoteo 5:13**

4.Muerte al amor al dinero

> **El que ama el dinero, no se saciará de dinero; y el que ama el mucho tener, no sacará fruto. También esto es vanidad.**
>
> **Eclesiastés 5:10**

El ministerio no es un recurso alternativo de empleo para nadie. ¡Nunca se tuvo la intención de que lo fuera! Es un trabajo especial que Dios da a quienes les hace un llamado. **Conforme la iglesia crece, es frecuente que se deteriore convirtiéndose en una fuente de empleo para los desempleados.** Esto atrae a muchas personas que no tienen el más mínimo llamado. ¿Qué pasa entonces con la iglesia? Se llena de buscadores de riquezas y amantes del dinero. Los pastores que están buscando oro, siempre terminan peleando mejores salarios y condiciones de servicios.

Muchos pastores ven el ministerio como una forma de viajar por todo el mundo y conducir buenos autos. Yo no emprendí un ministerio con el fin de conducir un buen auto. No empecé un ministerio porque quisiera tener las cosas buenas de este mundo. En realidad, empezar a trabajar tiempo completo en el ministerio, para mí fue el fin de toda esperanza de alguna vez tener las cosas buenas de este mundo.

CON CRISTO ESTOY JUNTAMENTE CRUCIFICADO, Y YA NO VIVO YO, MAS VIVE CRISTO EN MÍ; y lo que ahora vivo en la carne, lo vivo en la fe del Hijo de Dios, el cual me amó y se entregó a sí mismo por mí. No desecho la gracia de Dios; pues si por la ley fuese la justicia, entonces por demás murió Cristo.

Gálatas 2:20-21

Un ministro que va a servir a Dios de manera apropiada debe haber muerto al amor al dinero. ¿Por qué es así? La Biblia enseña que a los que aman el dinero nunca les satisface el dinero. Entre más les das, más quieren. ¿Por qué sucede en este mundo que muchos ricos también son ladrones? ¿Porque son pobres? ¿Porque tienen necesidad? ¡Claro que no! ¡Es por la ambición de tener cada vez más!

He descubierto que no puedes satisfacer a la gente dándole cada vez más dinero. Por experiencia propia, cada vez que me he sentido bajo presión para aumentar salarios, con frecuencia he descubierto que, ¡eso no resuelve la raíz del problema!

Pastores principales, si se sienten bajo presión para aumentar salarios y dar cada vez más beneficios, descubrirán que el problema nunca se acaba. **Creo que los ministros de tiempo completo deben ser personas que solo quieran servir al Señor de corazón.** Con esto no me refiero a que la gente sea pobre, sino que su corazón no esté ansiando interminablemente tener cada vez más.

¡Pronto la iglesia se sindicaliza con los obreros contra la gerencia, y la gerencia contra los obreros! La "gerencia" en muchos casos la forman los pastores principales que toman decisiones, y los "obreros" son los otros pastores y obreros que no están involucrados en la toma de decisiones. **Hay mucha amargura, celos mezquinos y disputas entre el personal de tiempo completo de muchas iglesias.**

Yo prefiero tener uno o dos trabajadores en paz que tener cien empleados de tiempo completo descontentos.

5.Rendición total para todas las posibilidades

Cuando emprendes un ministerio de tiempo completo, debes estar abierto a cualquier cosa que el futuro te depare. Puedes ser rico o puedes ser pobre. Puedes tener abundancia o puedes vivir "careciendo todas las cosas". ¿Estás dispuesto a todo?

> **De cierto, de cierto te digo: Cuando eras más joven, te ceñías, e ibas a donde querías; mas cuando ya seas viejo, extenderás tus manos, y te ceñirá otro, y te llevará a donde no quieras. Esto dijo, dando a entender con qué muerte había de glorificar a Dios. Y dicho esto, añadió: Sígueme.**
>
> **Juan 21:18-19**

Jesús le dijo a Pedro que estuviera dispuesto a todo. En cuanto a ti, disponte a que te lleven a todas partes. Ya no será tu voluntad, sino la voluntad de Dios. No eres el comandante, solo eres uno de los obreros de Dios. Una de las razones por las que estoy en el ministerio es que ¡no tengo opción!

> **…¡ay de mí si no anunciare el evangelio!**
>
> **1 Corintios 9:16**

Dios me dijo que lo hiciera, así que solo tengo que hacerlo. Tengo que obedecerlo a toda costa. Rehúso escuchar a detractores, criticones, analistas y comentaristas que todo el tiempo hablan de mí. Yo no tengo tiempo para charlas vacías. ¡Prefiero oír a mis perros ladrar en la mañana, que escuchar acusaciones llenas de odio! Debo continuar haciendo lo que Dios me llamó a hacer. Algunos me aman por lo que hago y otros me odian. Doy gracias a Dios por todos ellos. Pero prosigo a la meta, al premio del supremo llamamiento. Estoy completamente rendido para cumplir con el llamado de Dios en mí.